

击鼓催征 砥砺前行

厦门象屿2025年年度报告



致 股 东

2025 年，全球经贸格局深刻调整，供应链运营难度持续加大，我们迎难而上、实干攻坚。尽管当期业绩受到市场短期异常波动冲击，但公司经营基本面稳健向好，可持续发展根基更加坚实。一是国际化布局拓界提速，“买全球、卖全球”业务规模大幅增长，产业物流国际段服务能力全面夯实，国际化业务含金量持续提升。二是组织变革破局提效，钢铁、农产、矿能板块率先完成产业子集团组建，运营管理效能显著增强。三是产业链布局纵深发展，沿产业价值链上下游纵向拓展采销、生产、物流等一体化项目，围绕核心产业客户横向挖掘多元价值服务节点，产业链运营更加深入。四是创新动能愈加强劲，数智化平台服务规模大幅增长，碳交易、碳管理、新能源电站投建能力逐步构建，为公司长远发展积蓄势能。

过去五年，周期跌宕起伏，变局纷繁激荡。我们在风浪中稳健航行，累计实现经营货量超 11 亿吨，保持市占率逆势增长，持续巩固国内大宗供应链企业龙头地位。我们在坚守中淬炼韧性，面对周期波动，管理层薪火相传，始终坚守“立足供应链、服务产业链、创造价值链”的初心，时刻保持战略警醒，动态修正经营策略、优化资源配置，实现整体经营韧性向好。

当前全球产业格局加速重构，外部不确定性与结构性新机遇并行涌现。我们复盘得失，谋篇布局，擘画发展蓝图。未来五年，公司将聚焦“三新一高”发展战略，秉持产业链共建者与组织者的新站位，构建多元化盈利的资产管理新思维，发展“资、贸、物、服、工、投”¹多要素经营新模式，以组织力重塑推动高质量发展，向着成为“以供应链服务驱动产业链运营的全球领航者”稳步迈进。

击鼓催征启新程，奋楫扬帆向未来。历经顺境与逆境检验，我们发展模式方向正确，且更具生命力。面向未来，我们将充分汲取过往经验教训，坚守长期主义的战略定力，夯实研究、风控、衍生品和价格管理等能力底座，深化供应链服务内涵，在产业链关键环节筑牢竞争优势，全力实现自我超越，不断为股东创造更多价值回报！

厦门象屿股份有限公司

董事长：吴捷

2026 年 4 月 24 日

¹ 资（资源）指强化矿产、粮源等关键资源布局；贸（贸易）指做大做优核心品种贸易流通；物（物流）指整合构建高效、协同的多式联运物流网络与智慧供应链平台；服（服务）指发展高附加值的供应链集成服务与生产性服务解决方案；工（工贸一体）指适度介入关键加工制造环节；投（投资）指围绕产业链进行战略性投资孵化

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	林俊杰	公事	吴捷

三、容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人吴捷、主管会计工作负责人苏主权及会计机构负责人（会计主管人员）林靖声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度本公司实现归属于母公司股东的净利润12.93亿元。鉴于公司于2025年11月25日实施2025年度中期分红，每10股派发现金红利1元（含税）。综合考虑公司经营现金需求、2025年度的中期分红实施情况以及本公司业务可持续发展等因素，公司2025年度利润分配方案如下：

1. 本次利润分配方案（不含2025年度中期分红）

公司本次拟向全体股东每10股派发现金红利1.2元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本2,840,589,339股，以此计算合计拟派发现金红利340,870,720.68元（含税）。

2. 2025年度利润分配方案（包含2025年度中期分红）

2025年度公司的现金分红（包括2025年中期已分配的现金红利）总方案为每10股派发现金红利2.2元（含税），现金红利总额为624,929,654.58元，剩余未分配利润结转至2026年度。本公司2025年度不进行资本公积金转增及送股。

如在预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动，公司维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，剩余未分配利润结转至下一年度。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、其他

适用 不适用

十一、重大风险提示

无

目 录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	38
第五节	重要事项.....	56
第六节	股份变动及股东情况.....	72
第七节	债券相关情况.....	80
第八节	财务报告.....	98

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员） 签名并盖章的财务报表
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、厦门象屿	指	厦门象屿股份有限公司
象屿集团、控股股东	指	厦门象屿集团有限公司
象屿物流	指	厦门象屿物流集团有限责任公司
象道物流	指	象道物流集团有限公司
象屿速传	指	厦门象屿速传供应链发展股份有限公司
铝联物流	指	厦门象屿铝联国际物流有限公司
象屿农产	指	黑龙江象屿农业物产有限公司
象屿新能源	指	厦门象屿新能源有限责任公司
象屿海装	指	南通象屿海洋装备股份有限公司
招商局	指	招商局集团有限公司
山东港口	指	山东省港口集团有限公司
报告期、本期	指	2025 年 1-12 月

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	厦门象屿股份有限公司
公司的中文简称	厦门象屿
公司的外文名称	XiamenXiangyuCo.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Xiangyu
公司的法定代表人	吴捷

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	廖杰	吴银萍、李梅格
联系地址	厦门市湖里区自由贸易试验区厦门片区象屿路 85 号象屿集团大厦 B 栋 10 楼	厦门市湖里区自由贸易试验区厦门片区象屿路 85 号象屿集团大厦 B 栋 10 楼
电话	0592-6516003	0592-6516003
传真	0592-5051631	0592-5051631
电子信箱	stock@xiangyu.cn	stock@xiangyu.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	中国（福建）自由贸易试验区厦门片区象屿路 99 号厦门国际航运中心 E 栋 9 层 05 单元之一
公司注册地址的历史变更情况	原注册地址为中国（福建）自由贸易试验区厦门片区象屿路 99 号厦门国际航运中心 E 栋 5 层 08 单元
公司办公地址	厦门市湖里区自由贸易试验区厦门片区象屿路 85 号象屿集团大厦 B 栋 10 楼
公司办公地址的邮政编码	361006
公司网址	www.xiangyu.cn

电子信箱	stock@xiangyu.cn
------	------------------

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	厦门象屿	600057	象屿股份

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26
	签字会计师姓名	张慧玲、张莉、骆怡璇
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中国国际金融股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层
	签字的保荐代表人姓名	段良晓、章一鸣
	持续督导的期间	2025.2.27-2026.12.31

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	41,029,122.28	36,667,061.15	11.90	45,903,545.38
利润总额	227,043.10	227,827.15	-0.34	245,011.31
归属于上市公司股东的净利润	129,299.41	141,882.19	-8.87	157,393.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	178,508.65	40,650.24	339.13	50,729.73
经营活动产生的现金流量净额	1,009,734.37	560,444.37	80.17	558,654.86
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,165,338.38	2,382,181.13	32.88	2,084,130.97
总资产	12,869,705.04	12,387,266.45	3.89	12,970,518.67

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.30	0.48	-37.50	0.63
稀释每股收益（元/股）	0.30	0.48	-37.50	0.63

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.48	0.003	15,900.00	0.14
加权平均净资产收益率(%)	5.01	7.15	减少2.14个百分点	9.29
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.14	0.05	增加8.09个百分点	2.08

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

上表中本报告期归属于上市公司股东的净利润包含报告期归属于永续债持有人的利息5.07亿元，扣除后本报告期归属于上市公司股东的净利润为7.86亿元，计算基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益、加权平均净资产收益率、扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率等上述主要财务指标时均扣除了永续债及利息。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	9,713,479.76	10,681,345.67	11,291,646.18	9,342,650.67
归属于上市公司股东的净利润	50,906.39	52,305.14	60,125.22	-34,037.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	13,510.55	19,563.92	81,810.55	63,623.63
经营活动产生的现金流量净额	-919,310.06	620,730.78	1,010,939.12	297,374.53

注：第四季度归属于上市公司股东的净利润为负，主要系期货套保对应的期货端亏损已记入当期报表，现货端待按合同陆续完成销售交付，相关利润暂未在报表中确认。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,868,592.15	8,637,182.59	58,853,205.73
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	495,908,548.65	497,797,743.07	650,274,780.67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-1,571,523,046.17	860,668,165.77	277,173,993.89
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	257,092,802.53	11,048,642.16	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	77,612,537.14	57,025,236.02	40,877,890.29
受托经营取得的托管费收入	6,745,283.08	6,745,283.13	6,745,283.02
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	222,911,550.58	74,240,248.66	204,247,664.93
减：所得税影响额	-117,026,087.64	341,160,348.39	282,812,532.09
少数股东权益影响额（税后）	95,997,508.81	162,682,681.54	-111,281,454.62
合计	-492,092,337.51	1,012,319,471.47	1,066,641,741.06

说明：上表中“除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益”主要是公司为配套主营业务现货经营，运用期货工具和外汇合约对冲大宗商品价格及汇率波动风险，相应产生的公允价值变动损益及处置损益，该损益与主营业务经营损益密切相关。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融工具净额	31,949.91	102,223.88	70,273.97	18,649.53
衍生金融工具净额	-9,244.57	-252,182.60	-242,938.03	-494,293.60
应收款项融资	33,934.63	40,729.78	6,795.15	-14,580.46
其他非流动金融资产	4,795.78	3,524.01	-1,271.77	-169.06

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
被套期项目净额	7,957.33	212,116.37	204,159.04	320,486.93
其他权益工具投资		25,834.35	25,834.35	838.56
合计	69,393.08	132,245.79	62,852.71	-169,068.10

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

（一）行业运行情况

2025 年，面对多年少有的外部冲击挑战和国内两难多难问题交织叠加的复杂严峻形势，我国经济顶压前行、展现强大韧性。随着政府实施更加积极有为的宏观政策，扩大国内需求，加快形成新质生产力，推动工业企业效益回升向好，全国统一大市场建设持续推进，跨区域资源配置效率进一步提升，大宗供应链行业有望迎来需求及利润的边际改善。同时，在地缘政治博弈加剧与技术竞争升级的背景下，产业链正由高度全球化分工向区域化、多中心化加速转变，新兴市场崛起与大宗商品贸易格局重构，为我国大宗供应链企业拓展海外布局、挖掘国际市场增量提供了重要机遇。

但值得注意的是，中国大宗供应链企业经营仍存在诸多挑战：一是大宗商品价格波动率加大，期现价差扩大，对产业链企业的库存管理、风险控制与经营稳定性带来一定挑战；二是国内经济深刻转型，部分行业面临结构性调整压力；三是国际经贸环境急剧变化，单边主义、保护主义陡然升级，市场预期受到频繁扰动，对外贸易明显承压。

面对多重外部不确定性，大宗龙头供应链企业把握市场结构性升级机遇，以体系化升级、全链条深耕、全球化布局、结构性适配、创新力驱动为核心方向破局前行，有望在行业集中化趋势中加速提升市场占有率。

（二）行业发展趋势

1. 客户需求演变，供应链龙头企业以体系能力保持竞争优势，提升市占率

在地缘政治格局面临高度不确定性的背景下，大宗商品期现货价格波动性加剧，大宗供应链企业经营难度上升，新格局下制造业客户对供应链服务的安全、成本及效率提出更高需求。海外头部供应链企业的发展经验表明，随着行业逐步成熟与行情变化，中小供应链企业因资源整合能力不足、风控体系不完善、资金实力薄弱，难以适应高波动市场环境及精细化运营需求，逐步被市场淘汰或整合。大宗供应链头部企业持续向高效率、高附加值与全球化方向升级，增强系统性抗风险能力，在全球博弈和市场调整中抢占先机，构建可持续高质量发展的护城河。根据货量口

径测算，中国大宗供应链 CR5²市场占有率³从 2021 年的 4.81%提高至 2025 年的 6.20%⁴，尽管行业整体仍较为分散，头部企业集中度上升已成为趋势。

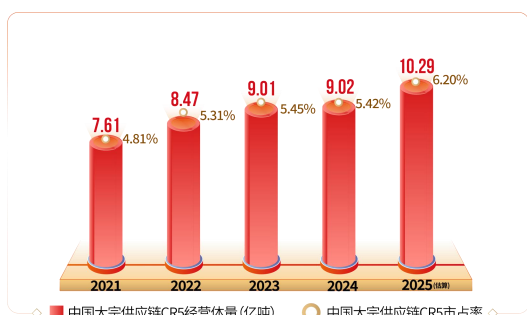


图 1：中国大宗供应链 CR5 经营体量及市占率

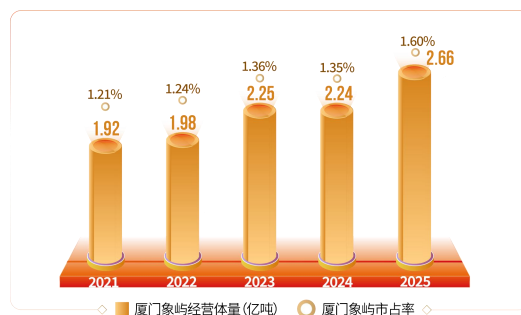


图 2：公司经营体量及市占率

2.大宗供应链龙头深耕产业链运营，沿产业链纵深发展强化竞争优势

面对复杂的市场环境，大宗商品供应链行业的竞争逻辑正在发生变化。一方面，制造业需求仍具韧性，工业品流通规模保持稳定；另一方面，随着“反内卷”等政策导向逐步强化，低价无序竞争逐渐减少，行业竞争由规模扩张与价格竞争，逐步转向以资源获取能力与产业组织能力为核心的综合竞争。在此背景下，供应链头部企业由传统贸易商加速向产业链资源运营者转型，在强化资源控制与配置能力，夯实多式联运体系的同时，不断延伸服务边界，逐步向产业链上下游延伸布局，推动盈利模式由单一价差驱动向多元收益结构转变。具备资源整合能力与全链条服务能力的头部企业，有望在行业重构过程中进一步巩固竞争优势。

3.锚定全球资源，筑牢供应链安全，中资企业积极出海

全球地缘政治格局剧变，供应链安全已上升为国家战略，锚定关键矿产资源、构建自主可控的全球供应网络，成为大宗商品供应链企业服务国家大局、实现高质量发展的必然选择。伴随“一带一路”走深走实与 RCEP 红利释放，东南亚、非洲、中东等成为资源供应关键节点。中资企业加快海外资源和市场开发，迫切需要专业供应链服务承接沿线项目配套需求，具备资源整合能力的龙头企业迎来战略机遇期。龙头企业通过自建、合作布局海外物流平台，打通关键物流节点，实现从资源地到消费市场的全程自主可控。同时，龙头企业加速推进属地化运营，设立本土机构、组建外籍团队，深度融入当地商业生态，解决产业客户“走出去”面临的供应链韧性、物流成本等核心痛点。

4.新质生产力向新向优，驱动大宗商品需求结构升级

在国家大力发展新质生产力的导向下，人工智能（AI）、具身智能、商业航天等战略性新兴产业的规模化发展，持续拉动大宗商品需求结构性升级，如 AI 数据中心领域高密度布线与大功率算电协同推动铜、铝等有色金属需求提升。在此背景下，大宗商品供应链龙头企业凭借全球化布

2 具体指：物产中大、建发股份、厦门国贸、厦门象屿、浙商中拓

3 CR5 市场占有率=CR5 业务规模/中国大宗供应链市场规模；其中，CR5 业务规模为其供应链板块经营（或销售）货量之和，中国大宗供应链市场规模为主要大宗商品产量与进口量之和

4 CR5 中未公布年度经营/销售货量的，采用其半年度货量数据*2 估算

局、全产业链服务能力与完善的风控体系，可通过提前锁定上游高端产能、拓展下游新兴产业客户、聚焦高附加值品种布局，把握新质生产力驱动下的长期发展机遇。

5.新技术、新理念驱动供应链创新发展及价值延伸

数智化与绿色化不仅是发展趋势，更是重塑行业竞争格局、开辟新价值空间的关键因素之一。数智化方面，AI、大数据、物联网等技术正加速向供应链全链条渗透，行业头部企业正积极探索AI垂类大模型在业务场景中的融合应用，以数据流驱动商流、物流、资金流的高效协同，正成为大宗商品供应链实现精准匹配、动态优化与价值跃迁的关键路径。可持续发展方面，全球绿色低碳转型加速推进，碳交易和绿色电力交易、绿色供应链、绿色物流等创新产业发展动能持续增强，正深刻重塑产业链、供应链与价值链格局。供应链龙头企业在利用其产业链上的综合优势服务、赋能创新产业，与创新产业共同成长，持续打造新的成长曲线。

二、报告期内公司从事的业务情况

公司主要从事大宗供应链服务，以制造业企业为核心客户，为其提供大宗原辅材料采购供应、产成品分销、物流配送、供应链金融、信息咨询等的一体化供应链服务。为支撑大宗供应链服务主业，公司在业内率先构建以“公、铁、水、仓”为基础，综合物流和产业物流加速协同的全球化物流服务体系，并在行业周期中切入制造领域，延伸布局环节，扩张运营边界，现已形成造船、选矿和油脂加工三大制造业板块，并与控股股东在不锈钢、铝、玉米产业链制造板块形成深度协同，放大公司供应链服务优势。

（一）商品板块

从客户需求和自身经营理念出发，公司选择经营大宗商品的标准是：①流通性强，易变现；②标准化程度高，易存储；③需求量大，产业链条长，能够提供多环节综合服务。

基于多要素协同策略，公司将对业务组合进行系统性优化，构建更具韧性和层次的发展格局。聚焦金属、农产、新能源、能化四大核心产业，构建涵盖“黑色金属、铝、不锈钢、新能源、煤炭、油品、谷物原粮”七大核心品类的商品组合，通过产业、环节、地域多元组合对冲周期风险，挖掘全链条价值。

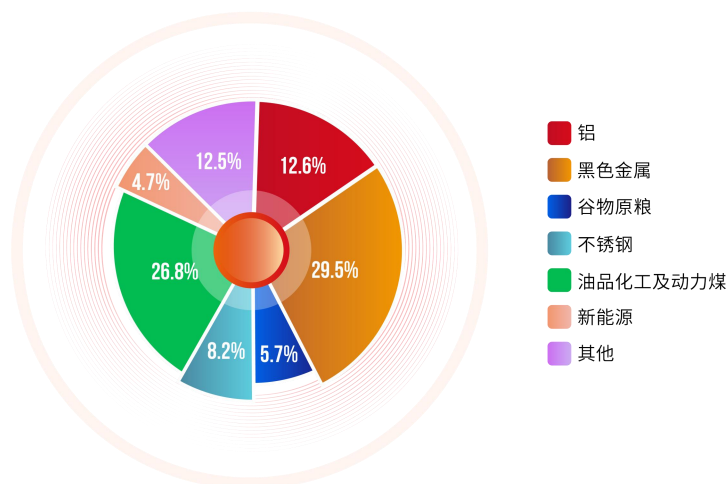


图 3：公司 2025 年大宗商品分品类营收占比

客商结构方面，2025 年公司制造业客户服务量占比超 60%；其中，新能源、黑色金属、不锈钢供应链超 70%，铝、煤炭、谷物原粮供应链 60%以上，油品化工供应链 50%以上。

（二）业务模式

公司始终以客户为核心，沿产业链上扩资源、下展渠道，提供的服务内容从单一环节服务，升级为原材料采购、产成品分销、库存管理、仓储物流、供应链金融等具有厦门象屿特色的“全产业链服务模式”。在全产业链形成服务优势后，切入有赋能价值的生产制造环节，形成“供应链服务+生产制造”的产业链运营模式，提高综合收益水平，缓冲产业周期性波动的影响。



图 4：公司业务模式

（三）盈利结构

公司以服务收益和规模集拼收益为核心，辅以价差收益，并以资产管理思维进一步丰富盈利模式，盈利构成及释义详见下表：

表 1：公司盈利结构及释义

盈利类型		释义
服务收益		依托平台化优势，规模化运作，为客户提供采购、加工、物流配送、供应链金融、信息咨询等全产业链综合服务，赚取服务费。
交易收益	规模集拼收益	依托庞大的业务体量，通过集中采购及专业化运营获得成本优势，降低各环节运营成本，赚取交易收益。
	价差收益	依托产研能力，通过分析商品价格变动趋势（时间维度）和区域价格差异（空间维度）进行交易从而获取收益。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

三、经营情况讨论与分析

过去五年（2021—2025 年），公司持续巩固国内大宗供应链企业龙头地位，保持市占率逆势增长，累计实现经营货量超 11 亿吨，在复杂严峻的经济环境中稳住业务基本盘。在承受外部冲击和经历成长曲折的过程中，公司始终保持战略警醒，坚持“平台化、国际化、数智化”发展方向，提升一体化供应链服务能力，强化全球化多式联运物流服务体系优势，深化物贸联动和投研支撑，拓展国际化业务覆盖范围，构建数字化服务矩阵，探索向全产业链综合运营商转型，向着新征程不断迈进。

（一）2025 年度主要经营成果

1.2025 年度主要经营成果

面对复杂严峻的行业形势与市场环境，公司砥砺前行，在保持市场份额领先的同时，初步形成“资、贸、物、服、工、投”全产业链运营体系框架，差异化竞争能力持续增强，发展态势稳健向好，为下个五年开局奠定良好基础。报告期内，公司实现营业收入 4,103 亿元，同比增长 11.90%；归母净利润 12.93 亿元，同比下降 8.87%；净利润 19.67 亿元，同比增长 4.04%；运营周转效率显著提升，可持续发展基本盘更加巩固。

一是资源优势与行业份额稳步提升。报告期内，实现经营货量 2.66 亿吨，同比增长 18.50%，行业地位和资源渠道优势进一步巩固；其中，铝、新能源、蒙煤等细分品类保持市占率领先，油品、动力煤、镍矿等细分品类加速扩张。黑色金属产业链整合取得阶段性成效，专业化运营能力增强，铁矿业务量利齐升；铝供应链深耕资源属地化运营，深化与优质矿企、产业客户多方位合作，主营产品规模稳固，并有序拓展其他有色金属品类；农产品供应链优化经营策略和业务结构，盈利水平大幅回升；煤炭供应链拓展进口及转口业务，在市场波动中提升市场份额；油品供应链经营规模和利润连年提升。

二是产业物流与专业物流加速融合。铝产业物流统筹产业链需求与物流资源，打造“中国—西非”重去重回运营模式；新能源产业物流提升“中国—东南亚”“中国—非洲”两大航线优势，关键矿产进口物流、工程项目全链物流、光储电站出海等实现稳步增长；钢铁产业国际海运项目航线覆盖印尼、欧洲、中东等地区，全球产业物流服务体系逐渐形成；象道物流深耕煤炭、铝等核心品类，加强业务联动和拓展，显著提升经营质效，实现净利大幅减亏。

三是工贸一体与供应链集成服务创新发展。推动屿链通和智运服务规模大幅提升；优化“贸易+加工+物流”工贸一体化模式，加大加工中心网络布局力度和经营质量提升；探索形成新能源电站从获取、设计、建设、运营到退出的全生命周期运营模式；有序推广含权业务模式，探索碳交易和碳管理新业态，面向产业型客户打造综合解决方案，深化模式创新，驱动经营增效。

四是投资加速国际化布局拓界提质。铝、油品、不锈钢、新能源等供应链深耕海外矿产资源，通过设立属地化子公司、参股投资、签订长协等方式，拓宽海外资源渠道。2025 年，新设南非、巴西、几内亚、尼日利亚、马来西亚等 11 家境外公司，夯实属地化运营基础；投资南山铝业国际 IPO 项目，提升与产业龙头客户战略合作粘性，在取得投资收益的同时，拓展业务增量空间。

五是制造板块再创佳绩。造船板块全年交付各型船舶 28 艘，净利率稳居行业前列，并迅速完成启东船厂改造升级，实现全面复工复产。油脂加工板块以产能集中化、规模化建立成本优势，平均开机率 90%，产能达产率 94%。

2.2025 年度主要管理成效

站在新一个五年（2026—2030 年）的起点，公司管理层带领全体员工围绕“提质量、促创新、控风险”总体工作基调，在战略迭代、组织变革、投研深化、风控夯实、资本运作、数智赋能等方面取得显著成效。

一是战略迭代锚定航向。通过近百场战略研讨会，系统复盘既往得失、共商未来发展目标，顺利完成下一个五年战略规划编制和解码，构建“战略规划—预算目标—经营评价”闭环管理体系，推动顶层设计向实际经营成果稳步转化。

二是组织变革释放活力。推动钢铁、农产、矿能板块整合，撤并低效业务部门，强化资源统筹能力，提升运营效能；着手组建物流产业集团、国际化事业部和资源事业部，促进资源共享与组织效能提升。

三是投研体系深化支撑。立项论证矿产、加工、物流等类别投资项目近 50 个，以资产管理思维逐步构建全产业链投资经营能力；打通研究与业务、职能的双向联动机制，形成以中长期框架指导短期操作的研究框架，深化经营支撑。

四是风险夯实护航发展。依据不同业务发展阶段与管理水平实施分级授权，完善动态授权评估机制；健全风险预警及处置机制，丰富风控数字化工具；系统梳理重要制度和重大风险的要命风险点，加强关键环节监督，强化业务团队总经理责任下的联防联控机制，提升风险抵御能力。

五是资本运作驱动发展。完成 32.2 亿元 A 股再融资，引入招商局和山东港口两大战略投资者，实现资本、资源双重赋能，进一步优化董事会构成，为公司高质量可持续发展注入强劲动力。

六是数智赋能提质增效。推动新一代核心 ERP 等关键系统上线，构建智能化经营管理和数据治理支撑体系；依托海量业务数据与大宗商品业务场景，以 AI 技术深度赋能业务全流程，孵化 AI 智能助手“屿象同学”，统筹多式联运大模型场景规划，落地多场景 AI 应用，释放 AI 价值创造效能。

（二）2025 年度主要业务数据

1. 大宗商品经营

公司以大宗商品供应为载体，与客户签署一揽子协议，开展采购分销、物流、供应链金融、信息咨询、加工等在内的供应链综合业务，收入、盈利均体现在核心商品经营成果中，具体如下：

单位：亿元 币种：人民币

类别	经营货量		主营业务收入		期现毛利		期现毛利率	
	数量 (万吨)	同比 变动	金额	同比 变动	金额	同比 变动	数值	同比变动
大宗商品经营	26,601	18.50%	3,852	11.56%	41.42	-34.45%	1.08%	减少 0.75 个百分点
其中：金属矿产	14,939	6.83%	2,141	-0.37%	38.03	-16.19%	1.78%	减少 0.34 个百分点
能源化工	9,865	40.52%	1,031	28.74%	11.98	42.66%	1.16%	增加 0.11 个百分点
农产品	1,677	20.69%	472	17.30%	8.61	125.33%	1.83%	增加 0.88 个百分点
新能源	120	122.54%	181	95.93%	-18.03	不适用	-9.95%	不适用

注：1.为配套供应链综合业务现货经营，公司运用期货工具对冲大宗商品价格波动风险，相应产生公允价值变动损益及处置损益，期现毛利和期现毛利率为结合期货套保损益后的数据；2.报告期内，新能源供应链期货套保对应的期货端亏损已记入当期报表，现货端待按合同陆续完成销售交付，相关利润暂未在报表中确认，当期期现毛利为负

金属矿产方面，黑色金属供应链调整组织架构，优化资源配置和品种结构，深化工贸一体，铁矿经营货量同比增长 14%，钢材经营货量同比增长超 50%。铝供应链拓展海外资源和下游加工

环节，经营体量稳居市场前列，期现毛利率同比提升。但受不锈钢供应链商品及业务结构调整，以及焦煤/焦炭下游终端需求不足的影响，金属矿产供应链期现毛利同比下降。

能源化工方面，煤炭供应链深化采销渠道建设和国际化发展，增加长协和海外销售，经营货量同比增长超 30%。油品供应链聚焦核心客户深度合作，拓展上游渠道与下游客户，实现经营货量和利润水平大幅提升。

农产品方面，加强流量经营、滚仓操作和国际化业务拓展，经营货量同比增长，盈利水平持续改善。其中，大豆国际经营量同比增长约 60%，服务型业务量同比增长 30%，粮链通、象心粮等创新模式贡献度提升。

新能源方面，深耕澳洲、南美、非洲三大主产区及赣、川、青区域，构建以海外矿山及选厂、正极材料厂、电池厂、大型国际商社为主的高度产业化的上下游客商结构，发挥矿端资源、冶炼加工及物流优势，整体经营货量同比增长超 120%。

2.大宗商品物流

公司物流体系在响应内部供应链业务需求的同时，还依托内部业务形成市场化服务能力，进一步反哺供应链业务，实现商品经营与物流服务的双向赋能。公司同步构建提供产业链综合物流解决方案的产业物流能力，以及综合物流解决方案实施落地的专业物流能力，加速搭建产业链资源和物流服务能力相互成就的物流体系。公司市场化物流服务经营成果独立核算，具体如下：

单位：亿元 币种：人民币

类别	主营业务收入		毛利		毛利率	
	金额	同比变动	金额	同比变动	数值	同比变动
大宗商品物流	117	24.34%	9.80	17.13%	8.37%	减少 0.51 个百分点
其中：1.专业物流	87	10.40%	7.69	7.83%	8.83%	减少 0.21 个百分点
1.1 综合物流	54	8.05%	6.03	3.65%	11.06%	减少 0.47 个百分点
1.2 铁路物流	33	14.58%	1.66	26.23%	5.11%	增加 0.47 个百分点
2.产业物流	30	95.87%	2.11	70.72%	7.02%	减少 1.03 个百分点
2.1 新能源物流	13	16.24%	1.05	32.42%	8.00%	增加 0.98 个百分点
2.2 铝产业物流	11	606.42%	0.55	344.60%	5.00%	减少 2.95 个百分点
2.3 农产品物流	6	136.12%	0.51	59.10%	8.64%	减少 4.18 个百分点

注：1.铁路物流、新能源物流、铝产业物流、农产品物流分别指公司子公司象道物流、象屿新能源、铝联物流、象屿农产对外提供的市场化物流服务；2.综合物流指公司子公司象屿速传及其他物流子公司对外提供的市场化物流服务，主要包括国际航线、国际班列、内河水运、公路运输、海内外仓储等

综合物流方面，持续开拓产业型客户，巩固中国至东南亚、非洲、南美、欧洲、中亚等核心物流通道及节点优势，新增硅锰、硅铁、双胶纸等交割库资质，构建覆盖 19 类大宗商品的期货交割库体系，稳步提升业务量，推动收入和毛利同比增长。由于市场运输需求增量不足，竞争激烈，盈利空间收窄，毛利率有所下降。

铁路物流方面，深耕煤、铝等核心品种，“疆煤外运”业务量再创新高，同比增长近 30%。持续优化物流资源配置效能，盘活自有资源并外拓轻资产节点，强化精益管理与成本管控，经营质效显著提升。

新能源物流方面，深耕东南亚、非洲核心市场，利用国际多式联运海外服务竞争优势，为客户商提供全程水陆联运物流服务实现较高毛利率；新增澳洲-印尼、越南-印尼、中国-印尼航线，获取利润增长点。

铝产业物流方面，开拓航运业务、优化客户资源，持续提升核心及精品线路竞争力，深耕属地化布局挖掘后端物流业务机会，业务量大幅增长。目前铝产业物流尚处于起步阶段，受业务结构与客户结构持续优化影响，毛利率存在一定波动。

农产品物流方面，深化多方合作并开拓新品种运输，“北粮南运”通道整体运输量稳步提升；同时，盘活闲置仓储库存，整体仓容利用率提升。因本期增量明显的农产品物流运输业务毛利率低于国储、省储等仓储存粮业务，农产品物流板块整体毛利率同比下降，但毛利水平同比大幅提升。

3.生产制造

公司在全产业链形成服务优势后，切入有赋能价值的生产制造环节，形成“供应链服务+生产制造”的产业链运营模式，提高综合收益水平，缓冲产业周期性波动的影响。本期生产制造经营成果如下：

单位：亿元 币种：人民币

类别	主营业务收入		毛利		毛利率	
	金额	同比变动	金额	同比变动	数值	同比变动
生产制造	127	14.17%	14.86	14.98%	11.68%	增加 0.08 个百分点
其中：造船	64	8.81%	11.13	3.90%	17.32%	减少 0.82 个百分点

注：1.生产制造板块包括造船、选矿和油脂加工，其中造船业务经营主体为公司子公司象屿海装；2.上表造船板块数据未考虑金融工具套期损益，综合考虑套期损益后的套保毛利率同比提升

造船板块显著提升全球中型散货船和特种化学品船市场上的品牌价值与市场影响力，2025 年承接新船订单 53 艘，交付 28 艘，船舶交付周期进一步缩短，利润率稳居行业前列。2025 年顺利完成启东船厂投产，有效提升产能，待后续满产后，预计将提升造船板块整体产能超 40%。截至报告期末，公司在手订单 114 艘，生产计划排产至 2029 年。

（三）黑色金属供应链运营实践案例

面对全球经济格局重构以及钢铁产业变革，公司自 2023 年起探索内部产业资源整合，寻求专业化、集约化发展的最优路径；2025 年整合黑色金属经营团队，组建象屿钢铁产业子集团，以“业务聚焦、管理扁平、反应敏捷”为核心，聚焦铁矿、煤焦、钢材等核心商品赛道，打造集战略决策、高效执行、持续创新于一体的集约化经营中枢。

基于“资、贸、物、服、工、投”多要素经营的发展思路，象屿钢铁坚持“能力驱动”，以“产业研究深化、专业化运营、产业链增值、服务模式创新”为支点，挖掘产业链条中产品溢价、技术溢价、服务溢价、管理溢价等深层盈利空间，培育差异化竞争优势。

资源端，深化与海外矿山的战略合作，建立跨区域资源调配机制，实现原材料供应的稳定性和灵活性，并将通过参股、合资等方式逐渐构建海内外铁矿、煤焦、镍铬等核心资源布局。2025 年铁矿经营货量超 5,000 万吨，同比增长 14%。

流通端，持续推动国际化全产业链条布局，以商品流通为载体，为产业链上下游客户提供采购、物流、价格管理等供应链一揽子服务，不断提升客户合作深度与粘性，筑牢产业链运营基础。

物流端，组建钢铁产业国际海运项目组，深化与关键港口的战略合作，提升国际海运能力，开拓东南亚、红海、地中海、西非等国际航线，为业务拓展打通物流通道。

服务端，围绕下游重点产业客户，提升响应速度与方案适配能力；加快智慧仓储、在线交易、数据分析等能力建设，推动向智慧供应链服务模式转型升级，不断提升客户黏性与服务附加值。

工贸一体端，通过轻重资产运营相结合的方式，加大钢材加工项目的拓展和复制，加快构建国内外加工基地网络，通过优化资源配置与生产效率，增强终端服务能力，拓展盈利空间。

投资端，围绕上游资源锁定、中游钢厂协同、下游加工延伸三大方向，系统推进产业链投资，强化关键节点布局，释放产业链各环节协调效能，增厚公司产业环节盈利点及抗周期能力，孵化新增长极，放大差异化优势。



图 5：黑色金属供应链国际化全产业链运营

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）全球化渠道和资源整合能力

公司主动契合全球供应链重构趋势，在金属矿产、农产品、能源化工、新能源等产业链积累了一批优质的头部企业客户资源，构建起成熟稳定的全球化业务渠道，通过整合丰富的产业、信息、物流、金融等多元资源，为客户输出一体化供应链解决方案。凭借多年深耕主业的行业积累和渠道资源优势，公司构建起“供应链引领、物流支撑、属地化运营、投资驱动”的全球化发展

格局，沉淀了强大的全球化渠道和资源整合能力。2025 年，实现国际业务货量超 9,700 万吨；业务总额约 273 亿美元，同比增长 23%。

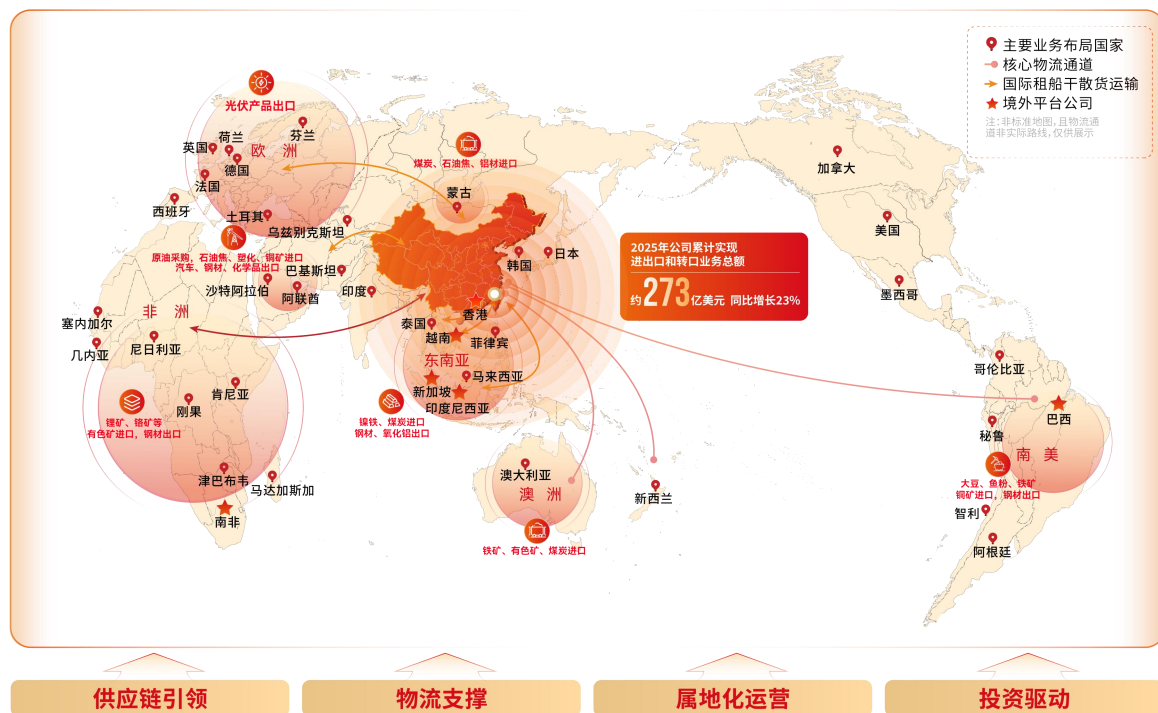


图 6：公司国际化业务布局

一是全球资源渠道健全。公司国际客户多元，资源端覆盖全球主要矿产资源和农产品产区的大型矿山、种植园及贸易企业；制造端服务海内外大型制造业企业原材料及机械设备采购；分销端建成覆盖欧洲、中东、东南亚等主要消费市场的分销网络，并积极拓展“一带一路”沿线中大型企业客户，优化全球客户布局。

二是区域生态体系完善。公司在东南亚围绕资源禀赋及产业政策所带来的产业转移、产业升级趋势，针对不锈钢、铝、钢铁、光伏等产业链构建全流程供应链服务体系；在非洲构建矿产资源供应链，稳定供应西非铝土矿、钛矿，尼日利亚选矿厂服务覆盖率超 90%，锂矿服务头部新能源企业；在拉丁美洲深化矿产品、农产品及能源经贸合作。

三是推进全球化能力建设。公司筹备设立国际化事业部，作为公司未来推进国际化发展的复合型业务主体，强化组织保障，构建并迭代国际化专业能力体系。2025 年，在香港、新加坡、印尼、越南等重点布局区域的基础上，公司落地南非、巴西、几内亚等 11 家境外公司，实现对主要贸易时区和关键市场的覆盖，为属地客户提供端到端一站式高价值服务。

未来，公司将以并购或参股形式围绕现有产业链上下游环节及未来拟布局产业，投资核心矿产、生产加工节点、关键物流资产等，扩大国际化版图，构建第二增长曲线。

（二）网络化物流服务能力

作为国家 5A 级物流企业，公司依托“公、铁、水、仓”多式联运专业物流能力建设与资源整合优势，加速推进专业物流和产业物流有效协同。公司以物流资源为基，产品升级为脉，产业深

耕为核，基于业务流量蓄水池进行数智创新，不断做大全域贯通的漏斗型物流生态体系，为全球客户提供高效稳定、韧性强劲的供应链物流解决方案。



图 7：公司漏斗型物流生态体系

一是点线融合，构筑全域物流资源网络。公司践行“卡点-连线-筑面-构网”战略路径，全域整合核心物流要素，于行业内率先构建以“公、铁、水、仓”为枢纽、贯通海内外市场的立体化物流资源网络，筑牢物流服务底层支撑能力。

二是资源聚合，构建多维物流产品生态。公司打造北粮南运、西煤东运、北煤南运、铝产品跨省流通等精品线路，布局期货交割库、保税库等仓储服务；构建中国至东南亚、非洲、南美、欧洲、中亚等核心物流通道，其中印尼苏拉威西至中国航线市场份额持续领先。公司与 200 余家国际优质物流供应商建立合作，海外仓储节点突破 150 个，并在越南、美国、荷兰等区域运营海外仓，为客户提供高效可靠的供应链服务保障。

三是产品组合，定制全链条产业服务方案。基于核心产业链深度解构，公司为客户定制高品质、全链条、场景化的产业物流解决方案，构建农产、能矿、铝、新能源、钢铁等垂直领域专业化服务能力。农产品供应链在巩固“北粮南运”通道基础上，组建大豆国际海运项目组，开辟大豆进口通道。能源矿产供应链布局矿能海运项目组、内贸煤炭直运项目组，畅通煤炭进口、西煤东运、北煤南运通道。铝供应链打造覆盖山东、河北、新疆地区的多条精品线路，市占率位居行业头部，构建“海外铝土矿—港口枢纽—中西部冶炼—东部加工”多式联运网络，强化资源国属地化物流服务能力，打通产销两端“重去重回”双向流通通道。钢铁供应链有效复用工程件杂海运物流服务能力，拓展钢铁产业国际海运业务，深化国内北材南运，围绕终端产业布局钢材“加工+仓储+配送”一体化服务中心。新能源供应链以物贸协同为支撑，构建国际化端到端全程物流服务体系，非洲新能源矿建物流和新能源战略金属接货量稳居市场前列。

四是流量沉淀，驱动服务方案及产品迭代。公司积淀超大规模业务流量池，为做大漏斗型物流生态服务体系提供可持续蓄水池；同时，依托业务场景积累的海量服务案例与数据资产，公司将持续迭代优化物流解决方案，精耕细作全球精品物流通道。

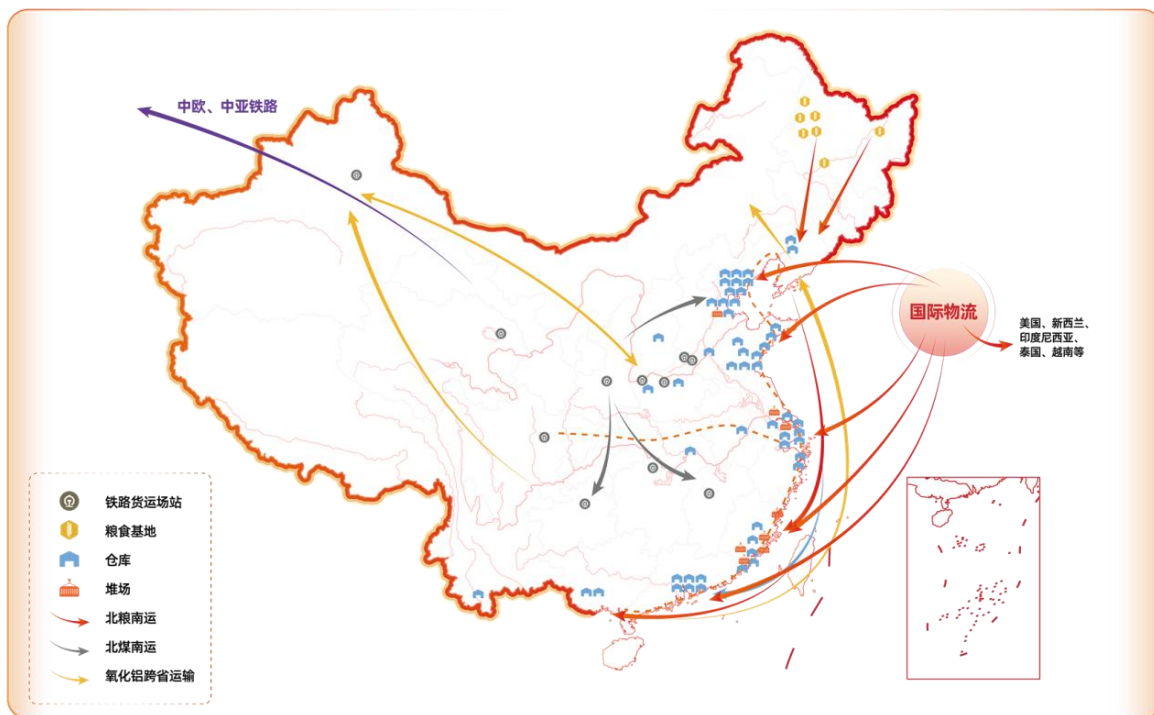


图 8：公司覆盖全国、连接海外的网络化物流服务体系

（三）数智化供应链服务能力

公司致力于成为智慧供应链服务的引领者和产业互联网的领先实践者，依托海量业务数据与大宗商品业务场景，以 AI 技术深度赋能业务全流程，孵化落地智能助手“屿象同学”等 AI 产品矩阵，围绕核心平台矩阵推动技术与业务深度融合，全面提升业务决策、市场价值发现与全链路运营能力。

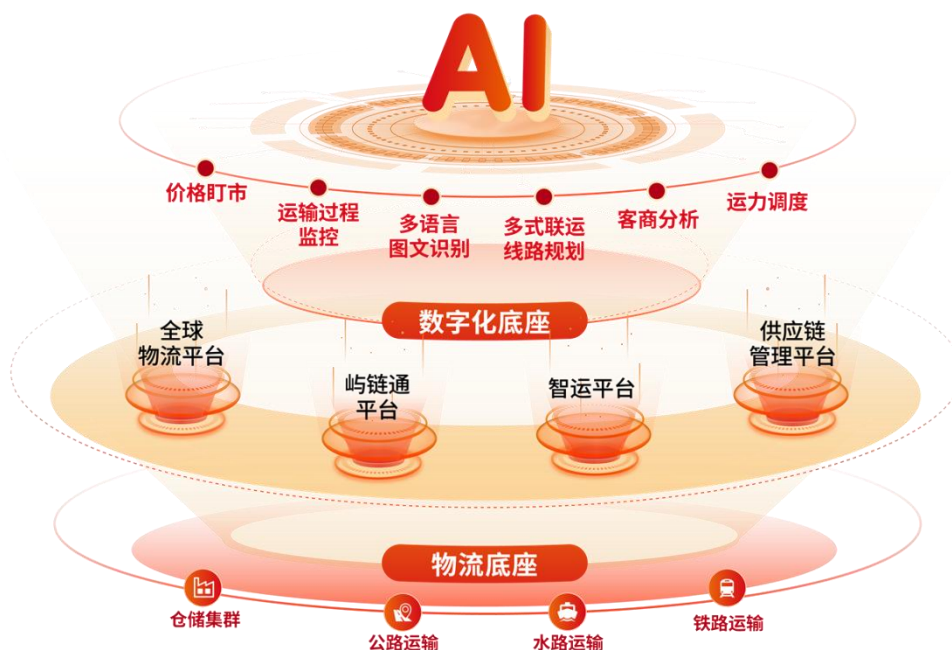


图 9：公司供应链与人工智能融合发展架构

公司持续强化创新引领与资源整合能力，纵深推进数智化战略，聚焦供应链垂直大模型建设，推进数据资产全链路管理与价值释放。其中，“屿链通”平台创新供应链金融产品，将数据资产转化为融资信用，释放数据要素协同价值，2025 年完成核心产品迭代并拓展屿数融，入选厦门数据管理局评选的“2025 年度数字厦门建设成果”，并获评国家高新技术企业；智运平台深化智能技术应用，落地在途异常预警、车货匹配大模型与智能调度等环节的智能化升级，斩获多项行业认定与知识产权成果。



图 10：“屿链通”数字供应链服务平台

（四）体系化风险管控能力

公司长期以来坚持“风险第一、利润第二、规模第三”的经营理念，构建起全方位、全周期、体系化的风险管控体系，将风险管控深度融入业务运营各环节，推动风控从人为管控向智能风控转型，有效抵御市场波动与外部环境变化带来的风险。

公司搭建一线业务团队、总部风控部门、总控稽核部门三道风险防线，建立事前的风险体系搭建、事中业务进程跟踪、事后总结复盘和体系再优化的全流程风控机制，秉持协同与专业化并重的理念，实现多部门的风险联防联控机制。

此外，公司始终将“流通性强、易变现、标准化程度高且易存储”的大宗商品作为主营产品，从价格管理、市场研究、客商管理等多维度入手，完善风险防控措施，优化客商结构与资产结构，夯实风险防控基础。

在当前国际贸易形势复杂多变、市场竞争不断升级的大背景下，公司持续健全国际市场的政策研究分析和风险识别预警机制，密切关注摸排国际市场的政策法律变化，结合业务情况制定针对性的应对方案。

（五）多维度产业投研能力

公司深化三级研究体系对业务实践的赋能作用，从宏观、中观、微观三个层面，深入研究市场周期变化、行业发展趋势及主营产品价格波动规律。研究团队兼具产业深耕经验与金融工具应用能力，围绕一线经营策略、业务模式创新、公司发展战略等多个维度输出研究成果。通过对内外部数据的沉淀与分析，形成更全面的市场洞察视角。

公司优化两级投资体系，实施分级分类的投资项目管理，保障战略型投资、产业链投资及经营性投资落地。基于产业链机会及战略新赛道研究，持续挖掘投资项目机会；结合行业市场及商品价格研究，赋能投资论证及决策，主动价值创造，覆盖全产业链周期，提升投资质量，将研究成果充分转化为投资和经营效益。

（六）专业化供应链服务团队

人才是公司发展的核心基石，公司高度重视人才培养与团队建设，组建起一支市场化、专业化、国际化的供应链服务团队，团队具备深厚的产业理解能力、专业的方案设计能力、高效的全球资源整合能力，能够精准把握客户需求，为不同行业、不同区域的客户定制个性化供应链解决方案。

公司持续完善国际化人力资源体系，坚持“外引内培”双轮驱动的人才策略，积极引进国内国际优质业务人才，同时搭建完善的内部培养体系与晋升通道，为价值创造者的成长畅通渠道、搭建平台，配套完善的激励机制与项目保障措施，加速人才融入与团队成长。

五、报告期内主要经营情况

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	41,029,122.28	36,667,061.15	11.90
营业成本	40,176,807.18	35,816,557.07	12.17
销售费用	183,446.82	221,549.11	-17.20
管理费用	152,703.31	141,730.61	7.74
财务费用	108,478.35	161,910.38	-33.00
研发费用	8,408.27	9,622.42	-12.62
经营活动产生的现金流量净额	1,009,734.37	560,444.37	80.17
投资活动产生的现金流量净额	-414,435.14	176,369.22	-334.98
筹资活动产生的现金流量净额	-658,393.67	-1,017,489.76	不适用
投资收益	-110,477.53	80,008.30	-238.08
公允价值变动损益	-39,123.12	28,028.46	-239.58
信用减值损失	-19,064.33	-177,138.38	不适用
资产处置损益	87.21	1,770.31	-95.07
营业外收入	37,004.47	23,013.43	60.80

财务费用变动原因说明：主要因报告期融资规模下降，叠加央行降息政策，融资成本减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期公司持续优化结算方式，增加票据支付在业务结算中的使用，同时，着力加快经营周转，带动整体运营效率提升。两项举措协同发力，有效改善经营性现金流状况。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期公司为配套主营业务现货经营，用于支付期货合约等衍生金融工具保证金及购买理财产品净流出的金额同比增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期公司成功发行锁价定增项目，募

集资金 32.2 亿元，引入招商局和山东港口两大战略投资者。

投资收益及公允价值变动损益变动原因说明：公司运用衍生金融工具进行套期保值，将衍生金融工具浮动盈亏确认为公允价值变动损益，并在业务滚动操作、移仓换月等时点将处置价款与初始投资成本的差额计入投资收益，报告期内投资收益及公允价值变动损益变动，主要是商品期货合约和外汇期货合约等衍生金融工具产生的浮亏增加所致。

信用减值损失变动原因说明：主要受上年同期计提历史事项信用减值的影响。

资产处置损益变动原因说明：主要受上年同期公司向控股股东子公司转让部分资产的影响。

营业外收入变动原因说明：主要是报告期收到的违约赔偿金较上年同期增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

具体如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：亿元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
大宗商品经营与物流	3,969.15	3,901.13	1.71	11.90	12.09	减少 0.17 个百分点
其中：大宗商品经营	3,852.00	3,793.78	1.51	11.56	11.76	减少 0.18 个百分点
其中：大宗商品物流	117.15	107.35	8.37	24.34	25.04	减少 0.51 个百分点
其他	127.33	112.40	11.72	13.10	14.32	减少 0.94 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
金属矿产	2,141.27	2,102.61	1.81	-0.37	-0.13	减少 0.23 个百分点
能源化工	1,030.62	1,019.43	1.09	28.74	28.85	减少 0.09 个百分点
农产品	471.53	464.03	1.59	17.30	15.70	增加 1.36 个百分点
新能源	181.27	181.24	0.01	95.93	103.81	减少 3.87 个百分点
其他	27.31	26.47	3.08	218.03	231.39	减少 3.91 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	2,447.36	2,415.06	1.32	-18.75	-18.34	减少 0.49 个百分点
境外	1,649.12	1,598.47	3.07	154.75	157.39	减少 0.99 个百分点

说明：上表主营业务分产品营业收入仅指大宗商品经营营业收入。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：亿元 币种：人民币

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
大宗商品经营与物流	大宗商品经营与物流	3,901.13	97.20	3,480.32	97.25	12.09
其中：大宗商品经营	大宗商品经营	3,793.78	94.52	3,394.47	94.85	11.76
其中：大宗商品物流	大宗商品物流	107.35	2.67	85.85	2.40	25.04
其他	其他	112.40	2.80	98.33	2.75	14.32

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额4,917,822.40万元，占年度销售总额11.99%；其中前五名客户销售额中关联方销售额725,956.91万元，占年度销售总额1.77%。

前五名供应商采购额5,294,406.66万元，占年度采购总额13.00%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额1,382,718.12万元，占年度采购总额3.39%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户
适用 不适用

前五名供应商
适用 不适用

D.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
大宗商品经营	3,852.00	3,452.78	11.56

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户一	2,520,681.54	6.14
2	厦门象屿集团有限公司	725,956.91	1.77
3	客户三	609,414.96	1.49
4	盛虹控股集团有限公司	603,164.24	1.47
5	青山控股集团有限公司	458,604.75	1.12
合计	/	4,917,822.40	11.99

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商一	2,416,358.41	5.93
2	厦门象屿集团有限公司	1,382,718.12	3.39
3	河北新华联合冶金控股集团有限公司	557,666.68	1.37
4	供应商四	511,498.74	1.26
5	北京方大国际实业投资集团有限公司	426,164.71	1.05
合计	/	5,294,406.66	13.00

3、费用

适用 不适用

相关情况请见本节“五、报告期内主要经营情况”之“(一)主营业务分析”之“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1).研发投入情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	8,408.27
-----------	----------

本期资本化研发投入	2,403.00
研发投入合计	10,811.27
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.03
研发投入资本化的比重（%）	22.23

(2).研发人员情况表

适用 不适用

(3).情况说明

适用 不适用

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

相关情况请见本节“五、报告期内主要经营情况”之“(一)主营业务分析”之“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产	105,011.89	0.82	31,949.91	0.26	228.68	主要是报告期末理财产品增加
衍生金融资产	31,841.27	0.25	61,879.73	0.50	-48.54	主要是报告期末期货合约浮动盈利减少
应收票据	88,356.15	0.69	48,275.38	0.39	83.03	主要是报告期公司使用商业承兑汇票结算的业务增加所致
其他应收款	865,138.62	6.72	395,059.83	3.19	118.99	主要是公司匹配现货经营进行期货套保，报告期末套保保证金增加
一年内到期的非流动资产	637,996.39	4.96	346,864.07	2.80	83.93	主要是应收控股股东受让江苏德龙镍业有限公司及其子公司债权的受让款转入
长期应收款	3,637.27	0.03	617,275.16	4.98	-99.41	主要是应收控股股东受让江苏德龙镍业有限公司及其子公司债权的受让款转入一年内到期的非流动资产

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
其他权益工具投资	25,834.35	0.20			不适用	报告期新增持有南山铝业国际控股有限公司股票
在建工程	18,884.70	0.15	42,484.60	0.34	-55.55	主要是报告期象屿海装及其子公司的建设工程项目完工转固
开发支出	32.23	0.00	1,718.04	0.01	-98.12	报告期符合资本化条件的研发项目确认为无形资产
短期借款	1,594,838.23	12.39	2,407,865.57	19.44	-33.77	主要是未到期借款规模减少
交易性金融负债	2,788.01	0.02			不适用	报告期延迟定价合同价格波动
衍生金融负债	284,023.87	2.21	71,124.29	0.57	299.33	主要是报告期末期货合约浮亏增加
其他应付款	154,465.26	1.20	245,232.16	1.98	-37.01	主要是报告期向控股股东归还借款
一年内到期的非流动负债	233,889.95	1.82	80,792.10	0.65	189.50	主要是存量贷款转入一年内到期的非流动负债
长期应付款	1,796.68	0.01	14,966.71	0.12	-88.00	主要是报告期末应付融资租赁款减少
预计负债			1,376.94	0.01	-100.00	报告期末根据流动性转至其他流动负债
其他非流动负债	1,284.71	0.01	143,000.00	1.15	-99.10	主要是存量贷款转至一年内到期的非流动负债
其他权益工具	1,626,500.00	12.64	1,011,330.00	8.16	60.83	主要是报告期新增发行永续债
资本公积	578,188.20	4.49	409,053.18	3.30	41.35	主要是报告期完成股票定向增发, 增加股本溢价
库存股	47,838.71	0.37	16,495.80	0.13	190.01	主要是报告期实施限制性股票激励计划, 对限制性股票的回购义务进行确认
其他综合收益	8,951.90	0.07	35,805.63	0.29	-75.00	主要是报告期现金流量套期储备及外币报表折算差额减少

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面余额	账面价值	受限原因
货币资金	3,984,197,513.19	3,984,197,513.19	保证金、定期存单及应计利息等
应收票据	33,667,755.56	33,331,185.04	已背书、已贴现但尚未到期的商业承兑汇票
应收账款	4,880,000.00	4,427,473.83	应收账款保理
存货	575,450,676.75	574,956,482.92	质押及售后回购
投资性房地产	305,806,983.52	176,168,569.56	抵押借款
固定资产	878,554,923.42	626,952,479.15	抵押借款
无形资产	61,253,779.25	55,670,948.32	抵押借款

项目	账面余额	账面价值	受限原因
其他流动资产	384,934,568.40	381,068,283.86	质押
其他非流动资产	17,276,250.00	17,276,250.00	质押

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

报告期内投资额	上年同期投资额	投资额增减变动数	投资额增减幅度
399,133.16	649,449.83	-250,316.67	-38.54%

公司名称	主要经营活动	公司占被投资公司的权益比例 (%)	公司本期投资额 (万元)	单位
镇江象屿贸易有限公司	大宗商品采购与供应	100.00	1,000.00	美元
厦门象屿新能源有限责任公司	大宗商品采购与供应	93.93	50,000.00	人民币
厦门象屿有色金属有限责任公司	大宗商品采购与供应	93.93	28,000.00	人民币
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	大宗商品采购与供应	93.93	20,000.00	人民币
福建象成矿业有限公司	大宗商品采购与供应	37.57	20,000.00	人民币
厦门象屿物产有限公司	大宗商品采购与供应	93.93	20,000.00	人民币
江苏象屿矿业科技发展有限公司	矿石加工、销售等	47.89	13,000.00	人民币
厦门象屿船舶贸易有限责任公司	报关、贸易	51.00	10,000.00	人民币
南通象屿国际贸易有限责任公司	船舶建造	51.00	3,000.00	人民币
厦门象鼎新能源有限责任公司	大宗商品采购与供应	47.90	2,550.00	人民币
厦门象屿光启能源有限责任公司	大宗商品采购与供应	56.36	1,200.00	人民币
镇江宜象投资合伙企业(有限合伙)	投资平台	48.47	1,031.99	人民币
镇江宜屿投资合伙企业(有限合伙)	投资平台	52.92	394.40	人民币
厦门翔屿供应链有限责任公司	大宗商品采购与供应	93.93	-21,830.00	人民币
高安象屿国际贸易有限责任公司	大宗商品采购与供应	48.84	-44,200.00	人民币
厦门禾屿贸易有限公司	大宗商品采购与供应	48.84	-53,517.00	人民币
青岛象屿物流发展有限责任公司	综合物流服务	93.93	5,560.00	人民币
XINGCHEN INTERNATIONAL LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD (泰国兴辰国际物流有限责任公司)	综合物流服务	49.00	208.25	泰铢
象屿物流	大宗商品采购供应及综合物流	93.93	153,119.30	人民币
厦门象屿能源新材料有限公司	大宗商品采购与供应	93.93	3,500.00	人民币

公司名称	主要经营活动	公司占被投资公司的权益比例 (%)	公司本期投资额 (万元)	单位
厦门领象金属有限公司	大宗商品采购与供应	93.93	70,000.00	人民币
HONGKONG LIANMAO TRADING CO., LIMITED (香港联茂贸易有限公司)	大宗商品采购与供应	93.93	455.46	人民币
Hong Kong Winway Metals Co., Limited (香港盈成金属有限公司)	大宗商品采购与供应	93.93	91.73	人民币
HONGKONG EFAN INTERNATIONAL TRADING INDUSTRIAL CO., LIMITED (香港屿帆国际贸易实业有限公司)	大宗商品采购与供应	51	765.00	人民币
HK Etec Trading Co.Limited (香港亿泰商贸有限公司)	大宗商品采购与供应	93.93	100.00	港币
HK Yuan Feng Resources Co., Limited (香港源丰物产有限公司)	大宗商品采购与供应	93.93	100.00	港币
SOUTH AFRICAN XIANGYU (PTY) LTD (南非象屿有限责任公司)	大宗商品采购与供应	100	40.00	美元
SHUN YU SHIPPING PTE. LTD. (顺屿海运有限责任公司)	综合物流服务	51	1,020.00	美元
HONG KONG XIANGYU SUPERCHAIN ASSET MANAGEMENT CO., LIMITED (香港象屿速传资产管理有限公司)	集装箱业务	80.76	1,262.00	美元

注：1.按 2025 年 12 月 31 日的汇率进行计算，1 美元=7.0288 元；1 泰铢=0.2225 元；1 港币=0.9032 元；

2.以前年份注册成立的部分公司于 2025 年到资 9.24 亿元；

3.本报告期厦门象屿商贸供应链有限公司、浙江象屿金伟晖石油化工有限公司、榆林象屿供应链管理有限公司、象屿国际贸易（浙江）有限责任公司、厦门象楚供应链有限责任公司、厦门兴融供应链科技有限公司已完成注销。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产-权益工具投资	2,022.01	225.62				2,216.03		31.60
其他非流动金融资产-权益工具投资	388.94	-26.59					-10.09	352.26
其他权益工具投资			25,108.14		36,227.40	21,299.63	-14,201.56	25,834.35
合计	2,410.95	199.03	25,108.14		36,227.40	23,515.66	-14,211.65	26,218.21

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	HK.08348	滨海泰达物流	1,827.73	自有资金	388.94	-26.59				-10.09	29.66	352.26	其他非流动金融资产
股票	SH600179	安通控股	2,216.03	应收账款债务重组	1,993.53	222.49			2,216.02		1,859.42		交易性金融资产
股票	SZ002157	正邦科技	25.94	应收账款债务重组	28.48	3.12						31.60	交易性金融资产
股票	HK.02610	南山铝业国际	36,227.40	自有资金			25,108.14	36,227.40	21,299.63	-14,201.56	838.56	25,834.35	其他权益工具投资
合计	/	/	40,297.10	/	2,410.95	199.02	25,108.14	36,227.40	23,515.65	-14,211.65	2,727.64	26,218.21	/

注：报告期内，出售部分南山铝业国际股权取得处置收益 1.36 亿元，计入其他综合收益

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	期初金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
商品衍生品（人民币）	2,885,361.62	42,106,431.69	41,797,592.35	3,194,200.96	83.94
外汇衍生品（美元）	716,757.22	1,160,383.19	1,300,366.83	576,773.58	106.53
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	本报告期，套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则与上一报告期相比无重大变化。				
报告期实际损益情况的说明	公司为配套主营业务现货经营，运用商品和外汇衍生品对冲大宗商品价格及汇率波动风险，相应产生公允价值变动损益和投资损益。本期在投资收益和公允价值变动损益两个报表项目中合计反映的金额为-176,471.34 万元，截止本期末计入权益的累计公允价值变动-9,731.85 万元，该损益与主营业务经营损益密切相关。				
套期保值效果的说明	公司开展套期保值业务目的是为了对冲主营业务商品价格及汇率波动风险，为现货业务开展提供支持保障。衍生品损益与现货损益形成良好对冲，有效降低了公司经营所面临的市场价格及汇率波动风险。				
衍生品投资资金来源	公司通过自有资金或金融机构对公司的授信额度进行套期保值操作。				
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	风险分析及控制措施具体查看《关于 2025 年度开展外汇衍生品交易的公告》（公告编号：2025-019）、《关于 2025 年度开展商品衍生品交易的公告》（公告编号：2025-020）。				

已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司根据交易所的结算价格或外部金融机构的市场报价确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年3月13日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年3月29日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
象屿海装（合并）	子公司	船舶建造	36,000.00	830,172.97	115,426.91	646,286.94	93,750.17	77,162.03

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	设立取得	无重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
厦门象鼎新能源有限责任公司	设立取得	无重大影响
HONGKONG LIANMAO TRADING CO., LIMITED (香港联茂贸易有限公司)	设立取得	无重大影响
福建象成矿业有限公司	设立取得	无重大影响
SOUTH AFRICAN XIANGYU (PTY) LTD (南非象屿有限责任公司)	设立取得	无重大影响
南通象屿国际贸易有限责任公司	设立取得	无重大影响
HONGKONG EFAN INTERNATIONAL TRADING INDUSTRIAL CO.,LIMITED (香港屿帆国际贸易实业有限公司)	设立取得	无重大影响
HK Yuan Feng Resources Co.,Limited (香港源丰物产有限公司)	设立取得	无重大影响
HK Etec Trading Co.Limited (香港亿泰商贸有限公司)	设立取得	无重大影响
Hong Kong Winway Metals Co., Limited (香港盈成金属有限公司)	设立取得	无重大影响
镇江象屿贸易有限公司	设立取得	无重大影响
江苏象屿矿业科技发展有限公司	设立取得	无重大影响
上海象屿金属有限公司	设立取得	无重大影响
厦门象屿能源新材料有限公司	设立取得	无重大影响
SHUN YU SHIPPING PTE. LTD. (顺屿海运有限责任公司)	设立取得	无重大影响
镇江宜象投资合伙企业（有限合伙）	设立取得	无重大影响
镇江宜屿投资合伙企业（有限合伙）	设立取得	无重大影响
辽阳象屿粮谷供应链有限公司	设立取得	无重大影响
厦门象屿船舶贸易有限责任公司	设立取得	无重大影响
宜昌市象光能源有限责任公司	设立取得	无重大影响
XIANGYU ZHONGNI NEW ENERGY CO LTD (象屿中尼新能源有限责任公司)	设立取得	无重大影响
XINGCHEN INTERNATIONAL LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD (泰国兴辰国际物流有限责任公司)	设立取得	无重大影响
黑龙江象屿启风能源有限公司	设立取得	无重大影响
厦门象屿矿产能源有限责任公司	设立取得	无重大影响
厦门象屿有色金属有限责任公司	设立取得	无重大影响
GUINEA XIANGYU SUPPLY CHAIN (几内亚象屿供应链有限责任公司)	设立取得	无重大影响
厦门海屿云智能制造有限公司	设立取得	无重大影响
XIAMEN XIANGYU (MALAYSIA) SDN. BHD. (马来西亚象屿供应链有限公司)	设立取得	无重大影响
黑龙江象屿储备粮仓储有限公司	设立取得	无重大影响

(八) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

公司综合评估因持有份额而享有的回报以及对资金信托计划拥有权力将使公司面临可变回报的影响重大，并据此判断本公司作为主要责任人。

报告期末纳入合并财务报表范围的结构化主体信息详见第八节、九之 5（3）。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

详见本节之“一、报告期内公司所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

1. 战略定位与经营模式

在新的五年发展战略规划期（2026—2030 年），公司将以“立足供应链、服务产业链、创造价值链”为责任，聚焦“三新一高”战略，坚持产业链新站位，构建资管新思维，发展多要素经营新模式，通过组织力重塑推动高质量发展，致力于成为“以供应链服务驱动产业链运营的全球领航者”。

产业新站位方面，公司将不仅提供供应链综合服务，还将介入更高附加值的上游资源及下游制造加工环节，成为产业链的共建者与组织者。资管新思维方面，公司将依托供应链产业洞察，适时布局产业链关键环节与高附加值项目，将产业链的每个环节当作一个资产来看，实现从贸易价差收益到产业链服务收益再到生产性服务与产业投资收益的多元盈利结构，在行业轮动中持续价值发现与获利。多要素经营新模式方面，公司将系统构建资管视角下的核心能力，捕捉市场收益，形成区别于传统服务商的核心竞争力，逐步向“资源、贸易、物流、服务、加工、投资”的产业链运营投资模式升级，贯通资源获取、加工流通、终端服务全环节。高质量发展方面，公司将打造专业化子集团，实现总部从运营管控向战略型管控的转型，在把方向、配资源、守底线、上价值四个维度持续发挥引领价值，实现企业高质量发展。

在新的五年发展战略规划期，伴随公司多要素经营模式的稳步推进，公司将构建“产业链运营收益+投资收益+交易收益”等多元盈利模式。

表 2：公司未来五年（2026—2030 年）盈利模式构建

盈利类型	释义
产业链运营收益	提升“资、贸、物、服、工、投”产业链运营投资各环节的综合收益，介入更高附加值环节，以资产管理思维获取资源、生产性服务、产业投资、全球化价值发现等方面收益，进一步分散大宗行业波动风险，提升盈利水平及稳定性。
投资收益	通过投资产业链核心资产，增厚产业链运营收益，并获取投资收益；注重逆周期布局机会，实现产业周期轮动中的组合增值。
交易收益	依托产研能力及全球化资源渠道能力，通过分析产业周期变化趋势，在做好衍生品工具风险对冲和价格管理的基础上，进行跨时间、跨地区的交易从而获取收益。

2.关键战略举措与攻坚任务

为全面落地“三新一高”战略，公司将在过去平台化、数字化、国际化能力基础上重点攻坚基本盘夯实、增长极构建、能力深化、组织力重塑四大关键战略举措。

基本盘夯实方面，聚焦核心产业链，推进专业物流和产业物流有效协同，稳步提升经营货量与业务粘性。增长极构建方面，加速布局海外区域平台公司，深化属地化运营，加速国际化业务拓展；通过投资布局战略性矿产资源、产业链关键环节与高价值项目，培育新的利润增长点。能力深化方面，通过强化生产性服务集成能力及全球情报洞察与交易能力，构建时间、空间、产品维度的复合价值发现体系，拓展服务附加值与全球化盈利空间。组织力重塑方面，重构“总部-子集团-业务公司”三级管控架构，打造“6+1”产业子集团（钢铁、有色、能源、新材料、新能源、农产品和物流），新设资源事业部和国际化事业部，实施分类分级授权，激发各层级活力。

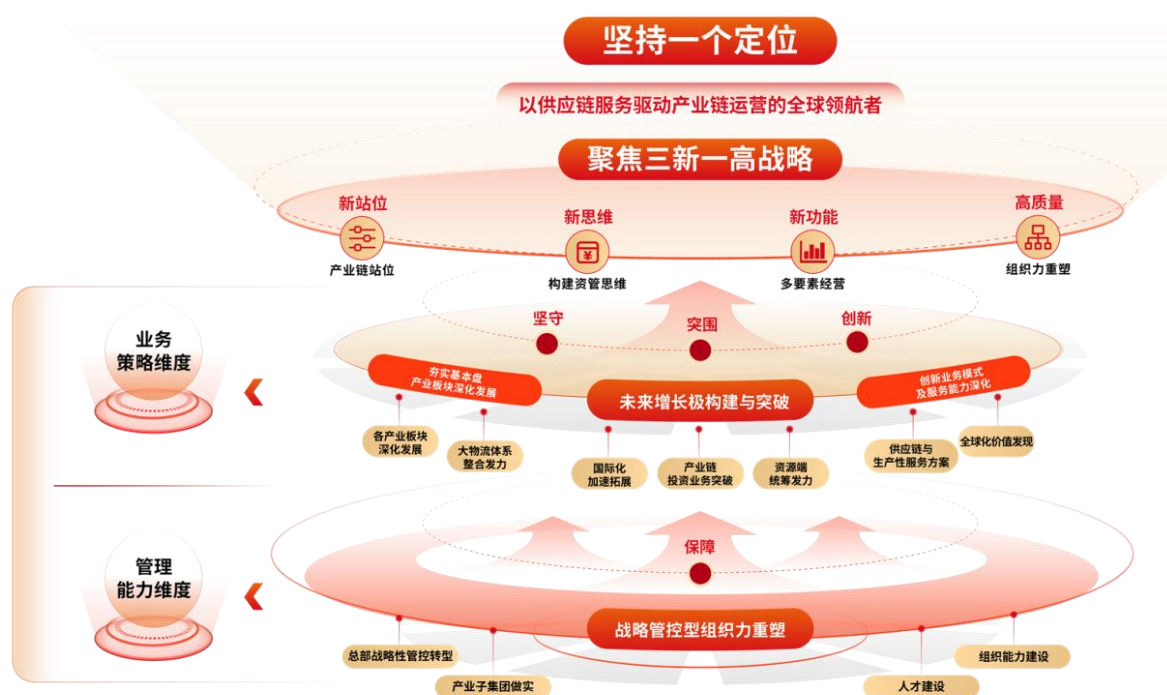


图 11：公司五年（2026—2030 年）战略规划

(三)经营计划

√适用 □不适用

2026 年，是公司下一个五年（2026—2030 年）战略扬帆启航的开局之年，公司将立足“产业链共建者与组织者”的站位，重点围绕战略落地、国际化发展、资源获取、经营提质、管理增效等方面做好以下重点工作，凝心聚力开好局，推动公司向更高质量、更可持续的新阶段。

战略落地方面，一是优化战略落地闭环管理机制，保持战略敏捷性与适应性；二是加速推动总部管控模式转型和产业子集团建设，构建适配新时期发展战略的组织体系。

国际化发展方面，一是成立国际化事业部，落实“一国一策”精准运营，建立覆盖国别政治、合规运营及资产组合的全面风险管理体系；二是发挥海外平台作用，立足重点区域市场，提升海外业务整体规模、效益与品牌影响力。

资源获取方面，设立资源事业部，建立资贸联动机制，健全上游资源研究、投资及投后管理体系，全面增强资源获取和经营管理能力。

物流体系方面，加快整合设立物流产业集团，聚焦核心产业链夯实综合物流解决方案能力，探索建立运力资源统筹机制、统一订单中心和多式联运大模型应用场景，系统构建象屿特色产业物流服务体系，深化物贸联动，提升产业链运营全球竞争力。

经营提质方面，一是进一步提升造船板块产能，在夯实4~8万吨散货船领先地位的基础上，重点突破化学品船等高附加值船型技术，全力推动支线集装箱船首单落地，通过产能提升与产品结构优化增强整体竞争力；二是以产业链思维优化供应链布局，综合运用点价、含权业务模式、屿链通等工具，为客户提供更多元、更具针对性的供应链解决方案，提升客户粘性和服务价值；三是储蓄创新动能，提升屿链通、智运平台市场竞争力，培育新能源电站投运、碳交易、碳管理等新业态。

管理增效方面，一是加强投研支撑，把握逆周期下的资源布局机遇；二是夯实风险管控，健全衍生品管理机制，结合多种风险对冲工具，完善价格风险管理体系建设；三是强化数智赋能，全面推广新一代核心ERP，开展供应链人工智能规划，提升智能化运营管理水平。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1.宏观经济及商品价格波动风险

世界百年变局加速演进，外部环境更趋复杂严峻，单边主义、保护主义加剧，多边贸易体制受阻，关税壁垒增多，地缘政治紧张因素依然较多，全球产业链供应链面临多重风险冲击，国际大宗商品市场价格波动较大。公司所处行业与国内外宏观经济发展状况密切相关，宏观经济波动将一定程度上影响公司经营业绩。

风险应对：公司持续推进价格风险管理体系建设，围绕核心商品价格风险识别，结合不同业务模式和品种风险特征，通过差异化管理结合多种风险对冲工具，推动价格管理体系搭建，重点强化价格管理能力。

2.运营管理风险

我国经济长期向好的基本趋势没有改变也不会改变，但当前经济回升向好基础还不稳固，有效需求不足，特别是消费不振，部分企业生产经营困难，产业链客户面临较大经营挑战，公司面临客商资信风险、业务模式风险、价格波动风险及货权管控风险。

风险应对：公司将完善数智化运营管理体系，进一步强化“三权”（业务经营权、财务财权、物流货权）分立体系，通过提高制造业客户占比和降低单一客户集中度（客户角度）、优化商品组合（商品角度）、升级业务模式（模式角度）、完善风控体系（管控角度），形成组合拳，有效管控风险。针对客商资信风险，公司持续强化客商全生命周期管理机制，制造业客户仍为公司核心服务对象，在整体客户结构中占据重要比例。公司围绕“风险可控、动态管理、两级协同、数智赋能”的管理理念，不断完善客户信用风险管理体系。

3.国际化拓展风险

公司将国际化作为重要的发展战略之一，合作客商遍及超 110 个国家及地区，不同国家和地区在政治、经济、社会、宗教环境等方面存在较大差异，受部分国家间贸易摩擦加剧等多种因素影响，公司国际化业务拓展可能受到不利影响。

风险应对：公司将设立国际化事业部，下设非洲、东南亚、中东、南美等区域平台公司，并配置属地化的法务、财务、人力等专业团队，持续跟踪所在国政策法规及国际市场环境变化，健全国际化人力资源体系以及属地人才招聘，培育具有国际化视野和服务能力的人才梯队，强化对贸易制裁、关税及属地化税收政策等方面的动态关注与研究，及时预警并采取应对风险防范措施；密切关注汇率走势，通过衍生工具等方式加强汇率风险管控。同时，加强与海外经营经验丰富的央企、头部企业合作，借船出海，规避国际化风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

2025 年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及其他相关的法律、法规、规范性文件的规定，不断完善公司治理。

1.深化法规学习，提升合规运营水平。合规是公司发展的底线，公司积极组织董事、监事和高级管理人员开展系统的法律法规学习活动，重点聚焦各类典型案例学习。为确保学习效果，采用了多样化的学习方式，包括：组织参加监管机构举办的专题讲座；深度解读法规政策的核心要点与最新变化，以专题报告形式传阅学习；组织培训活动，培训涉及各运营团队，结合市场案例，剖析公司在决策、运营过程中可能涉及的法律风险与合规要点，时刻敲响警钟。

2.完善制度建设，夯实公司治理基础。在制度建设方面，公司严格对照最新法律法规及监管要求，对现有制度体系进行全面梳理、系统修订与动态更新，持续健全权责清晰、运行规范、监督有效的内部管理制度，为公司规范运作与高质量发展提供坚实制度保障。

3.强化风险管理，筑牢可持续发展根基。风险管理是公司治理的核心环节，公司不断强化风险管理的前瞻性和体系化，同时不定期组织开展风险排查，在及时应对市场波动、行业竞争等外部风险的同时，对可能存在的内控风险进行地毯式排查，对发现的问题及时进行整改、反思和优化梳理，不断夯实对风险的全过程闭环管理。

4.加强投资者关系管理，促进公司价值提升。投资者关系管理是公司资本市场沟通的桥梁。公司积极建立与资本市场的有效沟通机制，搭建多元化沟通平台，真诚倾听投资者声音，及时回应投资者关切问题。通过股东大会、业绩说明会、投资者网上集体接待日等活动，以及投资者热线、公开邮箱、上证 E 互动等方式，不断丰富与投资者特别是中小投资者多元化沟通渠道。公司持续关注资本市场动态及投资者关切点，董事长、总经理等公司主要负责人积极参加投资者交流活动，保持公司与投资者高频、高质、高效的互动沟通，及时向市场传递公司经营发展情况，增强投资者对公司未来发展的信心。截至 2025 年 12 月 31 日，公司入选中证红利、中证 1000、沪股通、中证现金流、上证指数、一带一路、智慧农业等指数成分股。

报告期内，公司获得社会机构评选奖项及荣誉主要如下：

颁奖机构	所获荣誉
上海证券报·中国证券网	上证鹰·金质量—公司治理奖、卓越企业家奖、优秀董秘奖
卓越 IR	最佳资本市场沟通奖、最佳 ESG 新秀奖
中国上市公司协会	2025 上市公司董事会优秀实践案例
金蜜蜂智库	2025 金蜜蜂企业社会责任·中国榜—“ESG 竞争力典范·永续发展”
财联社	第六届精英董秘评选—2025 精英董秘
每日经济新闻	2025 年最佳主板上市公司董秘

公司治理其他方面的工作情况如下：

1. 股东与股东会

公司有效保障全体股东，特别是中小股东的权益，全面实施股东会网络投票并对中小投资者单独计票情况进行披露。公司平等对待所有股东，确保所有股东能充分行使权利，通过股东会、业绩说明会、投资者热线、投资者邮箱及上证 E 互动等多种渠道，保持与股东有效沟通。

2. 控股股东与上市公司

公司控股股东行为规范，通过股东大会依法行使出资人权利，通过派驻董事、监事合规参与公司决策并进行监督，未干涉公司的依法决策和具体生产经营活动。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面相互独立，公司董事会、监事会和内部各职能部门独立运作。

3. 董事与董事会

公司 2025 年锁价定增项目完成，引入 2 名战略投资者并于 2025 年 12 月中旬进行董事会换届选举，董事会成员由原 9 名增加到 15 名，其中 5 名独立董事，2 名战略投资者指派董事，1 名职工董事。董事会成员覆盖战略规划、财务管理、投资分析、法律合规、供应链等多元专业领域。公司董事会下设薪酬与考核委员会、审计委员会和战略与可持续发展委员会，各专门委员会有效运作。报告期内，各位董事认真履职，勤勉尽职，正确行使权利，确保董事会的高效运作，维护公司和全体股东的合法权益。

4. 监事与监事会

公司 2025 年 12 月中旬根据最新的《公司章程》，取消监事会，由审计委员会行使监事会职责。公司监事会原由 3 名监事组成，其中 1 名职工监事。2025 年 1-12 月中旬，公司监事会严格按

照相关法律法规、《公司章程》《监事会议事规则》等规定，认真履行职责，对公司股东会、董事会的召开程序、决议事项、董事会执行股东会决议的情况、公司财务情况及董事、高级管理人员履行职责的情况进行监督。

5. 利益相关者

公司尊重和维护银行及其他债权人、员工、客户、消费者、社区等利益相关者的合法权益。公司重视社会责任，积极参与社会公益事业，树立负责任的上市公司形象。

6. 信息披露及内幕信息管理

公司按照法律、法规、部门规章、交易所规范性文件和《公司章程》的规定披露公司重大信息，披露信息均真实、准确、完整，公司股东能够平等地获取公司重大信息。公司持续加强内幕信息知情人管理，并有序组织内幕信息知情人登记工作，有效防范内幕交易发生。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

1.公司控股股东象屿集团分别于2017年和2022年就避免同业竞争出具承诺函，详见“第五节 重要事项”之“一、承诺事项履行情况”。

2.为避免同业竞争，公司控股股东将其控制的从事与公司相同或者相近业务的其他主体托管给公司子公司经营管理，详见“第五节 重要事项”之“十三 重大合同及其履行情况”之“（一）托管、承包、租赁事项”。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
吴捷	董事长	男	45	2024年11月29日	2028年12月15日	0	120	120	限制性股票授予	0	是
	董事			2016年8月2日	2028年12月15日						
齐卫东	副董事长、总经理	男	59	2021年12月9日	2028年12月15日	177.28	273.28	96	限制性股票注销、授予	180	否
邓启东	董事	男	56	2016年8月2日	2028年12月15日	191.37	191.37	0	---	0	是
林俊杰	董事	男	53	2016年8月2日	2028年12月15日	0	0	0	---	0	是
曾仰峰	监事会主席（离任）	男	53	2016年8月2日	2025年12月15日	0	0	0	---	0	是
	董事			2025年12月15日	2028年12月15日						
王剑莉	董事	女	54	2022年5月10日	2028年12月15日	0	0	0	---	0	是
蔡圣	董事	男	44	2025年3月28日	2028年12月15日	--	--	--	---	0	是
许春桑	职工董事	女	41	2025年12月15日	2028年12月15日	22.91	60	37.09	二级市场减持；限制性股票注销、授予	76	否
王伟	董事	女	47	2025年12月15日	2028年12月15日	0	0	0	---	0	否
刘晋	董事	男	58	2025年12月15日	2028年12月15日	0	0	0	---	0	是
薛祖云	独立董事	男	63	2022年11月2日	2028年12月15日	0	0	0	---	18	否
刘斌	独立董事	男	64	2022年11月2日	2028年12月15日	0	0	0	---	18	否
吴翀	独立董事	男	45	2025年12月15日	2028年12月15日	0	0	0	---	0.75	否
宋华	独立董事	男	57	2025年12月15日	2028年12月15日	0	0	0	---	0.75	否
刘志云	独立董事	男	49	2025年12月15日	2028年12月15日	0	0	0	---	0.75	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
苏主权	副总经理	男	50	2024年1月1日	2028年12月15日	8.62	116.62	108	限制性股票授予	141	否
范承扬	副总经理	男	47	2017年4月24日	2028年12月15日	123.57	182.97	59.4	限制性股票注销、授予	127	否
陈代臻	副总经理	男	48	2022年1月10日	2028年12月15日	106.37	174.77	68.4	限制性股票注销、授予	132	否
郑芦鱼	副总经理	男	42	2023年3月8日	2028年12月15日	122.09	222.89	100.8	限制性股票注销、授予	222	否
卓薇	副总经理	女	45	2025年2月13日	2028年12月15日	0	66	66	限制性股票授予	68	否
廖杰	董事会秘书	男	49	2019年9月17日	2028年12月15日	59.4	102.6	43.2	限制性股票注销、授予	60	否
林靖	财务负责人	女	42	2023年9月8日	2028年12月15日	28.611	76.611	48	限制性股票注销、授予	60	否
张水利	董事（离任）	男	61	2016年8月2日	2025年3月13日	24.04	30	5.96	二级市场增持	0	是
程益亮	副总经理（离任）	男	59	2016年8月2日	2025年2月13日	123.55	101.95	-21.6	限制性股票注销	0	是
蔡雅莉	监事（离任）	女	47	2022年5月10日	2025年12月15日	0	0	0	---	0	是
余玉仙	职工监事（离任）	女	48	2021年1月22日	2025年12月15日	0	0	0	---	18	否
廖益新	独立董事（离任）	男	69	2019年9月17日	2025年12月15日	0	0	0	---	17.25	否
合计	/	/	/	/	/	987.81	1719.06	731.25	/	959.50	/

说明：1.上表中“职务”为报告披露日职务。

2.程益亮自2025年2月13日离任副总经理，上表中不再统计其2025年的薪酬情况；许春桑自2025年12月15日起任公司职工董事，上表中统计其2025年的薪酬情况自任期起计算。

姓名	主要工作经历
吴捷	现任本公司党委书记、董事长，厦门象屿集团有限公司党委委员、董事、总裁。曾任厦门象屿集团有限公司投资发展总监、总裁助理、副总裁。
齐卫东	现任本公司党委副书记、副董事长、总经理。曾任厦门象屿集团有限公司贸易中心常务副总经理，厦门象屿物流集团有限责任公司财务负责人、贸易中心管理本部及贸易事业部总经理，本公司党委书记、副总经理、财务负责人。
邓启东	现任本公司董事，厦门象屿集团有限公司党委书记、董事长。曾任本公司党委书记、总经理，厦门象屿物流集团有限责任公司总经理，本公司董事长。
林俊杰	现任本公司董事，厦门象屿集团有限公司副总裁。曾任厦门非金属矿进出口有限公司总经理，厦门国贸物业管理有限公司总经理，厦门国贸控股有限公司战略运营部总经理。
曾仰峰	现任本公司董事，厦门象屿集团有限公司副总裁。曾任厦门象屿集团有限公司法律事务部经理、风险控制中心副总经理，风险管理总监，纪律检查委员会副书记，总裁助理，本公司监事会主席。
王剑莉	现任本公司董事，厦门象屿集团有限公司副总裁。曾任厦门象屿集团有限公司会计部经理、综合部经理、财务总监、总裁助理、财务负责人，公司监事。
蔡圣	现任本公司董事，厦门象屿集团有限公司总裁助理、财务负责人、财务中心总监。曾任上海闽兴大国际贸易有限公司财务部经理、青岛象屿进出口有限责任公司副总经理、厦门象屿速传供应链发展股份有限公司财务总监、厦门象屿股份有限公司财务副总监（主持工作）。
许春桑	现任本公司职工董事、总经理助理。曾任公司运营发展中心总监。
王伟	现任本公司董事，中国外运股份有限公司战略客户部副总经理（主持工作）。曾任中国外运股份有限公司陆运业务管理部总经理助理、陆运业务管理部副总经理（主持工作）、供应链事业部副总经理、战略发展部副总经理。
刘晋	现任本公司董事，山东省港口集团有限公司党委委员、总经理助理，山东港口国际贸易集团有限公司党委书记、董事长。曾任省港口集团有限公司油品业务部部长，山东港口国际贸易集团有限公司党委书记、执行董事、总经理。
薛祖云	现任本公司独立董事，厦门大学管理学院会计系退休教授，福耀玻璃工业集团股份有限公司、九牧王股份有限公司独立董事。
刘斌	现任本公司独立董事，重庆大学经济与工商管理学院会计学系教授、博士生导师，重庆再升科技股份有限公司、重庆涪陵电力股份有限公司独立董事。
吴翀	现任本公司独立董事，厦门大学管理学院教授、博士生导师，厦门亿联网络技术股份有限公司独立董事。
宋华	现任本公司独立董事，中国人民大学商学院教授、博士生导师，供应链战略管理研究中心主任。
刘志云	现任本公司独立董事，厦门大学法学院教授、厦门国际信托有限公司外部监事、广东宝丽华新能源股份有限公司独立董事、藏格矿业股份有限公司独立董事。
苏主权	现任本公司党委副书记、副总经理。曾任厦门象屿资产管理运营有限公司副总经理、厦门象屿金象控股集团有限公司副总经理。
范承扬	现任本公司党委委员、纪委书记、副总经理，厦门象屿集团有限公司纪委委员。曾任厦门象屿集团有限公司法律事务部经理、风险管理总监。
陈代臻	现任本公司党委委员、副总经理，黑龙江象屿农业物产有限公司董事长。曾任天津象屿进出口贸易有限公司副总经理，象屿期货有限责任公司总经理助理，黑龙江象屿农业物产有限公司常务副总经理、总经理。

姓名	主要工作经历
郑芦鱼	现任公司副总经理，厦门象屿钢铁产业集团有限公司董事、总经理。曾任厦门象屿铝晟有限公司副总经理、厦门象屿速传供应链发展股份有限公司综合营销事业部总经理、厦门象屿铝晟有限公司总经理、本公司总经理助理。
卓薇	现任公司副总经理。曾任厦门象屿集团有限公司投资发展部经理、副总监、总监，战略发展中心总监等职务。
廖杰	现任本公司董事会秘书。曾任本公司证券事务代表。
林靖	现任本公司财务负责人。曾任本公司财务部经理、资金部经理、财务中心副总监。
张水利	曾任本公司董事长、董事。
程益亮	曾任本公司副总经理。
廖益新	曾任本公司独立董事。
蔡雅莉	曾任本公司监事。
余玉仙	曾任本公司职工监事。

其他情况说明

√适用 □不适用

1. 经公司第九届董事会第三十八次会议、2025年第四次临时股东大会分别审议通过，公司董事会进行换届选举，第十届董事会由15名董事组成，其中独立董事5名，战略投资者派驻董事2名，职工董事1名。
2. 经公司2025年第四次临时股东大会分别审议通过，公司取消监事会，由董事会审计委员会行使监事会的法定职权。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
邓启东	厦门象屿集团有限公司	党委书记、董事长
邓启东	象屿地产集团有限公司	董事
林俊杰	厦门象屿集团有限公司	副总裁
林俊杰	象屿地产集团有限公司	董事
吴捷	厦门象屿集团有限公司	董事、总裁
王剑莉	厦门象屿集团有限公司	副总裁
王剑莉	象屿地产集团有限公司	董事
曾仰峰	厦门象屿集团有限公司	副总裁
刘晋	山东省港口集团有限公司	党委委员、总经理助理
在股东单位任职情况的说明	无	

注：1.以上为截至本报告披露日的任职情况

2.张水利董事于2025年3月13日卸任本公司董事，其曾任象屿集团董事长，张水利董事已于2025年10月正式退休

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
林俊杰	厦门现代码头有限公司	董事长
林俊杰	厦门市物联网产业研究院有限公司	董事长
王剑莉	厦门天马显示科技有限公司	监事
王剑莉	厦门农村商业银行股份有限公司	董事
王剑莉	深圳中南成长私募创业投资基金管理有限公司	董事
齐卫东	象屿宝元（徐州）智能制造有限公司	董事
卓薇	厦门市物联网产业研究院有限公司	董事
卓薇	厦门国际物流港有限责任公司	董事
郑芦鱼	开曼铝业（三门峡）有限公司	董事
刘晋	山东港口国际贸易集团有限公司	党委书记、董事长
刘晋	山东港口碧辟能源贸易有限公司	董事长
刘晋	山东港益商业发展有限公司	董事长
刘晋	山港托克国际贸易（山东）有限公司	董事长
王伟	中国外运股份有限公司	战略客户部副总经理（主持工作）
在其他单位任职情况的说明	1.中国外运股份有限公司为公司战略投资者招商局集团有限公司的下属子公司； 2.山东港口国际贸易集团有限公司、山东港口碧辟能源贸易有限公司、山东港益商业发展有限公司、山港托克国际贸易（山东）有限公司为公司战略投资者山东省港口集团有限公司的下属子公司。	

注：以上为截至本报告披露日的任职情况

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、监事的报酬由股东会决定。公司高级管理人员的报酬由董事会按高管薪酬与绩效考核方案予以确定，考核方案由公司董事会薪酬委员会制定，董事会审议通过。
董事在董事会讨论本人薪	是

薪酬事项时是否回避	
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	报告期内，公司薪酬委员会审议通过了《2025 年度高管绩效考核方案》和《2024 年度高管绩效考核结果》，认为高管 2024 年度薪酬发放符合公司实际工作情况，不存在损害公司及股东利益的情形，符合国家相关法律、法规的规定，同意提交董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司独立董事的报酬按照 2020 年度股东大会审议通过的《关于调整独立董事报酬的议案》予以执行；公司高管的报酬按照第九届董事会审议通过的《2025 年度高管薪酬与绩效考核方案》予以执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	在公司领取报酬的董事和高级管理人员，公司根据制订的绩效管理考核办法对其进行了考核并确定了报酬数额，经公司董事会薪酬与考核委员会考核评价、董事会确认后发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	959.50 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	依据公司薪酬考核规定执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司高级管理人员按高管绩效考核办法规定进行递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
蔡圣	董事	选举	工作调动
张水利	董事	离任	退休
卓薇	副总经理	聘任	工作调动
程益亮	副总经理	离任	工作调动
许春桑	职工董事	选举	换届
曾仰峰	董事	选举	换届
曾仰峰	监事会主席	离任	换届
王伟	董事	选举	换届
刘晋	董事	选举	换届
蔡雅莉	监事	离任	换届
余玉仙	职工监事	离任	换届
廖益新	独立董事	离任	换届
吴翀	独立董事	选举	换届
刘志云	独立董事	选举	换届
宋华	独立董事	选举	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
吴捷	否	14	3	11	0	0	否	3
齐卫东	否	14	3	11	0	0	否	5
邓启东	否	14	2	11	1	0	否	5
曾仰峰	否	1	1	0	0	0	否	5
林俊杰	否	14	1	11	2	0	否	5
王剑莉	否	14	3	11	0	0	否	5
蔡圣	否	12	3	9	0	0	否	4
许春桑	否	1	1	0	0	0	否	0
王伟	否	1	1	0	0	0	否	0
刘晋	否	1	1	0	0	0	否	0
薛祖云	是	14	3	11	0	0	否	5
刘斌	是	14	3	11	0	0	否	5
吴翀	是	1	1	0	0	0	否	0
宋华	是	1	1	0	0	0	否	0
刘志云	是	1	1	0	0	0	否	0
廖益新 (离任)	是	13	2	11	0	0	否	4
张水利 (离任)	否	1	0	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	14
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	11
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	薛祖云（主任）、刘斌、吴翀
薪酬与考核委员会	薛祖云（主任）、邓启东、刘斌
战略与可持续发展委员会	吴捷（主任）、齐卫东、邓启东、林俊杰、宋华、吴翀、刘志云

注：公司董事会于 2025 年 12 月 15 日进行换届选举，以上为第十届董事会专门委员会的成员

(二) 报告期内审计委员会召开七次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 1 月 10 日	1.会计师事务所汇报 2024 年度财务报告审计工作计划以及审计进展情况 2.公司审计部汇报 2024 年工作总结和 2025 年工作计划	同意相关事项
2025 年 4 月 8 日	1.会计师事务所汇报公司 2024 年度审计工作进展情况；审计委员会审议 2024 年度财务报表和审计报告初稿 2.讨论 2024 年度审计费用及会计师事务所续聘事项 3.2025 年关联方清单 4.2024 年度内部控制评价报告（初稿）	同意相关事项
2025 年 4 月 18 日	1.2024 年年度报告及其摘要（终稿） 2.2024 年度内部控制评价报告（终稿） 3.关于计提信用和资产减值准备的议案 4.审计委员会对 2024 年度会计师事务所履行监督职责情况报告 5.续聘 2025 年度财务报表审计机构和内部控制审计机构的议案	同意相关事项
2025 年 4 月 28 日	2025 年第一季度报告	同意相关事项
2025 年 8 月 21 日	听取 2025 年半年度经营情况，审阅 2025 年半年度报告（初稿）	同意相关事项
2025 年 8 月 25 日	2025 年半年度报告及其摘要（终稿）	同意相关事项
2025 年 10 月 29 日	2025 年第三季度报告	同意相关事项

薪酬与考核委员会方面：公司薪酬与考核委员会 2025 年召开了 5 次会议，分别审议通过《关于<厦门象屿股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<厦门象屿股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于调整 2025 年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》《2025 年度高管薪酬与绩效考核方案》《2024 年度高管薪酬与绩效考核结果》共计 7 项议案，委员均对议案无异议。

战略与可持续发展委员会方面：公司战略（投资发展）委员会 2025 年召开了 2 次会议，审议《公司 2024 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》《关于公司董事会战略（投资发展）委员会更名并修订实施细则的议案》《关于控股子公司拟申请新三板挂牌的议案》《关于公司未来三年（2025—2027 年）股东回报规划的议案》共计 4 项议案，委员对议案无异议。

(三) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	445
主要子公司在职员工的数量	7,897
在职员工的数量合计	8,342
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	2,740
销售人员	1,313
技术人员	493
财务人员	755
行政人员	888
业务支持	2,153
合计	8,342
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	6
硕士	852
本科	4,045
大专	1,495
职高及中专	606
高中及以下	1,338
合计	8,342

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司薪酬政策总原则为公平、效益、激励、相符、合法，报告期内公司基于内外部薪酬调研的情况，以对外保持竞争力、对内突出岗位胜任度和贡献程度为导向，确定员工岗位职级及薪酬，促进员工职业生涯的发展。在不同业务板块中，子公司也优化了与经营模式、团队现状相适应的市场化薪酬政策和考核制度，充分调动业务部门的积极性，助力公司业务转型升级并取得了明显的成效。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司围绕企业总体发展需要和现阶段的目标任务，加强支撑业务快速发展所需组织能力建设，并以人才梯队建设和团队专业能力发展为重点。在人才梯队建设方面，通过实施系统化人才培养

计划，提升中高层团队的经营管理能力；在团队专业能力发展方面，则通过建立各专业序列岗位任职资格体系，提升员工岗位胜任力和团队专业服务能力。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	20,347,803.31
劳务外包支付的报酬总额（万元）	94,824.40

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1. 现金分红政策的制定情况

公司一贯重视投资者回报，2014 年即已按照中国证监会《上市公司章程指引》，结合公司实际情况，修订和完善《公司章程》中有关利润分配政策的相关条款，并制定了《股东回报规划（2017-2019 年）》。公司第八届董事会第七次会议和 2019 年度股东大会审议通过了股东回报规划（2020-2022）；公司第八届董事会第三十六次会议和 2022 年第三次临时股东大会审议通过了股东回报规划（2022-2024）；2025 年，公司第九届董事会第三十五次会议和 2025 年第三次临时股东大会审议通过了股东回报规划（2025-2027）。

公司严格落实《公司章程》的规定和股东会决议的要求，保证现金分红相关的决策程序合法合规，独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到了充分维护。

2. 2024 年度利润分配方案的执行情况

2025 年 5 月 12 日，公司 2024 年年度股东大会审议通过了 2024 年度利润分配方案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，公司向全体股东每 10 股派发现金股利 2.5 元（含税）；2024 年度不进行资本公积金转增股本和送红股。公司于 2025 年 6 月 11 日披露 2024 年年度权益分派实施公告，上述现金红利已于 2025 年 6 月 17 日发放。

3. 2025 年度利润分配方案的制定情况

2025 年 10 月 29 日，经公司第九届董事会第三十七次会议审议通过 2025 年中期利润分配方案：公司向全体股东每 10 股派发现金股利 1 元（含税）。公司于 2025 年 11 月 19 日披露 2025 年中期权益分派实施公告，上述现金红利已于 2025 年 11 月 25 日发放。

经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025 年度本公司实现归属于母公司股东的净利润 12.93 亿元。鉴于公司于 2025 年 11 月 25 日实施 2025 年度中期分红，每 10 股派发现金红利 1 元（含税）。综合考虑公司经营现金需求、2025 年度的中期分红实施情况以及本公司业务可持续发展等因素，公司 2025 年度利润分配方案如下：

（1）本次利润分配方案（不含 2025 年度中期分红）

公司本次拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.2 元（含税）。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 2,840,589,339 股，以此计算合计拟派发现金红利 340,870,720.68 元（含税）。

(2) 2025 年度利润分配方案（包含 2025 年度中期分红）

2025 年度公司的现金分红（包括 2025 年中期已分配的现金红利）总方案为每 10 股派发现金红利 2.2 元（含税），现金红利总额为 624,929,654.58 元，剩余未分配利润结转至 2026 年度。本公司 2025 年度不进行资本公积金转增及送股。

如在预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因股权激励授予股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，剩余未分配利润结转至下一年度。

此外，公司第九届董事会第三十次会议审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案》，同意公司回购股票不低于 1 亿股（含），不超过 1.5 亿股（含），价格不超过人民币 8.85 元/股，回购股票作为公司实施股权激励的股票来源。2025 年 8 月下旬，公司完成回购事项，实际回购公司股份 100,000,037 股，占公司总股本的 3.56%，回购最高价格 7.68 元/股，回购最低价格 6.37 元/股，回购均价 6.99 元/股，使用资金总额 698,531,745 元（不含交易费用）。实际回购的股份数量、回购价格、使用资金总额符合董事会审议通过的回购方案。

加上上述现金回购金额，公司合计分红金额占公司 2025 年度归属于上市公司股东净利润（扣除永续债利息）的 102.36%。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.2
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	624,929,654.58
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,292,994,120.12

现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	48.33
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润（扣除永续债利息）的比率（%）	79.47
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	698,531,745
合计分红金额（含税）	1,323,461,399.58
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	102.36

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,996,887,275.48
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,996,887,275.48
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,428,585,041.96
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	139.78
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,292,994,120.12
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	409,301,695.29

注：上表净利润（4）为公司归属于上市公司普通股股东的净利润

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司 2022 年股权激励部分激励对象出现离职的情况，公司于 2025 年 5 月 23 日注销 625,622 股。公司 2022 年股权激励对象出现离职和公司层面业绩未达到考核目标的情况，公司于 2025 年 9 月 22 日回购注销 37,406,322 股。同时就 2020 年股权激励计划中部分股票期权（共计 2240.098 万份）进行注销。	《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-049）、《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-082）、《关于部分股票期权注销完成的公告》（公告编号：2025-030）
公司推出 2025 年限制性股权激励股票草案，经公司董事会和股东会审议通过，并于 2025 年 9 月 4 日完成授予，于 2025 年 10 月 17 日完成登记。 此次股权激励的主要内容是：共向 924 名激励对象授予 17,162.6037 万股限制性股票（其中股票来源为公司从二级市场回购的公司股票 10,000.0037 万股，向激励对象定向发行的公司股票 7,162.6000 万股），授予价格为 2.71 元/股。	《厦门象屿 2025 年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：2025-034）、《关于调整 2025 年限制性股票激励计划相关事项的公告》（公告编号 2025-079）、《关于向激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号 2025-080）、《关于 2025 年限制性股票激励计划授予结果公告》（公告编号 2025-085）

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

公司于2016年推出第一期员工持股计划，截至2025年6月30日已实施完成，相关证券账户已注销。

其他激励措施
适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有 限制性股票 数量	报告期 新授予 限制性 股票数 量	限制性股 票的授予 价格 (元)	已解 锁股 份	未解 锁股 份	期末持 有限制 性股票 数量	报告期 末市价 (元)
吴捷	董事长	0	120	2.71	0	120	120	8.52
齐卫东	副董事长、总经理	24	120	2.71	0	120	120	8.52
苏主权	副总经理	0	108	2.71	0	108	108	8.52
范承扬	副总经理	21.60	81	2.71	0	81	81	8.52
陈代臻	副总经理	21.60	90	2.71	0	90	90	8.52
郑芦鱼	副总经理	19.20	120	2.71	0	120	120	8.52
卓薇	副总经理	0	66	2.71	0	66	66	8.52
林靖	财务负责人	12	60	2.71	0	60	60	8.52
廖杰	董事会秘书	16.80	60	2.71	0	60	60	8.52
合计	/	115.2	825	/	0	825	825	/

注：2025年6月27日，公司第九届董事会第三十三次会议及第九届监事会第二十二次会议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，上表高管注销的限制性股票合计为115.2万股。

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

董事会根据公司经营情况及有关指标的完成情况，对高级管理人员进行考核与奖惩。同时，公司将继续探求有效的激励机制，充分调动管理层工作的积极性。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司不断完善治理和内部控制制度，报告期内完善了内控操作手册；及时组织管理层和相关人员专题学习最新的法律法规，并结合公司实际情况于2025年全面修订《董事会议事规则》《股东大会议事规则》《独立董事工作制度》《信息披露事务管理制度》等共计13项制度，将新规落实到位。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明
适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照法律法规、监管部门规范性文件及公司各项管理制度要求，加强对子公司的规范管理及风险控制；根据公司整体战略规划，统筹推进控股子公司的经营策略和风险管理策略，督促子公司据以制定相关业务经营计划、风险管理程序和内部控制制度；规范控股子公司的业绩考核与激励约束制度；要求子公司严格执行公司重大信息内部报告要求，不断提高子公司的规范运作水平。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度财务报告内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《厦门象屿股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不涉及

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	南通象屿海洋装备股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） 具体网址请见表下备注。
2	启东象屿海洋装备有限责任公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） 具体网址请见表下备注。
3	日照象明油脂有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/

注：<http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js>

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司于 2025 年 6 月 28 日在上海证券交易所网站披露《厦门象屿 2024 年度环境、社会及公司治理报告》，目前已启动 2025 年度 ESG 报告编制项目。

公司 2025 年获得由卓越 IR 的 ESG 新秀奖、2025 金蜜蜂企业社会责任·中国榜——“ESG 竞争力典范·永续发展”奖。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

公司始终铭记自身社会责任，致力于回馈社会，2025 年度，公司控股子公司象屿海装向五接镇政府捐赠 30 万元作为优才成长基金，用于助力五接镇教育事业高质量发展，激励优秀学生成长成才。控股子公司上海象屿牧盛贸易有限公司积极响应国家关于深化产教融合、校企合作的号召，在上海大学冠名设立“象屿 CAST 奖学金”，向 CAST 捐赠 15 万元（从 2025 年开始分 3 年支付，每年支付 5 万元）。旨在建立联名品牌，进一步深化双方合作，共同助力优质人才高地打造，持续培育并输送精准高质量人才。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面贯彻落实中央关于巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴的战略部署，扎实做好经济收入相对薄弱的村级集体的挂钩帮扶工作，共享经济发展成果。我们用实际行动助力乡村振兴，体现国有企业的社会责任感和积极担当，充分展现公司对社会责任的承诺，为促进社会公平和谐与可持续发展作出应有的贡献。公司党委于 2025 年重要节日期间组织在厦党组织和党员领导干部，深入爱心结对困难户家中开展慰问帮扶。公司于 2025 年对宁夏“两县一镇”进行消费帮扶 96.32 万元。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	象屿集团（含象屿地产）	注 1	承诺公布日期： 2010年3月26日	否	长期	是
	解决关联交易	象屿集团（含象屿地产）	注 2	承诺公布日期： 2010年3月26日	否	长期	是
	其他	象屿集团	注 3	承诺公布日期： 2011年7月4日	否	长期	是
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	象屿集团	注 4	承诺公布日期： 2017年9月21日	否	长期	是
	解决同业竞争	象屿集团	注 5	承诺公布日期： 2022年6月10日	否	长期	是
	股份限售	象屿集团	自 2022 年厦门象屿锁价定增发行定价基准日前六个月至发行结束之日起十八个月内，承诺将不以任何方式减持所直接及间接持有的厦门象屿股份，亦不存在任何减持厦门象屿股份的计划。	承诺公布日期： 2022年5月16日	是	承诺出具日至锁价定增发行后 18 个月内	是
	股份限售	象屿集团	自出具日至 2022 年厦门象屿锁价定增发行完成后六个月内，承诺不进行违反《证券法》第四十四条规定的买卖厦门象屿股票的行为。	承诺公布日期： 2022年7月27日	是	承诺出具日至锁价定增发行后六个月内	是
	股份限售	象屿地产	自出具日至 2022 年厦门象屿锁价定增发行完成后六个月内，承诺不进行违反《证券	承诺公布日期： 2022年7月27日	是	承诺出具日至锁价定增发行后六个月内	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
			法》第四十四条规定的买卖厦门象屿股票的行为。				
	股份限售	招商局集团有限公司	自出具日至2022年厦门象屿锁价定增发行完成后六个月内，承诺不进行违反《证券法》第四十四条规定的买卖厦门象屿股票的行为。2024年2月6日出具延长锁定期承诺函，自发行结束之日起36个月内不得转让。	承诺公布日期：2022年7月27日、2024年2月6日	是	承诺出具日至锁价定增发行后六个月内、2025年2月27日起36个月内	是
	股份限售	山东省港口集团有限公司	自出具日至2022年厦门象屿锁价定增发行完成后六个月内，承诺不进行违反《证券法》第四十四条规定的买卖厦门象屿股票的行为。2024年2月6日出具延长锁定期承诺函，自发行结束之日起36个月内不得转让。	承诺公布日期：2022年7月27日、2024年2月6日	是	承诺出具日至锁价定增发行后六个月内、2025年2月27日起36个月内	是

注1（解决同业竞争承诺）：

1.在本次重大资产重组完成后，公司将主要从事为制造业企业提供大宗商品采购供应、仓储运输、进口清关、供应链信息、结算配套等全方位的综合管理服务。象屿集团及其他控股企业目前未从事与公司及其各控股子公司主营业务存在任何直接或间接竞争的业务或活动。象屿集团承诺并将促使除公司以外的其他控股企业将不在中国境内外直接或间接从事与公司及其控股企业相同或相近的业务，或以任何形式取得与公司及其控股企业存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的控制权，以避免对公司及其控股企业的生产经营构成直接或间接的竞争。

2.如象屿集团及其他控股企业在本次重大资产重组完成后的经营过程中从事任何与公司及其控股企业的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争的业务，由此在市场份额、商业机会及资源配置等方面可能对公司带来不公平的影响时，象屿集团及其他控股企业自愿放弃与公司的业务竞争。

3.象屿集团及其他控股企业在该承诺函生效前已存在的与公司及其控股企业相同或相似的业务，一旦与公司及其控股企业构成竞争，象屿集团将采取由公司优先选择控股或收购的方式进行；如果公司放弃该等优先权，则象屿集团将通过注销或以不优惠于其向公司提出的条件转让股权给第三方等方式，解决该等同业竞争问题。

4.象屿集团将促使厦门象屿发展有限公司、厦门闽台商贸有限公司未来严格限制其商品经营的范围，以使其不经营为制造业企业提供大宗商品采购供应业务，及超出在厦门市大嶝对台小额商品交易市场范围之外的仓储运输、进口清关、供应链信息、结算配套等综合物流服务业务。

5.象屿集团将促使厦门市闽台中心渔港建设发展有限公司、厦门闽台农水产品贸易有限公司未来严格限制其商品经营的范围，以使其不经营为制造业企业提供大宗商品采购供应业务，及超出水产品范围之外的仓储运输、进口清关、供应链信息、结算配套等综合物流服务业务。

注 2（解决关联交易的承诺）：

自象屿集团成为公司的控股股东之日起，如果公司在今后的经营活动中必须与象屿集团或象屿集团的关联企业发生不可避免的关联交易，象屿集团将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、公司章程和公司的有关规定履行有关程序，在公司股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；与公司依法签订协议，及时进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，对于原材料采购、产品销售等均严格按照市场经济原则，采用公开招标或者市场定价等方式，且象屿集团及象屿集团的关联企业将不会要求或接受公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。

注 3（补偿因土地闲置遭受处罚的承诺）：

2010 年 4 月 16 日，福州物流实业取得福清市国土资源局核发的融江阴国用（2010）第 B0345 号《国有土地使用证》，土地坐落江阴镇下石、何厝村，面积为 68,975.4 平方米，使用权类型为出让，土地使用日期至 2056 年 5 月 25 日。2011 年 5 月 16 日，象屿集团承诺在本次重大资产重组完成后，公司未来若因土地闲置原因遭受处罚，象屿集团将按照实际损失向公司提供赔偿。目前此地块列为江阴口岸经营进口平行汽车业务的自用范围，用于保障进口平行汽车的停放、周转用地。

注 4（解决同业竞争的补充承诺）：

象屿集团承诺将严格限定厦门象屿小额贷款股份有限公司的业务范围，在法律法规及地方性政策允许的区域内开展经营，并且不会在福建省以外的区域或者厦门象屿及其下属控股子公司经营小额贷款业务的任何区域开展经营。

注 5（解决同业竞争承诺）：

象屿集团于 2022 年 6 月 10 日出具的《厦门象屿集团有限公司关于避免同业竞争的补充承诺函》，并于 2022 年 7 月 27 日进一步完善承诺内容。

1.象屿集团控股子公司厦门铁路物流投资有限责任公司（以下简称“铁路物流投资”）主要在厦门市海沧区从事仓库租赁业务和政府代建业务，厦门象屿智慧供应链有限公司（以下简称“智慧供应链”）目前尚未开展实质经营，榆林象道物流有限公司（以下简称“榆林象道”）主要在榆林地区从事铁路场站经营业务，象屿集团确认除上述情况外，象屿集团及其控制的其他企业（不含厦门象屿及其子公司，下同）不存在直接或间接经营任何与厦门象屿经营的主营业务构成竞争或可能构成实质性竞争的业务。

2.象屿集团作为厦门象屿控股股东期间，若象屿集团仍控制铁路物流投资、智慧供应链和榆林象道，象屿集团将继续将铁路物流投资、智慧供应链和榆林象道委托给厦门象屿管理。

3.象屿集团作为厦门象屿控股股东且仍控制铁路物流投资、智慧供应链和榆林象道期间，若单个公司满足下述全部条件，则象屿集团承诺将于该等条件全部满足之日起两年内通过包括但不限于现金交易、资产重组、资产置换等方式将符合条件的公司注入厦门象屿（在上述期间内，即使铁路物流投资、智慧供应链和榆林象道未能满足上述条件，经与厦门象屿平等协商并履行完必要的决策程序后，象屿集团亦可将上述公司注入厦门象屿）：

- （1）经营业绩达到稳定状态，年度加权平均净资产收益率不低于 12%（以经审计确定的数值为准）；
- （2）生产经营规范，股权及资产权属清晰，股权过户或者资产转移不存在法律障碍；
- （3）生产经营符合国家产业政策和有关环境保护、安全生产、土地管理等法律、行政法规及规范性文件的规定；
- （4）不存在重大偿债风险，不存在影响持续经营的担保、诉讼以及仲裁等重大或有事项；
- （5）符合法律、法规、规范性文件的其他有关规定，符合证券监管机构、国有资产监管机构的相关监管要求。

4.象屿集团作为厦门象屿控股股东期间，如果象屿集团及其控制的其他企业与厦门象屿在经营活动中发生实质性同业竞争，象屿集团将在合理期限内通过厦门象屿收购、象屿集团对外出售或清算退出、托管或其他合法可行的措施解决。

5.象屿集团将严格遵守和履行上述承诺，若出现因象屿集团违反上述承诺而导致厦门象屿及其投资者权益受到损害的情况，象屿集团将按照有关法律、法规和规范性文件的规定及证券监督管理部门的要求承担相应的法律责任。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到

原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

见下文“业绩承诺情况”。

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

根据公司与易大宗控股有限公司签署的《关于<合作协议>业绩承诺事项之补充协议》，贸易合资公司（厦门合资公司和新加坡合资公司合并计算）在存续期间（含设立当年）每年经审计后的归母净利润总数为正数，且归母净利润总数×厦门象屿股比后的数值不低于实际占用厦门象屿投资额的12%。若易大宗控股有限公司没有完成上述承诺，易大宗控股有限公司同意在贸易合资公司当年审计报告出具后3个月内就差额部分向厦门象屿进行补偿。2025年贸易合资公司（象晖能源（厦门）有限公司、象晖能源（新加坡）有限责任公司）的业绩承诺目标1.6381亿元，2025年经审计贸易合资公司净利润已达到业绩承诺目标。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

见第八节、五之“40 重要会计政策和会计估计的变更”。

2、重要会计估计变更

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

本次会计政策变更，系公司根据财政部、国务院国资委、金融监管总局和中国证监会联合发布的《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》，以及财政部会计司于 2025 年 7 月 8 日发布的标准仓单交易相关会计处理实施问答，对公司会计政策做出的相应调整。本次会计政策变更符合相关法律法规要求及公司实际情况，无需提交公司董事会和股东会审议，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	500
境内会计师事务所审计年限	7 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	张慧玲，张莉，骆怡璇
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	张慧玲（4 年）、张莉（4 年）、骆怡璇（1 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）	132

注：以上为不含税价

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司第九届董事会第三十一次会议、2024 年度股东大会审议通过《关于续聘 2025 年度财务报表审计机构和内部控制审计机构的议案》，续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计机构及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项，公司其他诉讼、仲裁事项详见第八节、十六之“2、或有事项”。

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司及控股子公司 2025 年度拟分别与哈尔滨农村商业银行股份有限公司、厦门农村商业银行股份有限公司发生存款和贷款业务。	详见《关于 2025 年度与商业银行日常关联交易额度的公告》（公告编号：2025-015）
2025 年度日常关联交易：与象屿集团及其关联公司发生接受或提供服务、采购或销售商品类型的关联交易。年内，公司根据业务的实际需要，两次召开董事会审议增加部分日常关联交易额度的事项。	详见《关于 2025 年度日常关联交易额度的公告》（公告编号：2025-014）、《关于增加 2025 年度日常关联交易额度的公告》（公告编号：2025-068）、《关于增加 2025 年度日常关联交易额度的公告》（公告编号：2025-102）
公司与厦门象屿金象控股集团有限公司续签《供应链金融服务协议》，由厦门象屿金象控股集团有限公司继续为公司提供最高余额不超过 50 亿元人民币的供应链金融和类金融服务，包括担保、保理以及其他类金融服务，协议有效期自股东大会批准之日起三年。	详见《关于与厦门象屿金象控股集团有限公司续签<供应链金融服务协议>暨关联交易的公告》（公告编号：2025-095）

(1) 报告期内，公司日常关联交易实际发生情况如下：

单位：万元 币种：人民币

关联人	关联交易类别	关联交易内容	2025 年度 预计金额	报告期发生金额
厦门象屿集团及其关联公司	接受或提供服务	承租办公场地（注 1）	4,300	3,787
		出租办公场地（注 2）	1,500	1,380
		接受服务（注 3）	93,000	60,907
		提供服务（注 4）	64,000	63,685
	采购或销售商品	采购商品（注 5）	2,060,000	1,382,718
		销售商品（注 6）	1,210,000	725,957
厦门金融租赁有限公司	采购或销售商品	销售商品（注 7）	55,000	46,532
合计			3,487,800	2,284,966
关联人	关联交易类别	关联交易内容	审批额度	期末余额（万元）
哈尔滨农村商业银行股份有限公司	存款业务	活期存款、定期存款、通知存款、结构性存款、理财及其他存款类业务	15 亿元	17
	贷款业务	贷款、票据贴现、保函、进口信用证及项下押汇/代付、进口押汇/代付、福费廷、出口押汇、国内信用证及其他贸易融资等	20 亿元	25,000
厦门农村商业银行股份有限公司	存款业务	活期存款、定期存款、通知存款、结构性存款、理财及其他存款类业务	20 亿元	50
	贷款业务	贷款、票据贴现、保函、进口信用证及项下押汇/代付、进口押汇/代付、福费廷、出口押汇、国内信用证及其他贸易融资等	20 亿元	0

注：

①本公司及控股子公司向象屿集团及其相关控股子公司承租部分办公场所、经营场地等（含车位租赁）。

②本公司及控股子公司向象屿集团及其相关控股子公司出租部分办公场所、经营场地等（含车位租赁）。

③本公司及控股子公司接受象屿集团及其相关控股子公司提供劳务的服务，主要是 i.软件、信息系统服务；ii.象屿集团大楼、员工公寓服务；iii.榆林象道物流有限公司为公司及控股子公司提供铁路、汽车的运输服务；iv.辽宁省象屿铝工业有限责任公司及控股子公司为公司及控股子公司提供加工服务。

④本公司及控股子公司为象屿集团及其控股子公司提供服务，主要是 i.为黑龙江金象生化有限责任公司及其控股子公司提供仓储、装卸、配送、运输、烘干等物流服务；ii.为榆林象道物流有限公司提供到站配送、装卸、租箱、设备租赁等服务；iii.为辽宁省象屿铝工业有限责任公司及控股子公司提供租赁、配送、运输等服务；iv.为厦门象盛镍业有限公司及控股子公司提供租船等物

流服务；v.为厦门象屿智慧供应链有限公司、厦门铁路物流投资有限责任公司、榆林象道物流有限公司提供公司经营托管服务。

⑤本公司及控股子公司向象屿集团及其控股子公司采购商品，主要是 i.向厦门象盛镍业有限公司及其控股子公司 PT Obsidian Stainless Steel、香港象正贸易有限公司采购钢坯等商品；ii.向辽宁省象屿铝工业有限责任公司及控股子公司采购铝板、铝卷等商品。

⑥本公司及控股子公司向象屿集团及其控股子公司销售商品，主要是 i.向厦门象盛镍业有限公司及其控股子公司 PT Obsidian Stainless Steel、香港象正贸易有限公司销售硅铁、硅锰、无烟煤等原材料；ii.向辽宁省象屿铝工业有限责任公司及控股子公司销售氧化铝、铝锭等商品；iii.向厦门象瀚投资有限公司销售镍铁、铬铁等商品；iv.向黑龙江金象生化有限责任公司及其控股子公司销售原材料。

⑦本公司及控股子公司向关联方厦门金融租赁有限公司销售商品。

(2) 报告期内，公司与厦门象屿金象控股集团有限公司根据签署的《供应链金融服务协议》发生供应链金融及类金融服务。截至 2025 年 12 月 31 日，厦门象屿金象控股集团有限公司及其子公司为公司及子公司提供供应链金融及类金融服务的余额为 10.02 亿元，未超过已审议额度。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

2025 年 6 月，厦门象屿投资有限公司、榆林象道物流有限公司（简称“榆林象道”）、厦门五店港物流供应链有限公司（简称“五店港物流”）与公司控股子公司象道物流续签《企业托管经营合同》，象屿投资和五店港物流继续将榆林象道托管给象道物流经营管理，托管期限三年，榆林象道每年向象道物流支付托管费用（保底托管费每年 540 万+浮动管理费）。托管期限内，榆林象道现有资产权属不变，资产权属及收益分配仍归象屿投资和五店港物流享有。该关联交易属于董事会授权董事长审批权限，已经公司董事长审批通过。

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

资产收购、出售发生的关联交易说明：

根据公司业务开展实际情况，公司控股子公司北安象屿金谷农产有限责任公司将位于北安市绿色产业园的土地使用权出售给关联方北安象屿金谷生化科技有限公司。根据福建建友资产评估土地房地产估价有限责任公司出具的评估报告（闽建友评报字第 2025039 号），该土地资产账面原值为 294.90 万元，账面净值为 236.06 万元，评估值为 363.82 万元，增值额为 127.76 万元，增值率为 54.12%。该事项属于董事会授权董事长审批权限内，已经公司董事长审批通过。2025 年 7 月，公司收到北安象屿金谷生化科技有限公司的土地转让款 363.82 万元。

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司及下属控股子公司在 2025 年度向公司控股股东象屿集团及其关联公司借款，最高余额折合不超过 100 亿元，在上述额度内，可以滚动借款。	详见《关于 2025 年度向控股股东及其关联公司借款额度的关联交易公告》(公告编号：2025-016)

说明：2025 年度，公司向象屿集团及其关联公司借款最高余额均未超过 100 亿元。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

公司控股股东象屿集团整体受让公司对江苏德龙镍业有限公司及其子公司的债权，受让价格为 897,426.59 万元。根据转让协议约定，象屿集团分三期向公司支付受让价款。2025 年 1 月 15 日，公司下属子公司收到象屿集团下属子公司支付的第一期债权受让款合计 269,227.98 万元。2026 年 1 月 15 日，公司下属子公司收到象屿集团下属子公司支付的第二期债权受让款合计 358,970.64 万元。2026 年 3 月 30 日，公司下属子公司收到象屿集团下属子公司提前支付的第三期债权受让款合计 267,855.61 万元；至此，象屿集团已支付全部债权受让款。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

√适用 □不适用

托管情况说明：

1.2017 年 7 月，厦门五店港物流供应链有限公司和四川富临运业集团成都集装箱有限公司与象道物流签署《经营权托管协议》，将其子公司贵阳象道物流有限公司（以下简称“贵阳象道”）的经营托管给象道物流。托管协议中约定，受托方象道物流不收取托管费，贵阳象道的任何收益均由象道物流享有，任何亏损也由象道物流承担。2017 年 8 月起，贵阳象道纳入象道物流合并报表。2025 年度内，贵阳象道仍为象道物流的托管企业。根据公司的业务规划，经与厦门五店港物流供应链有限公司协商一致，自 2026 年 1 月 6 日起，解除贵阳象道托管给象道物流事项，贵阳象道不再纳入象道物流合并报表。

2.为避免同业竞争，公司控股股东将其控制的从事与公司相同或者相近业务的其他主体托管给公司子公司经营管理，具体如下：

2021 年 7 月，公司控股股东象屿集团与公司的控股子公司厦门象屿物流配送中心有限公司（简称“配送中心”）签订《企业托管经营合同》，2022 年 2 月，象屿集团及其全资子公司厦门象屿投资有限公司（简称“象屿投资”）、厦门象屿智慧供应链有限公司与配送中心签订《企业托管经营合同之补充协议》，象屿集团分别将控股子公司厦门铁路物流投资有限责任公司、全资子公司厦门象屿智慧供应链有限公司托管给配送中心经营管理，托管期限三年，每年向配送中心支付托管费用分别为 125 万元、50 万元。2024 年 6 月底，三方续签托管协议，象屿集团、象屿投资将厦门铁路物流投资有限责任公司、厦门象屿智慧供应链有限公司托管给配送中心经营管理，托管期限三年，托管费用分别为 45 万元、130 万元。2026 年 2 月，由于公司部分子公司组织架构调整，厦门铁路物流投资有限责任公司、厦门象屿智慧供应链有限公司的托管主体由配送中心变更为厦门象屿五金物流服务有限公司，托管期限自 2026 年 3 月 1 日至 2028 年 12 月 31 日，托管费用及内容维持不变。托管期限内，厦门铁路物流投资有限责任公司和厦门象屿智慧供应链有限公司现有资产权属不变，资产权属及收益分配仍分别归象屿集团和象屿投资享有。

2022年6月，象屿投资、榆林象道、五店港物流与公司控股子公司象道物流签订《企业托管经营合同》，象屿投资和五店港物流将榆林象道托管给象道物流经营管理，托管期限三年，榆林象道每年向象道物流支付托管费用（保底托管费每年540万+浮动管理费）。2025年6月，四方续签托管协议，托管期限三年，托管费用不变。托管期限内，榆林象道现有资产权属不变，资产权属及收益分配仍归象屿投资和五店港物流享有。

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										128,492,722,608.49				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										58,189,479,418.45				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										58,189,479,418.45				
担保总额占公司净资产的比例(%)										184				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										43,888,228,176.07				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										42,362,787,493.72				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										86,251,015,669.79				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							无							
担保情况说明							无							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币
逾期未收回金额

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	8.85	0

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

(3). 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3、其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一)募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2025年2月14日	321,975.98	317,922.80	317,922.80	0	317,922.78	0	100	不适用	317,922.78	100	不适用
合计	/	321,975.98	317,922.80	317,922.80	0	317,922.78	0	/	/	317,922.78	/	

其他说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意厦门象屿股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕1号）批准，公司向特定对象发行人民币普通股(A股)数量为573,932,226股，发行价格为5.61元/股，募集资金总额合计人民币3,219,759,787.86元，扣除所有发行费用人民币40,531,791.74元（不含增值税）后，募集资金净额为人民币3,179,227,996.12元。本次发行募集资金用于补充流动资金及偿还债务。

(二)募投项目明细

□适用 √不适用

(三)报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四)报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

公司此次向特定对象发行股票的募集资金各项发行费用合计人民币 40,531,791.74 元（不含增值税），在募集资金到位前，公司已用自筹资金支付发行费用金额为 2,591,132.08 元（不含增值税）。2025 年 3 月 12 日，公司召开第九届董事会第二十九次会议、第九届监事会第十八次会议，分别审议通过《关于使用募集资金置换已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换已支付发行费用的自筹资金合计人民币 2,591,132.08 元。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

(五)中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

公司保荐机构中国国际金融股份有限公司认为：公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等规范性文件的要求，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六)擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

1.经公司第九届董事会第三十五次会议审议通过，同意控股子公司南通象屿海洋装备股份有限公司申请在全国中小企业股份转让系统（以下简称“新三板”）挂牌。象屿海装申请新三板挂牌事项符合公司整体战略规划，有利于其进一步完善法人治理结构和治理水平，促进其业务发展，提升品牌影响力及行业竞争力。象屿海装申请新三板挂牌事项不会影响公司对象屿海装的控制权，

挂牌后，公司仍将是象屿海装的控股股东，不会对公司财务状况、经营成果及持续经营能力构成重大不利影响。截至本公告日，象屿海装尚在准备申报材料。

2.经公司第九届董事会第三十八次会议和 2025 年第四次临时股东会审议通过，同意公司为引入产业投资人而从控股子公司变为参股子公司香港兴耀航运有限公司（以下简称“兴耀航运”）按股东双方同比例提供担保用于银行授信，其中公司提供的担保额度不超过 5,300 万元；同时延续兴耀航运作为公司控股子公司期间，公司为其提供了借款，在本次增资扩股完成后，产业投资人将与公司按同等条件承担各自出资比例部分的上述借款本息，其中公司按股比承担的部分不超过 5,300 万元，时限不超过 5 个月，利率为 3.5%。截至本公告日，该笔财务资助已全额归还借款本息，没有逾期的情况。

3.经公司第十届董事会第三次会议和 2026 年第一次临时股东大会审议通过，公司申请发行公司债券规模不超过 100 亿元（含 100 亿元），采用公开发行方式，在注册完成后分期发行；面向《公司债券发行与交易管理办法》规定的专业投资者公开发行；债券期限不超过 10 年（含 10 年，可续期公司债券不受此限制），可为单一期限品种，也可多种期限的混合品种。利率为固定利率，募集资金扣除发行费用后拟用于偿还公司债务、补充流动资金等法律法规允许的用途。

4.经公司第九届董事会第三十八次会议和 2025 年第四次临时股东大会审议通过，公司向中国银行间市场交易商协会申请注册 DFI 债务融资工具，并根据市场情况以及公司资金需求分期、分品种发行。2026 年 4 月 16 日，公司已取得中国银行间市场交易商协会的批文，同意公司债券融资工具注册。

5.经第九届董事会第十次会议和 2023 年第四次临时股东大会审议通过，公司将公司及下属子公司应收账款债权及其附属权益（如有）作为基础资产转让给兴证证券资产管理有限公司设立的应收账款资产支持专项计划，并通过该专项计划向合格投资者发行资产支持证券进行融资，专项计划规模不超过人民币 30 亿元（含）。截止本报告期批准日，公司共发行 3 期资产支持专项计划，均已到期，其中本报告期内到期和存续的情况如下：

2024 年 8 月 23 日发行象屿股份应收账款系列 3 号第 2 期资产支持专项计划，优先级发行金额 5.33 亿，次级发行金额 0.46 亿，优先级发行期限为 229 天。

2025 年 8 月 15 日象屿股份应收账款系列 3 号第 3 期资产支持专项计划，优先级发行金额 4.03 亿，次级发行金额 0.35 亿，优先级发行期限为 236 天。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	40,953,077	1.83	645,558,226			61,567,872	707,126,098	748,079,175	26.34
1、国家持股									
2、国有法人持股	0	0	573,932,226				573,932,226	573,932,226	20.20
3、其他内资持股	40,953,077	1.83	71,626,000			61,567,872	133,193,872	174,146,949	6.13
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	40,953,077	1.83	71,626,000			61,567,872	133,193,872	174,146,949	6.13
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	2,192,109,980	98.17				-99,599,816	-99,599,816	2,092,510,164	73.66
1、人民币普通股	2,192,109,980	98.17				-99,599,816	-99,599,816	2,092,510,164	73.66
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,233,063,057	100	645,558,226			-38,031,944	607,526,282	2,840,589,339	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1.公司 2020 年股权激励计划预留授予限制性股票第二个解除限售期解除限售条件已经成就，公司为 23 名激励对象办理相关限制性股票解除限售事宜，此次解禁上市流通数量为 400,221 股，上市时间为 2025 年 1 月 7 日。

2.经中国证券监督管理委员会《关于同意厦门象屿股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可（2025）1 号）批准，公司向特定对象发行人民币普通股（A 股）数量为 573,932,226 股，本次发行新增股份 573,932,226 股于 2025 年 2 月 27 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记、托管及限售手续。本次发行新增股份为有限售条件流通股。

3.因 2020 年股权激励计划预留授予激励对象中的 1 名激励对象因个人原因离职，公司对其已获授但尚未解除限售的 15,222 股限制性股票予以回购注销。因 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象中的 13 名激励对象因个人原因离职，公司对该 13 人已获授但尚未解除限售的 610,400 股限制性股票予以回购注销。以上股票已于 2025 年 5 月 23 日完成注销。

4.因 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象中的 10 名激励对象因个人原因离职和首次授予第三个解除限售期及预留授予第二个解除限售期公司层面的业绩考核未达标，公司对涉及

的激励对象离职和公司层面业绩未达到考核目标而需回购的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 37,406,322 股限制性股票予以回购注销。以上股票已于 2025 年 9 月 22 日完成注销。

5.公司 2025 年限制性股票激励计划以 2025 年 9 月 4 日为授予日，向符合条件的 928 名激励对象授予 17,199.20 万股限制性股票，授予价格为 2.71 元/股；其中股票来源为公司从二级市场回购的公司股票 10,000.0037 万股，向激励对象定向发行的公司股票 7,162.6000 万股，于 2025 年 10 月 16 日完成登记。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
招商局集团有限公司	0	0	178,253,119	178,253,119	承诺限售 36 个月	2028 年 2 月 28 日
山东省港口集团有限公司	0	0	178,253,119	178,253,119	承诺限售 36 个月	2028 年 2 月 28 日
厦门象屿集团有限公司	0	0	217,425,988	217,425,988	承诺限售 18 个月	2026 年 8 月 26 日
2020 年股权激励计划限制性股票首次授予对象	142,072	0	0	142,072	---	---
2020 年股权激励计划限制性股票预留授予对象	415,443	0	-415,443	0		
2022 年股权激励计划首次授予对象	36,232,592	0	-36,232,592	0		
2022 年股权激励计划预留授予对象	416,297	0	-178,413	237,884	限售期尚未届满	分期解除限售，详见公司 2022-062 号公告
2025 年股权激励计划	0	0	171,626,037	171,626,037	限售期尚未届满	分期解除限售，详见公司 2025-080 号公告
合计	37,206,404	0	134,799,589	172,005,993	/	/

注：本次发行新增股份在其限售期届满的次一交易日起在上海证券交易所上市交易（预计上市时间如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第一个交易日）

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价 格	发行数量	上市日期	获准上市交 易数量	交易终 止日期
普通股股票类						
2025 年股权激励 计划限制性股票 授予（A 股）	2025-10-16	2.71	71,626,000	2025-10-16	71,626,000	无

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

报告期内公司发行债券情况详见第七节“债券相关情况”。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

1. 公司股份总数及股东结构变动情况：报告期内，公司实际控制人未发生变化，股份总数及股东结构变动情况详见本节“一、股本变动情况”。

2. 公司资产和负债结构无重大变动。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	39,429
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	37,495
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东性 质
					股份状态	数量	
厦门象屿集团有 限公司	217,425,988	1,362,930,780	47.98	217,425,988	无	0	国有法 人
招商局集团有限 公司	178,253,119	178,253,119	6.28	178,253,119	无	0	国有法 人
山东省港口集团 有限公司	178,253,119	178,253,119	6.28	178,253,119	无	0	国有法 人

香港中央结算有限公司	25,153,100	66,180,402	2.33	0	无	0	境外法人
全国社保基金一一四组合	7,132,270	63,895,430	2.25	0	无	0	其他
厦门海翼集团有限公司	0	50,226,994	1.77	0	无	0	国有法人
中国农垦产业发展基金（有限合伙）	-4,499,950	38,649,050	1.36	0	无	0	其他
象屿地产集团有限公司	0	30,388,100	1.07	0	无	0	国有法人
全国社保基金五零三组合	20,000,000	20,000,000	0.7	0	无	0	其他
中泰证券股份有限公司－华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	15,231,600	15,231,600	0.54	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
厦门象屿集团有限公司	1,145,504,792	人民币普通股	1,145,504,792				
香港中央结算有限公司	66,180,402	人民币普通股	66,180,402				
全国社保基金一一四组合	63,895,430	人民币普通股	63,895,430				
厦门海翼集团有限公司	50,226,994	人民币普通股	50,226,994				
中国农垦产业发展基金（有限合伙）	38,649,050	人民币普通股	38,649,050				
象屿地产集团有限公司	30,388,100	人民币普通股	30,388,100				
全国社保基金五零三组合	20,000,000	人民币普通股	20,000,000				
中泰证券股份有限公司－华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	15,231,600	人民币普通股	15,231,600				
中国人民财产保险股份有限公司－自有资金	15,079,354	人民币普通股	15,079,354				
上海浦东发展银行股份有限公司－易方达裕祥回报债券型证券投资基金	13,434,851	人民币普通股	13,434,851				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	象屿地产集团有限公司是厦门象屿集团有限公司的全资子公司。公司未知上述其他各股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	厦门象屿集团有限公司	217,425,988	2026年8月26日	217,425,988	见表下说明
2	招商局集团有限公司	178,253,119	2028年2月28日	178,253,119	见表下说明
3	山东省港口集团有限公司	178,253,119	2028年2月28日	178,253,119	见表下说明
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

说明：1.该限售股向特定对象发行，招商局和山东港口承诺其所认购的本次发行的股份自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让，象屿集团承诺其所认购的本次发行的股票自本次发行结束之日起 18 个月内不得转让。

2.除以上三名限售股股东外，公司其余持有限售股股东为参加公司 2025 年股权激励计划的员工。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
招商局集团有限公司	2025年2月27日	---
山东省港口集团有限公司	2025年2月27日	---
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	招商局和山东港口承诺其所认购的本次发行的股份自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。	

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	厦门象屿集团有限公司
单位负责人或法定代表人	邓启东
成立日期	1995年11月28日
主要经营业务	大宗商品供应链（以本公司为经营主体）、城市开发运营、综合金融服务、港口航运、创新孵化。
报告期内控股和参股的其他境	截至 2025 年 12 月 31 日，象屿集团主要持有太阳电缆 13.34%

内外上市公司的股权情况	股权和国都证券 0.66%股权。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

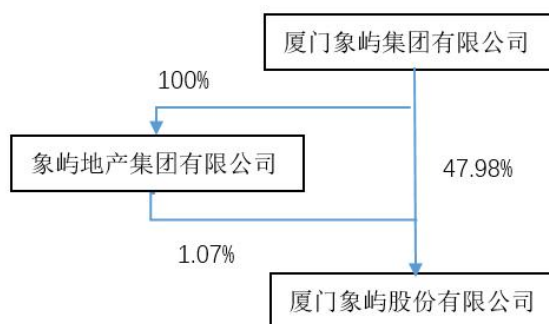
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	厦门市人民政府国有资产监督管理委员会
主要经营业务	厦门市国有资产监督管理

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

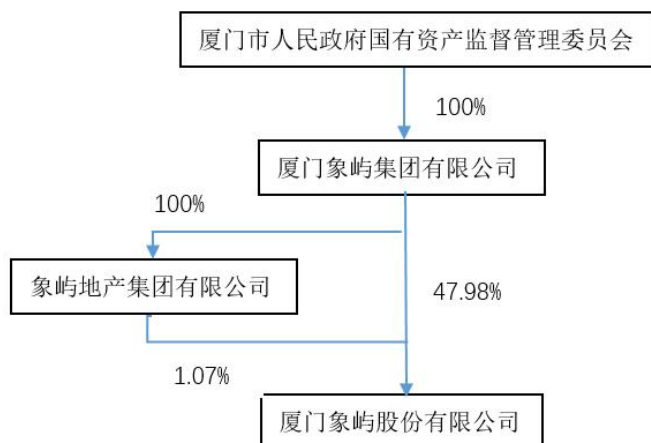
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2025年4月17日
拟回购股份数量	1亿股(含)-1.5亿股(含)
拟回购期间	2025年4月16日~2025年10月15日
回购用途	实施股权激励
已回购数量(股)	100,000,037
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)	58

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、 公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
厦门象屿股份有限公司2023年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（一带一路）	23象屿Y2	240429	2023年12月22日	2023年12月22日	/	本期债券基础期限为3年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，公司有权行使续期选择权，每次续期的期限不超过基础期限，在公司不行使续期选择权全额兑付时到期	8	4.45	在不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	国开证券	国开证券	仅限专业投资者参与交易	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行可	24象屿Y1	240722	2024年3月25日	2024年3月25日	/	本期债券基础期限为3年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，公司有权行使续期选择权，每次续期的期限不超过	7	3.05	在不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次，最后一期利息随	上海证券交易所	国开证券	国开证券	仅限专业投资者参与交易	竞价交易	否

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
续期公司债券（一带一路）									本金的兑付一起支付	易所					
厦门象屿股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行“一带一路”可续期公司债券（第一期）	25象屿Y1	242565	2025年3月31日	2025年3月31日	/	基础期限，在公司不行使续期选择权全额兑付时到期	5	2.45	在不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	国开证券	国开证券	仅限专业投资者参与交易	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）（品种一）	25象屿Y2	242747	2025年6月24日	2025年6月24日	/	本期债券基础期限为2年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，公司有权行使续期选择权，每次续期的期限不超过基础期限，在公司不行使续期选择权全额兑付时到期	5	2.40	在不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	平安证券、兴业证券、申万宏源、万联证券、华福证券、方正承销保荐、国开证券、广发证券	平安证券	仅限专业投资者参与交易	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）（品种二）	25象屿Y3	242748	2025年6月24日	2025年6月24日	/	本期债券基础期限为3年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，公司有权行使续期选择权，每次续期的期限不超过基础期限，在公司不行使续期选择权全额兑付时到期	15	2.62	在不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	平安证券、兴业证券、申万宏源、万联证券、华福证券、方正承销保荐、国开证券、广发证券	平安证券	仅限专业投资者参与交易	竞价交易	否

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
续期公司债券(第二期)(品种二)									本金的兑付一起支付	易所	方正承销保荐、国开证券、广发证券				
厦门象屿股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第三期)(品种一)	25象屿Y4	244130	2025年11月11日	2025年11月11日	/	本期债券基础期限为2年,在约定的基础期限未及每个续期的周期末,公司有权行使续期选择权,每次续期的期限不超过基础期限,在公司不行使续期选择权全额兑付时到期	4	2.24	在不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	平安证券、兴业证券、申万宏源、万联证券、华福证券、方正承销保荐、国开证券、广发证券	平安证券	仅限专业投资者参与交易	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第三期)(品种二)	25象屿Y5	244131	2025年11月11日	2025年11月11日	/	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限未及每个续期的周期末,公司有权行使续期选择权,每次续期的期限不超过基础期限,在公司不行使续期选择权全额兑付时到期	16	2.62	在不行使递延支付利息权的情况下,每年付息一次,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	平安证券、兴业证券、申万宏源、万联证券、华福证券、方正承销保荐、国开证券、广发证券	平安证券	仅限专业投资者参与交易	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司2026年面向	26象屿Y1	244650	2026年2月5日	2026年2月5日	/	本期债券基础期限为3年,在约定的基础期限未及每个续期的周期	5	2.72	在不行使递延支付利息权的情况下,每年	上海证	平安证券、兴业证券、申万宏源、	平安	仅限专业投资	竞价	否

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)						末,公司有权行使续期选择权,每次续期的期限不超过基础期限,在公司不行使续期选择权全额兑付时到期			付息一次,最后一期利息随本金的兑付一起支付	券交易所	万联证券、华福证券、方正承销保荐、国开证券、广发证券	证券	者参与交易	交易	

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
厦门象屿股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	公司于 2025 年 6 月 29 日支付了自 2024 年 6 月 29 日至 2025 年 6 月 28 日期间的利息,并兑付了本金。
厦门象屿股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(一带一路)	公司于 2025 年 12 月 22 日支付了自 2024 年 12 月 22 日至 2025 年 12 月 21 日期间的利息。
厦门象屿股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(一带一路)	公司于 2025 年 3 月 25 日支付了自 2024 年 3 月 25 日至 2025 年 3 月 24 日期间的利息。

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	联系人	联系电话
平安证券股份有限公司	深圳市福田区福田街道益田路 5023 号平安金融中心 B 座第 22-25 层	丘永兵	0755-22622978
国开证券股份有限公司	北京市西城区阜成门外大街 29 号 1-9 层	王涛	010-88300763

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2025 年 6 月 18 日，联合资信评估股份有限公司对公司的主体及其相关债券的信用状况进行跟踪分析和评估，确定维持公司的主体长期信用等级为 AAA，维持“23 象屿股份 MTN002”“24 象屿股份 MTN001”“24 象屿股份 MTN002”“25 象屿股份 MTN001”“23 象屿 Y1”“23 象屿 Y2”和“24 象屿 Y1”的信用等级为 AAA，评级展望为稳定。

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

√ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

□ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、 基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
240429	23 象屿 Y2	是	可续期公司债， 一带一路公司债	8	0	0
240722	24 象屿 Y1	是	可续期公司债， 一带一路公司债	7	0	0
242565	25 象屿 Y1	是	可续期公司债， 一带一路公司债	5	0	0
242747	25 象屿 Y2	是	可续期公司债	5	0	0
242748	25 象屿 Y3	是	可续期公司债	15	0	0
244130	25 象屿 Y4	是	可续期公司债	4	0	0
244131	25 象屿 Y5	是	可续期公司债	16	0	0
244650	26 象屿 Y1	是	可续期公司债	5	0	0

注：上表“26 象屿 Y1”募集资金于 2026 年 2 月 5 日到位

2、 募集资金用途变更调整情况

□ 适用 √ 不适用

3、 募集资金的使用情况

(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	固定资产投资涉及金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
240429	23 象屿 Y2	0	0	0	0	0	0	0
240722	24 象屿 Y1	0	0	0	0	0	0	0
242565	25 象屿 Y1	5	0	0	5	0	0	0
242747	25 象屿 Y2	5	0	0	5	0	0	0
242748	25 象屿 Y3	15	0	0	15	0	0	0
244130	25 象屿 Y4	4	0	0	4	0	0	0
244131	25 象屿 Y5	16	0	0	16	0	0	0
244650	26 象屿 Y1	0	0	0	0	0	0	0

注：1.上表“23 象屿 Y2”和“24 象屿 Y1”募集资金在 2024 年度使用完毕

2.上表“26 象屿 Y1”募集资金于 2026 年 2 月 5 日到位

(2). 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

□ 适用 √ 不适用

(3). 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

适用 不适用

债券代码	债券简称	补充流动资金的具体情况
240429	23 象屿 Y2	募集资金已于 2024 年 3 月使用完毕，由专项账户独立接收和使用，不存在募集资金存放混同问题，划款路径清晰可辨，募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募集资金使用合规，与募集说明书约定的一致。
240722	24 象屿 Y1	募集资金已于 2024 年 6 月使用完毕，由专项账户独立接收和使用，不存在募集资金存放混同问题，划款路径清晰可辨，募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募集资金使用合规，与募集说明书约定的一致。
242565	25 象屿 Y1	募集资金已于 2025 年 6 月使用完毕，由专项账户独立接收和使用，不存在募集资金存放混同问题，划款路径清晰可辨，募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募集资金使用合规，与募集说明书约定的一致。
242747	25 象屿 Y2	已全部用于补充流动资金。
242748	25 象屿 Y3	已全部用于补充流动资金。
244130	25 象屿 Y4	已全部用于补充流动资金。
244131	25 象屿 Y5	已全部用于补充流动资金。
244650	26 象屿 Y1	募集资金于 2026 年 2 月 5 日到位。截至本报告期末尚未使用。

(4). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

(5). 募集资金用于其他用途

适用 不适用

(6). 临时补流

适用 不适用

4、 募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
240429	23 象屿 Y2	用于非洲“一带一路”国家（地区）采购矿产	募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募集资金使用合规，	是	是	是

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补充）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
			与募集说明书约定的一致。			
240722	24 象屿 Y1	用于非洲“一带一路”国家（地区）采购矿产	募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募集资金使用合规，与募集说明书约定的一致。	是	是	是
242565	25 象屿 Y1	用于非洲“一带一路”国家（地区）采购矿产	募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募集资金使用合规，与募集说明书约定的一致。	是	是	是
242747	25 象屿 Y2	用于补充流动资金	用于补充流动资金	是	是	是
242748	25 象屿 Y3	用于补充流动资金	用于补充流动资金	是	是	是
244130	25 象屿 Y4	用于补充流动资金	用于补充流动资金	是	是	是
244131	25 象屿 Y5	用于补充流动资金	用于补充流动资金	是	是	是
244650	26 象屿 Y1	用于补充流动资金	用于补充流动资金	是	是	是

注：截至本报告批准日，26 象屿 Y1 已使用完毕，实际用途与约定用途一致。

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

1、公司为可交换公司债券发行人

适用 不适用

2、公司为绿色公司债券发行人

适用 不适用

3、公司为可续期公司债券发行人

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	240429.SH
债券简称	23 象屿 Y2
债券余额	8
续期情况	不涉及
利率跳升情况	不涉及
利息递延情况	不涉及
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	240722.SH
债券简称	24 象屿 Y1
债券余额	7
续期情况	不涉及
利率跳升情况	不涉及
利息递延情况	不涉及
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	242565.SH
债券简称	25 象屿 Y1
债券余额	5
续期情况	不涉及
利率跳升情况	不涉及
利息递延情况	不涉及
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	242747.SH
债券简称	25 象屿 Y2
债券余额	5
续期情况	不涉及
利率跳升情况	不涉及
利息递延情况	不涉及
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	242748.SH
债券简称	25 象屿 Y3
债券余额	15
续期情况	不涉及
利率跳升情况	不涉及
利息递延情况	不涉及

强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	244130.SH
债券简称	25 象屿 Y4
债券余额	4
续期情况	不涉及
利率跳升情况	不涉及
利息递延情况	不涉及
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	244131.SH
债券简称	25 象屿 Y5
债券余额	16
续期情况	不涉及
利率跳升情况	不涉及
利息递延情况	不涉及
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	244650.SH
债券简称	26 象屿 Y1
债券余额	5
续期情况	不涉及
利率跳升情况	不涉及
利息递延情况	不涉及
强制付息情况	不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

4、公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

6、公司为一带一路公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	240429.SH
债券简称	23 象屿 Y2
债券余额	8
一带一路建设项目或业务进展情况	募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募

	集资金使用合规，与募集说明书约定的一致
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	丰富产品渠道，稳定采购来源，实现较好的盈利
其他事项	无

债券代码	240722.SH
债券简称	24 象屿 Y1
债券余额	7
一带一路建设项目或业务进展情况	募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募集资金使用合规，与募集说明书约定的一致。
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	丰富产品渠道，稳定采购来源，实现较好的盈利
其他事项	无

债券代码	242565.SH
债券简称	25 象屿 Y1
债券余额	5
一带一路建设项目或业务进展情况	募集资金全部用于向南非、几内亚、加蓬等非洲“一带一路”沿线国家（地区）采购矿石产品，主要包括铬、锰、铝等产品，募集资金使用合规，与募集说明书约定的一致。
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	丰富产品渠道，稳定采购来源，实现较好的盈利
其他事项	无

7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

适用 不适用

8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

适用 不适用

9、公司为纾困公司债券发行人

适用 不适用

10、公司为中小微企业支持债券发行人

适用 不适用

11、其他专项品种公司债券事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借

(1).非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0亿元，收回：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0亿元。

(2).非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0%是否超过合并口径净资产的10%：是 否

(3).以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行 不适用

2、负债情况

(1).有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为58.33亿元和64.85亿元，报告期内有息债务余额同比变动11.18%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1年以内（含）	超过1年（不含）		
公司信用类债券					
银行贷款		60.19	4.66	64.85	100%
非银行金融机构贷款					
其他有息债务					
合计		60.19	4.66	64.85	100%

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额0亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额0亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为281.56亿元和197.77亿元，报告期内有息债务余额同比变动-29.76%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比(%)
	已逾期	1年以内(含)	超过1年(不含)		
公司信用类债券					
银行贷款		166.30	16.05	182.35	92.20%
非银行金融机构贷款		15.22	0.18	15.41	7.79%
其他有息债务		0.01		0.01	0.01%
合计		181.54	16.23	197.77	100%

注：合计数和上面细项加总有尾差，主要是四舍五入造成的

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额0亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额0亿元。

1.3 境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额0亿元人民币。

(2).报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3).可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

3、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

公司在本报告批准报出日存续的银行间债券市场非金融企业债务融资工具情况如下：

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	25 象屿股份 MTN001	102581130.IB	2025/3/13	2025/3/17	见表下说明	15	3.03	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,本期债券每年付息一次,在发行人依据发行条款的约定赎回时到期	银行间市场	无	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第二期中期票据 (品种一)	25 象屿股份 MTN002A	102583113.IB	2025/7/25	2025/7/29	见表下说明	2	2.3	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,本期债券每年付息一次,在发行人依据发行条款的约定赎回时到期	银行间市场	无	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第二期中期票据 (品种二)	25 象屿股份 MTN002B	102583114.IB	2025/7/25	2025/7/29	见表下说明	18	2.65	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,本期债券每年付息一次,在发行人依据发行条款的约定赎回时到期	银行间市场	无	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司 2026 年度第一期中期票据	26 象屿股份 MTN001	102680208.IB	2026/1/15	2026/1/19	见表下说明	10	2.80	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,本期债券每年付息一次,在发行人依据发行条款的约定赎回时到期	银行间市场	无	竞价交易	否

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
厦门象屿股份有限公司 2026 年度第二期超短期融资券	26 象屿股份 SCP002	012680588.IB	2026/3/9	2026/3/10	2026/5/8	10	1.67	到期还本付息	银行间市场	无	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司 2026 年度第二期中期票据(品种二)	26 象屿股份 MTN002B	102681142.IB	2026/3/25	2026/3/26	见表下说明	20	2.64	在发行人不行使递延支付利息权的情况下,本期债券每年付息一次,在发行人依据发行条款的约定赎回时到期	银行间市场	无	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司 2026 年度第三期超短期融资券	26 象屿股份 SCP003	012680911.IB	2026/4/9	2026/4/10	2026/7/9	15	1.55	到期还本付息	银行间市场	无	竞价交易	否
厦门象屿股份有限公司 2026 年度第四期超短期融资券	26 象屿股份 SCP004	012680948.IB	2026/4/13	2026/4/14	2026/7/23	10	1.54	到期还本付息	银行间市场	无	竞价交易	否

说明：上表中 25 象屿股份 MTN001、25 象屿股份 MTN002A、25 象屿股份 MTN002B、26 象屿股份 MTN001、26 象屿股份 MTN002B 的到期日：本期债券于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续，并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

(1) 公司已按时支付报告期初至报告批准报出日各银行间债券市场债券的到期本金/利息；

(2) 公司在报告批准日存续的银行间债券市场债券均未到付息兑付日期。

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	联系人	联系电话
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路10号院1号楼6-30层、32-42层	冯宁卓	010-66635953
招商银行股份有限公司	深圳市深南大道7088号招商银行大厦	芦若萌、蓝婧琦	0755-88026162、0592-5159201
兴业银行股份有限公司	北京市朝阳区朝阳门北大街20号兴业银行大厦15层	陈述、庄舒婷	010-59886666-103045、0592-5312071
华夏银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街22号	许适文	0592-2978716
兴业证券股份有限公司	上海市浦东新区长柳路36号兴业证券大厦6楼	倪爱往、陈博樯、林恺晖	021-6898250
交通银行股份有限公司	中国（上海）自由贸易试验区银城中路188号	伊文韬、柯博雯	021-38873287、0592-2293580

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	15	15	0	按照法规和募集说明书规范运作	无	是
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	15	15	0	按照法规和募集说明书规范运作	无	是
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	15	15	0	按照法规和募集说明书规范运作	无	是

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（品种一）	2	2	0	按照法规和募集说明书规范运作	无	是
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（品种二）	18	18	0	按照法规和募集说明书规范运作	无	是
厦门象屿股份有限公司 2025 年度第三期超短期融资券	6	6	0	按照法规和募集说明书规范运作	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	178,508.65	40,650.24	339.13	主要因报告期公司异常事项减值同比减少所致
流动比率	1.24	1.16	6.90	
速动比率	0.87	0.85	2.35	
资产负债率 (%)	70.43	71.96	减少 1.53 个百分点	
EBITDA 全部债务比	0.07	0.08	-12.50	
利息保障倍数	3.86	2.90	33.10	主要因报告期公司利息支出减少所致
现金利息保障倍数	10.63	5.44	95.40	主要因报告期公司经营现金流入增加所致
EBITDA 利息保障倍数	5.18	3.75	38.13	主要因报告期公司利息支出减少所致
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00	-	
利息偿付率 (%)	100.00	100.00	-	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

容诚审字[2026]361Z0043 号

厦门象屿股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了厦门象屿股份有限公司（以下简称厦门象屿公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了厦门象屿公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于厦门象屿公司，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）应收账款和其他应收款预期信用风险损失的计量

相关信息披露详见财务报表附注第八节-五之 11 金融工具、第八节-七之 5 应收账款、第八节-七之 9 其他应收款。

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，如厦门象屿公司财务报表附注第八节-七之 5 及七之 9 所述，应收账款年末余额为 17,235,936,643.73 元，坏账准备余额为 1,051,596,341.71 元，账面价值为 16,184,340,302.02 元；其他应收款年末余额为 11,355,181,516.40 元，坏账准备余额为 2,703,795,321.27 元，账面价值为 8,651,386,195.13 元。由于厦门象屿公司管理层（以下简称管理层）在确定预期信用损失率和应收款项预计可收回金额时，需综合考虑内部历史信用损失经验、当前状况以及前瞻性信息，涉及重大会计估计和判断，且影响金额重大，因此我们将应收账款和其他应收款预期信用风险损失的计量确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对这一关键审计事项，我们实施的审计程序主要包括：

1) 了解和评价管理层复核、评估和确定预期信用风险损失的内部控制的设计有效性，并测试了关键控制执行的有效性；

2) 检查预期信用损失的计量模型，评估模型中重大假设和关键参数的合理性以及信用风险组合划分标准的恰当性；

3) 选取样本检查各个组合内客户的信用记录、经营情况、还款能力、期后回款，并考虑前瞻性信息等因素，评价管理层对整个存续期信用损失预计的适当性；

4) 选取样本检查管理层单项评估确认预期信用损失的评估依据，并测试其是否正确；针对涉及诉讼的款项获取公司法律事务部对诉讼结果和可收回性的判断；存在委托律师的，向律师发送询证函获取律师对诉讼结果和可收回性的判断；

5) 选取样本对报告期内客户余额实施函证程序，核实余额的准确性。

(二) 存货跌价准备

相关信息披露详见财务报表附注第八节-五之 16 及第八节-七之 10。

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，如厦门象屿公司财务报表附注第八节-七之 10 所述，存货账面余额为 32,239,176,161.64 元，存货跌价准备金额为 291,845,320.85 元，存货账面价值为 31,947,330,840.79 元。存货跌价准备的计提取决于对存货可变现净值的估计，存货可变现净值的确定要求管理层对存货的售价、预计将要发生的成本、销售费用以及相关税费的金额进行估计。由于存货及其跌价准备影响金额重大，且涉及管理层做出的重大会计估计和判断，为此我们将存货跌价准备确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对这一关键审计事项，我们实施的审计程序主要包括：

1) 了解和评价管理层与存货跌价准备相关的关键内部控制设计的有效性，并测试关键控制运行的有效性；

2) 对存货选取样本实施监盘，在监盘过程中观察存货的数量和状态等，关注残次冷背的存货是否被识别；

3) 评估管理层在存货跌价测试中使用的相关参数，包括预计售价、至完工状态时估计要发生的成本、销售费用和相关税费等，并选取样本进行了复核。

(三) 营业收入

相关信息披露详见财务报表附注第八节-五之 34 及第八节-七之 61。

1、事项描述

厦门象屿公司 2025 年度营业收入 410,291,222,808.49 元，由于营业收入是厦门象屿公司的关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对这一关键审计事项，我们实施的审计程序主要包括：

- 1) 了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制设计的有效性，并测试了关键控制运行的有效性；
- 2) 结合业务模式，识别合同中的履约义务、与客户取得商品控制权相关的条款与条件，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；
- 3) 结合市场行情、产品类型、客户类型等对营业收入执行了分析性程序，识别收入金额是否存在重大或异常波动，判断收入变动的合理性；
- 4) 选取样本，检查与收入确认相关的支持性文件，包括出库单、货权转移单、出口报关单、发票等；
- 5) 结合应收账款审计，选取样本对交易金额及应收账款余额实施了函证程序；
- 6) 对资产负债表日前后记录的收入交易执行了截止测试，确认收入是否确认于正确的会计期间。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括厦门象屿公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估厦门象屿公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算厦门象屿公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督厦门象屿公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对厦门象屿公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致厦门象屿公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就厦门象屿公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：厦门象屿股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	19,869,475,961.27	18,605,821,359.60
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,050,118,887.32	319,499,110.68
衍生金融资产	七、3	318,412,693.20	618,797,267.20

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收票据	七、4	883,561,541.66	482,753,845.83
应收账款	七、5	16,184,340,302.02	18,901,834,463.18
应收款项融资	七、7	407,297,760.99	339,346,314.84
预付款项	七、8	16,838,083,914.69	19,889,261,758.67
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	8,651,386,195.13	3,950,598,289.43
其中：应收利息			
应收股利			18,703,933.36
买入返售金融资产			
存货	七、10	31,947,330,840.79	26,141,922,219.19
其中：数据资源			
合同资产	七、6	688,846,619.76	753,118,265.09
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	6,379,963,852.98	3,468,640,719.61
其他流动资产	七、13	5,306,936,142.69	4,728,576,274.14
流动资产合计		108,525,754,712.50	98,200,169,887.46
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	36,372,747.88	6,172,751,596.39
长期股权投资	七、17	1,711,344,614.84	1,650,398,710.17
其他权益工具投资	七、18	258,343,483.90	
其他非流动金融资产	七、19	35,240,084.32	47,957,795.28
投资性房地产	七、20	1,549,563,397.95	1,338,189,879.74
固定资产	七、21	10,095,345,801.06	10,361,429,132.55
在建工程	七、22	188,846,985.94	424,845,983.17
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	493,792,533.31	489,381,755.34
无形资产	七、26	2,186,416,650.25	2,170,629,697.71
其中：数据资源			
开发支出	八	322,264.15	17,180,447.49
其中：数据资源			
商誉	七、27	12,669,186.90	12,669,186.90
长期待摊费用	七、28	143,742,019.36	128,958,385.34
递延所得税资产	七、29	3,099,342,742.14	2,514,453,030.10
其他非流动资产	七、30	359,953,198.20	343,648,981.88
非流动资产合计		20,171,295,710.20	25,672,494,582.06
资产总计		128,697,050,422.70	123,872,664,469.52
流动负债：			
短期借款	七、32	15,948,382,250.49	24,078,655,699.36
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33	27,880,112.47	

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
衍生金融负债	七、34	2,840,238,743.04	711,242,929.00
应付票据	七、35	37,633,949,631.13	30,183,976,411.89
应付账款	七、36	11,991,532,208.63	12,440,953,178.40
预收款项	七、37	39,557,865.08	34,737,066.50
合同负债	七、38	12,109,801,713.47	10,525,638,744.07
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	1,204,123,846.39	1,236,036,229.34
应交税费	七、40	792,105,075.93	841,265,101.72
其他应付款	七、41	1,544,652,634.37	2,452,321,615.81
其中：应付利息			
应付股利		265,979,490.95	296,350,482.61
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	2,338,899,534.11	807,921,023.48
其他流动负债	七、44	1,363,878,704.27	1,167,071,906.80
流动负债合计		87,835,002,319.38	84,479,819,906.37
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	1,604,580,589.61	1,820,072,396.62
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	329,061,368.74	323,642,079.50
长期应付款	七、48	17,966,840.97	149,667,149.32
长期应付职工薪酬	七、49	500,361,126.44	567,838,110.78
预计负债	七、50		13,769,427.10
递延收益	七、51	259,316,911.80	255,310,577.01
递延所得税负债	七、29	83,177,375.01	103,801,283.72
其他非流动负债	七、52	12,847,111.13	1,430,000,000.00
非流动负债合计		2,807,311,323.70	4,664,101,024.05
负债合计		90,642,313,643.08	89,143,920,930.42
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	2,840,589,339.00	2,233,063,057.00
其他权益工具	七、54	16,265,000,000.00	10,113,300,000.00
其中：优先股			
永续债		16,265,000,000.00	10,113,300,000.00
资本公积	七、55	5,781,882,037.34	4,090,531,787.90
减：库存股	七、56	478,387,071.23	164,957,998.88
其他综合收益	七、57	89,518,952.72	358,056,288.47
专项储备	七、58	959,171.46	
盈余公积	七、59	927,814,189.02	897,461,023.93
一般风险准备			
未分配利润	七、60	6,226,007,231.15	6,294,357,106.24

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		31,653,383,849.46	23,821,811,264.66
少数股东权益		6,401,352,930.16	10,906,932,274.44
所有者权益 (或股东权益) 合计		38,054,736,779.62	34,728,743,539.10
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		128,697,050,422.70	123,872,664,469.52

公司负责人：吴捷

主管会计工作负责人：苏主权

会计机构负责人：林靖

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：厦门象屿股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		3,983,253,277.78	1,598,781,432.43
交易性金融资产		2,999,399.00	16,932,319.43
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	83,596,080.99	64,592,638.16
应收款项融资			
预付款项		198,986,393.91	200,187,451.18
其他应收款	十九、2	16,307,663,707.61	15,890,958,942.75
其中：应收利息			
应收股利		706,131,864.32	640,000,000.00
存货			11,442,202.41
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		18,519,935.00	11,438,291.33
其他流动资产		60,591,492.75	28,573,272.98
流动资产合计		20,655,610,287.04	17,822,906,550.67
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	19,454,142,073.83	18,443,291,216.95
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		20,558,302.75	18,246,945.42
投资性房地产		28,832,627.97	29,751,259.14
固定资产		282,543.53	365,632.16
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,338,670.62	5,162,944.15
无形资产		47,652,883.42	2,679,676.98

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		25,117,010.05	38,444,780.20
其他非流动资产		12,803,182.64	16,245,547.67
非流动资产合计		19,592,727,294.81	18,554,188,002.67
资产总计		40,248,337,581.85	36,377,094,553.34
流动负债：			
短期借款		5,478,279,058.54	4,713,625,161.96
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,023,598,128.16	714,534,411.20
应付账款		13,946,674.35	5,006,242.80
预收款项			
合同负债			1,022,189.59
应付职工薪酬		11,187,258.48	9,981,570.71
应交税费		4,910,837.72	2,608,331.98
其他应付款		4,674,895,547.92	8,738,315,874.32
其中：应付利息			
应付股利		195,205,491.48	164,372,520.42
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		546,787,053.76	533,449,925.59
其他流动负债			836,471,180.31
流动负债合计		11,753,604,558.93	15,555,014,888.46
非流动负债：			
长期借款		465,750,000.00	1,093,634,587.93
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,686,789.42	3,635,836.61
长期应付款			
长期应付职工薪酬			2,431,473.31
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			87,686,394.90
非流动负债合计		467,436,789.42	1,187,388,292.75
负债合计		12,221,041,348.35	16,742,403,181.21
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		2,840,589,339.00	2,233,063,057.00
其他权益工具		16,265,000,000.00	10,113,300,000.00
其中：优先股			
永续债		16,265,000,000.00	10,113,300,000.00
资本公积		8,055,091,025.05	5,801,143,717.72
减：库存股		478,387,071.23	164,957,998.88

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		935,701,245.39	819,759,268.98
未分配利润		409,301,695.29	832,383,327.31
所有者权益（或股东权益）合计		28,027,296,233.50	19,634,691,372.13
负债和所有者权益（或股东权益）总计		40,248,337,581.85	36,377,094,553.34

公司负责人：吴捷

主管会计工作负责人：苏主权

会计机构负责人：林靖

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		410,291,222,808.49	366,670,611,532.77
其中：营业收入	七、61	410,291,222,808.49	366,670,611,532.77
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		406,821,572,218.59	364,000,613,641.79
其中：营业成本	七、61	401,768,071,847.15	358,165,570,683.20
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	523,132,869.35	486,917,872.89
销售费用	七、63	1,834,468,229.99	2,215,491,054.66
管理费用	七、64	1,527,033,095.37	1,417,306,090.09
研发费用	七、65	84,082,682.29	96,224,185.59
财务费用	七、66	1,084,783,494.44	1,619,103,755.36
其中：利息费用		787,155,347.21	1,189,094,179.38
利息收入		548,647,471.77	347,706,732.50
加：其他收益	七、67	520,895,993.91	524,637,137.01
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-1,104,775,308.71	800,083,000.61
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		184,141,253.44	312,216,401.90
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-10,753,404.10	-24,876,941.30
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

项目	附注	2025 年度	2024 年度
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	-391,231,151.73	280,284,610.59
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-190,643,314.81	-1,771,383,756.38
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-253,959,281.44	-307,187,494.09
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	872,083.65	17,703,114.01
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		2,050,809,610.77	2,214,134,502.73
加：营业外收入	七、74	370,044,661.04	230,134,293.00
减：营业外支出	七、75	150,423,290.43	165,997,256.48
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		2,270,430,981.38	2,278,271,539.25
减：所得税费用	七、76	302,931,655.52	387,155,933.32
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		1,967,499,325.86	1,891,115,605.93
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		1,967,499,325.86	1,891,115,605.93
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,292,994,120.12	1,418,821,918.11
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		674,505,205.74	472,293,687.82
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-150,440,928.41	217,710,443.52
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		251,081,419.29	
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-384,050,165.43	213,706,180.66
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			

项目	附注	2025年度	2024年度
(5) 现金流量套期储备		-195,165,910.43	115,772,649.28
(6) 外币财务报表折算差额		-176,611,168.58	95,058,082.68
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-17,472,182.27	4,004,262.86
七、综合收益总额		1,817,058,397.45	2,108,826,049.45
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,160,025,373.98	1,632,528,098.77
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		657,033,023.47	476,297,950.68
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.30	0.48
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.30	0.48

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

公司负责人：吴捷

主管会计工作负责人：苏主权

会计机构负责人：林靖

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	353,998,533.01	571,758,649.91
减：营业成本	十九、4	245,068,577.76	404,639,250.26
税金及附加		2,599,728.08	4,127,966.83
销售费用		1,075,470.63	735,016.72
管理费用		146,284,615.17	135,826,816.83
研发费用			
财务费用		-192,931,109.16	-109,060,504.70
其中：利息费用		267,676,218.07	270,217,892.22
利息收入		499,387,295.40	394,040,164.32
加：其他收益		214,638,581.05	206,598,305.57
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	806,509,332.97	847,742,219.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		207,471.27	-3,740,275.56
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-707,019.43	-224,766.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）		5,238,557.41	30,235,635.28
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-11,418.90	-5,017.73

项目	附注	2025 年度	2024 年度
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,177,569,283.63	1,219,836,479.43
加：营业外收入		264,451.25	7,745,002.56
减：营业外支出		211,105.43	120.24
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,177,622,629.45	1,227,581,361.75
减：所得税费用		18,202,865.33	40,667,193.52
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,159,419,764.12	1,186,914,168.23
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,159,419,764.12	1,186,914,168.23
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		1,159,419,764.12	1,186,914,168.23
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：吴捷

主管会计工作负责人：苏主权

会计机构负责人：林靖

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		445,084,048,199.13	402,214,118,897.30
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,307,338,159.45	1,039,465,825.00
收到其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	3,885,915,123.68	3,367,295,466.74
经营活动现金流入小计		450,277,301,482.26	406,620,880,189.04
购买商品、接受劳务支付的现金		429,489,893,317.48	391,079,402,334.74
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,387,071,448.58	2,267,322,305.97
支付的各项税费		2,827,353,612.82	2,063,992,684.51
支付其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	5,475,639,390.44	5,605,719,163.05
经营活动现金流出小计		440,179,957,769.32	401,016,436,488.27
经营活动产生的现金流量净额		10,097,343,712.94	5,604,443,700.77
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78（2）	7,978,485,563.30	8,841,787,172.95
取得投资收益收到的现金		98,911,419.36	396,041,841.79

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		163,980,185.35	350,720,186.43
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			39,788,542.13
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		8,241,377,168.01	9,628,337,743.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,281,895,191.96	1,720,202,171.74
投资支付的现金	七、78（2）	11,059,600,733.00	6,040,702,685.67
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	44,232,626.25	103,740,677.22
投资活动现金流出小计		12,385,728,551.21	7,864,645,534.63
投资活动产生的现金流量净额		-4,144,351,383.20	1,763,692,208.67
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		14,038,352,235.16	5,107,977,248.12
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		689,991,647.61	574,621,323.12
取得借款收到的现金		61,288,648,855.94	80,875,508,438.04
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	2,184,516,140.89	4,631,218,470.48
筹资活动现金流入小计		77,511,517,231.99	90,614,704,156.64
偿还债务支付的现金		69,916,968,473.19	86,039,801,372.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,537,303,265.45	2,742,573,529.30
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		400,285,873.89	648,867,072.40
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	11,641,182,225.53	12,007,226,806.61
筹资活动现金流出小计		84,095,453,964.17	100,789,601,708.65
筹资活动产生的现金流量净额		-6,583,936,732.18	-10,174,897,552.01
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-170,270,979.57	-8,677,618.22
五、现金及现金等价物净增加额		-801,215,382.01	-2,815,439,260.79
加：期初现金及现金等价物余额		16,686,493,830.09	19,501,933,090.88
六、期末现金及现金等价物余额		15,885,278,448.08	16,686,493,830.09

公司负责人：吴捷

主管会计工作负责人：苏主权

会计机构负责人：林靖

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		356,749,515.29	840,978,426.81
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		5,073,605,023.05	5,268,894,384.57
经营活动现金流入小计		5,430,354,538.34	6,109,872,811.38
购买商品、接受劳务支付的现金		707,274,056.05	612,717,281.74
支付给职工及为职工支付的现金		51,082,110.09	56,832,183.68
支付的各项税费		96,356,877.48	31,494,657.35
支付其他与经营活动有关的现金		4,385,953,389.29	5,312,063,589.70
经营活动现金流出小计		5,240,666,432.91	6,013,107,712.47
经营活动产生的现金流量净额		189,688,105.43	96,765,098.91
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		110,934,502,130.88	106,096,920,771.88
取得投资收益收到的现金		1,137,871,264.28	1,188,034,408.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,200.00	15,500.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		112,072,380,595.16	107,284,970,680.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		54,445,990.12	50,633.00
投资支付的现金		111,953,178,946.12	121,028,755,109.74
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		112,007,624,936.24	121,028,805,742.74
投资活动产生的现金流量净额		64,755,658.92	-13,743,835,061.99
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		13,348,360,587.55	4,533,355,925.00
取得借款收到的现金		52,720,613,638.84	71,545,154,405.90
收到其他与筹资活动有关的现金		271,000,100.27	
筹资活动现金流入小计		66,339,974,326.66	76,078,510,330.90
偿还债务支付的现金		57,775,865,484.06	61,292,272,440.09

项目	附注	2025年度	2024年度
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,720,446,816.55	1,249,693,194.48
支付其他与筹资活动有关的现金		4,704,956,351.09	485,058,021.89
筹资活动现金流出小计		64,201,268,651.70	63,027,023,656.46
筹资活动产生的现金流量净额		2,138,705,674.96	13,051,486,674.44
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-8,663,465.54	8,124,176.37
五、现金及现金等价物净增加额		2,384,485,973.77	-587,459,112.27
加：期初现金及现金等价物余额		1,598,766,588.80	2,186,225,701.07
六、期末现金及现金等价物余额		3,983,252,562.57	1,598,766,588.80

公司负责人：吴捷

主管会计工作负责人：苏主权

会计机构负责人：林靖

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	2,233,063,057.00		10,113,300,000.00	4,090,531,787.90	164,957,998.88	358,056,288.47		897,461,023.93		6,294,357,106.24		23,821,811,264.66	10,906,932,274.44	34,728,743,539.10	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,233,063,057.00		10,113,300,000.00	4,090,531,787.90	164,957,998.88	358,056,288.47		897,461,023.93		6,294,357,106.24		23,821,811,264.66	10,906,932,274.44	34,728,743,539.10	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	607,526,282.00		6,151,700,000.00	1,691,350,249.44	313,429,072.35	-268,537,335.75	959,171.46	30,353,165.09		-68,349,875.09		7,831,572,584.80	-4,505,579,344.28	3,325,993,240.52	
(一)综合收益总额						-132,968,746.14				1,292,994,120.12		1,160,025,373.98	657,033,023.47	1,817,058,397.45	
(二)所有者投入和减少资本	607,526,282.00		6,151,700,000.00	2,216,647,214.73	313,429,072.35							8,662,444,424.38	-3,638,370,872.84	5,024,073,551.54	
1.所有者投入	607,526,282.00			2,190,195,382.54	-149,852,480.16							2,947,574,144.70	-2,356,353,141.12	591,221,003.58	

厦门象屿股份有限公司2025年年度报告

的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本		6,151,700,000.00		-28,140,376.57								6,123,559,623.43	-1,290,233,018.87	4,833,326,604.56
3. 股份支付计入所有者权益的金额				54,592,208.76	463,281,552.51							-408,689,343.75	8,215,287.15	-400,474,056.60
4. 其他														
(三) 利润分配									30,353,165.09	-	1,496,912,584.82	-1,466,559,419.73	-338,908,952.68	-1,805,468,372.41
1. 提取盈余公积									30,353,165.09	-30,353,165.09				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-	1,466,559,419.73	-1,466,559,419.73	-338,908,952.68	-1,805,468,372.41
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														

厦门象屿股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益						-135,568,589.61				135,568,589.61				
6. 其他														
(五) 专项储备							959,171.46				959,171.46	848,576.31	1,807,747.77	
1. 本期提取							10,756,341.41				10,756,341.41	8,907,203.71	19,663,545.12	
2. 本期使用							9,797,169.95				-9,797,169.95	-8,058,627.40	-17,855,797.35	
(六) 其他						-525,296,965.29					-525,296,965.29	-1,186,181,118.54	-1,711,478,083.83	
四、本期末余额	2,840,589,339.00		16,265,000,000.00		5,781,882,037.34	478,387,071.23	89,518,952.72	959,171.46	927,814,189.02		6,226,007,231.15	31,653,383,849.46	6,401,352,930.16	38,054,736,779.62

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	2,268,205,992.00		5,918,300,000.00		6,140,981,890.47	460,513,885.55	144,350,107.81		809,665,467.34		6,020,320,085.21	20,841,309,657.28	16,351,093,010.01	37,192,402,667.29	
加:会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,268,205,992.00		5,918,300,000.00		6,140,981,890.47	460,513,885.55	144,350,107.81		809,665,467.34		6,020,320,085.21	20,841,309,657.28	16,351,093,010.01	37,192,402,667.29	
三、本期增减变动金额(减)	-35,142,935.00		4,195,000,000.00		-2,050,450,102.57	295,555,886.67	213,706,180.66		87,795,556.59		274,037,021.03	2,980,501,607.38	-5,444,160,735.57	-2,463,659,128.19	

厦门象屿股份有限公司2025年年度报告

2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取							10,361,308.96				10,361,308.96	8,235,313.92	18,596,622.88	
2. 本期使用							10,361,308.96				10,361,308.96	8,235,313.92	18,596,622.88	
(六) 其他														
四、本期末余额	2,233,063,057.00	10,113,300,000.00	4,090,531,787.90	164,957,998.88	358,056,288.47		897,461,023.93		6,294,357,106.24		23,821,811,264.66	10,906,932,274.44	34,728,743,539.10	

公司负责人：吴捷

主管会计工作负责人：苏主权

会计机构负责人：林靖

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,233,063,057.00		10,113,300,000.00		5,801,143,717.72	164,957,998.88			819,759,268.98	832,383,327.31	19,634,691,372.13
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,233,063,057.00		10,113,300,000.00		5,801,143,717.72	164,957,998.88			819,759,268.98	832,383,327.31	19,634,691,372.13

厦门象屿股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	607,526,282.00		6,151,700,000.00		2,253,947,307.33	313,429,072.35			115,941,976.41	-423,081,632.02	8,392,604,861.37
（一）综合收益总额										1,159,419,764.12	1,159,419,764.12
（二）所有者投入和减少资本	607,526,282.00		6,151,700,000.00		2,253,501,729.89	313,429,072.35					8,699,298,939.54
1. 所有者投入的普通股	607,526,282.00				2,190,430,417.00	-149,852,480.16					2,947,809,179.16
2. 其他权益工具持有者投入资本			6,151,700,000.00		-28,140,376.57						6,123,559,623.43
3. 股份支付计入所有者权益的金额					91,211,689.46	463,281,552.51					-372,069,863.05
4. 其他											
（三）利润分配									115,941,976.41	-1,582,501,396.14	-1,466,559,419.73
1. 提取盈余公积									115,941,976.41	-115,941,976.41	
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,466,559,419.73	-1,466,559,419.73
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					445,577.44						445,577.44
四、本期末余额	2,840,589,339.00		16,265,000,000.00		8,055,091,025.05	478,387,071.23			935,701,245.39	409,301,695.29	28,027,296,233.50

项目	2024年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,268,205,992.00		5,918,300,000.00		5,880,047,276.24	460,513,885.55			701,067,852.16	821,149,916.39	15,128,257,151.24
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,268,205,992.00		5,918,300,000.00		5,880,047,276.24	460,513,885.55			701,067,852.16	821,149,916.39	15,128,257,151.24
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-35,142,935.00		4,195,000,000.00		-78,903,558.52	-295,555,886.67			118,691,416.82	11,233,410.92	4,506,434,220.89
（一）综合收益总额										1,186,914,168.23	1,186,914,168.23
（二）所有者投入和减少资本	-35,142,935.00		4,195,000,000.00		-79,448,437.77	-295,555,886.67					4,375,964,513.90
1. 所有者投入的普通股	-35,142,935.00				61,255,024.32	-169,063,226.79					195,175,316.11
2. 其他权益工具持有者投入资本			4,195,000,000.00		-9,333,228.30						4,185,666,771.70
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-131,370,233.79	-126,492,659.88					-4,877,573.91
4. 其他											
（三）利润分配									118,691,416.82	-1,175,680,757.31	-1,056,989,340.49
1. 提取盈余公积									118,691,416.82	-118,691,416.82	
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,056,989,340.49	-1,056,989,340.49
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											

厦门象屿股份有限公司2025年年度报告

2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					544,879.25					544,879.25	
四、本期期末余额	2,233,063,057.00		10,113,300,000.00		5,801,143,717.72	164,957,998.88			819,759,268.98	832,383,327.31	19,634,691,372.13

公司负责人：吴捷

主管会计工作负责人：苏主权

会计机构负责人：林靖

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

厦门象屿股份有限公司（以下简称“本公司”）系由原夏新电子股份有限公司经重大资产重组而成。本公司于1997年4月24日经中国证监会（1997）176号文批准，以向社会公众募股方式设立。1997年5月23日，经厦门市工商行政管理局登记注册成立。

2011年6月29日，本公司重大资产重组方案经中国证券监督管理委员会“证监许可[2011]1025号”《关于核准夏新电子股份有限公司向厦门象屿集团有限公司等发行股份购买资产的批复》核准，本公司向厦门象屿集团有限公司（以下简称“象屿集团”）发行413,574,000股股份、向厦门象屿建设集团有限责任公司（以下简称“象屿地产”，2014年变更为象屿地产集团有限公司）发行16,426,000股股份，购买象屿集团及象屿地产持有的厦门象屿股份有限公司（已变更为“厦门象屿物流集团有限责任公司”，以下简称“象屿物流”）100%的股权，申请增加注册资本人民币43,000万元，变更后的注册资本为人民币85,984万元。上述定向增发已于2011年7月14日向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完过户登记。此外，象屿集团因执行法院裁定而持有本公司139,672,203股股份，加上此次象屿集团及象屿地产认购本公司43,000万股股份，合计持有本公司569,672,203股股份，约占本公司总股本的66.25%，成为本公司的控股股东。

本公司重大资产重组完成后公司名称变更为福建省厦门象屿股份有限公司；经营范围变为大宗商品采购供应及综合物流以及物流平台（园区）开发运营。本公司于2012年8月31日经厦门市工商行政管理局核准名称变更为厦门象屿股份有限公司。

2014年11月，本公司向象屿集团等对象非公开发行股票176,410,256股，申请增加注册资本人民币176,410,256.00元，变更后的注册资本为人民币1,036,250,256.00元。

2015年12月，本公司向象屿集团等对象非公开发行股票134,529,147股，申请增加注册资本人民币134,529,147.00元，变更后的注册资本为人民币1,170,779,403.00元。

2017年12月，本公司向象屿集团等对象配股发行股票286,959,844股，申请增加注册资本人民币286,959,844.00元，变更后的注册资本为人民币1,457,739,247.00元。

根据2018年4月24日第七届董事会第二十四次会议和2018年5月16日股东大会，本公司以2017年12月31日的总股本1,457,739,247股为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增4.8股，增加注册资本人民币699,714,838.00元，变更后的注册资本为人民币2,157,454,085.00元。

根据2020年3月2日第八届董事会第六次会议，本公司以集中竞价交易方式回购公司股份拟用于实施股权激励，截至2020年10月13日，本公司已完成回购，已实际回购公司股份23,205,400股，截至2020年12月31日，本公司库存股份23,205,400股。

本公司以2020年12月31日为2020年股权激励计划的首次授予日，于2021年2月2日在中国证券登记结算有限责任公司登记限制性股票19,987,518股；2021年10月26日为2020年股权激励计划的预留授予日，于2021年12月31日在中国证券登记结算有限责任公司登记预留限制性股票1,514,700股。

2022年4月，公司注销2020年股权激励计划的限制性股票238,478股。

本公司以2022年6月14日为2022年股权激励计划的首次授予日，于2022年7月7日在中国证券登记结算有限责任公司登记限制性股票96,878,380股。

2023年2月16日，本公司完成了2020年股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权，公司的无限售条件股份增加9,666,818股。本次工商变更登记完成后，公司注册资本将增加为人民币2,263,760,805.00元。

本公司以2023年3月28日为2022年股权激励计划的预留授予日，于2023年5月30日在中国证券登记结算有限责任公司登记限制性股票6,007,100股。

2023年6月，公司注销2020年及2022年股权激励计划的限制性股票1,561,913股。

2024年3月，2020年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期行权条件已达成，公司向激励对象定向发行公司A股普通股8,007,500股。

2024年6月，公司注销2020年及2022年股权激励计划的限制性股票3,799,429股。

2024年11月，公司注销2020年及2022年股权激励计划的限制性股票39,351,006股。

2025年2月，公司完成向招商局、山东港及象屿集团定向增发，最终发行数量为573,932,226股。

2025年3月，公司注销2020年及2022年股权激励计划的限制性股票625,622股。

2025年8月，公司注销2022年股权激励计划的限制性股票37,406,322股。

本公司以2025年9月4日为2025年限制性股票激励计划的授予日，实际授予限制性股票数量171,626,037股，其中：100,000,037股限制性股票来源为公司从二级市场回购的A股普通股股票，71,626,000股限制性股票来源为公司向激励对象定向发行的A股普通股。

截至2025年12月31日，本公司股份2,840,589,339股，其中限制性股票已授予748,079,175股。

截至2025年12月31日，本公司注册资本为人民币2,840,589,339.00元。

本公司《企业法人营业执照》统一社会信用代码为91350200260131285X，本公司注册地址：中国（福建）自由贸易试验区厦门片区象屿路99号厦门国际航运中心E栋9层05单元之一，法定代表人：吴捷。

公司主要的经营活动为大宗商品采购供应及综合物流以及物流平台（园区）开发运营业务。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月22日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司正常营业周期为一年。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外（分）子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的按单项计提坏账准备的应收款项	单项金额≥合并财务报表净利润绝对值的 10%，或者单项金额大于 1 亿元人民币
重要的应收款项本期坏账准备收回或转	单客商金额≥合并财务报表净利润绝对值的 10%，或

回金额	者单项金额大于1亿元人民币
本期重要的应收款项核销	单客商金额 \geq 合并财务报表净利润绝对值的10%，或者单项金额大于1亿元人民币
重要的在建工程	单项目金额 \geq 1.5亿元人民币
账龄超过1年的重要预付款项/应付账款/其他应付款/预收款项/合同负债	单客商金额 \geq 1.5亿元人民币
重要的投资活动现金流量	单项现金流金额 \geq 合并财务报表资产总额的1%
重要的合营企业或联营企业	对单家合营或者联营企业的长期股权投资账面价值 \geq 合并财务报表资产总额的1%，或者享有单家合营或联营企业投资收益绝对值 \geq 合并财务报表净利润绝对值的10%
重要的非全资子公司	子公司资产总额 \geq 合并财务报表资产总额的15%，或者子公司净利润绝对值 \geq 合并财务报表净利润的15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注第八节、五之7（5）。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注第八节、五之7（5）。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

(2) 合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(3) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A.同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B.非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A.编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B.编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(4) 合并抵销中的特殊考虑

①子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

(5) 特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A.一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B.多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整

资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币

反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

(3) 外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

- ①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。
- ②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。
- ③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。
- ④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下的“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部

分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项/合同资产

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合1：商业承兑汇票

应收票据组合2：银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合1：应收综合物流及物流平台（园区）开发运营行业款项

应收账款组合2：应收大宗商品采购与供应及其他行业款项

应收账款组合3：应收关联方、信用证款项

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合1：应收综合物流及物流平台（园区）开发运营代垫及其他款项

其他应收款组合2：应收大宗商品采购与供应及其他行业代垫及其他款项

其他应收款组合3：应收关联方、应收员工备用金、出口退税、保证金、押金

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合1：应收账款、商业承兑汇票

应收款项融资组合 2：银行承兑汇票

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

合同资产确定组合的依据如下：

合同资产组合 1：与造船相关的合同资产

合同资产组合 2：与综合物流相关的合同资产

合同资产组合 3：与关联方相关的合同资产

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司的长期应收款包括应收分期债权转让款及应收融资租赁保证金，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：对于按信用风险特征划分为组合的应收款项，本公司按照款项发生日至资产负债表日的期间计算账龄，参考以前年度与之具有类似信用风险特征的应收款项组合的历史信用损失经验，结合现时情况和未来经济状况预测的评估计算确认预期信用损失。

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

② 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③ 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（6）金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

(7) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(8) 买卖标准仓单合同的会计处理

本公司将在期货交易所签订的通过买卖标准仓单以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。本公司按照前述合同约定取得的标准仓单后短期内出售的，收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益，期末持有尚未出售的标准仓单列报为其他流动资产。

(9) 金融工具公允价值的确定方法

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

12、 应收票据

适用 不适用

参见附注第八节、五之 11、金融工具

13、 应收账款

适用 不适用

参见附注第八节、五之 11、金融工具

14、 应收款项融资

适用 不适用

参见附注第八节、五之 11、金融工具

15、 其他应收款

适用 不适用

参见附注第八节、五之 11、金融工具

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括库存商品、原材料、合同履约成本、消耗性生物资产、委托加工物资、低值易耗品等。

(2) 发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。存货发出时，存货的成本视具体情况采用个别计价法或加权平均法计算确定。

(3) 存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

(4) 周转材料的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参见附注第八节、五之 11、金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

参见附注第八节、五之 11、金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

参见附注第八节、五之 11、金融工具

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

(2) 初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长

期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注第八节、五之 27、长期资产减值。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ① 已出租的土地使用权。
- ② 持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③ 已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注第八节、五之 27、长期资产减值。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

对于融资租入固定资产，本公司在租入的固定资产实质上转移了与资产有关的全部风险和报酬时确认该项固定资产的租赁为融资租赁。融资租赁取得的固定资产的成本，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者确定。融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20~50	0%~10%	1.8%~5%
构筑物及其他设施	年限平均法	3~50	0%~5%	1.90%~33.33%
机器设备（注）	年限平均法	4~30	0%~40% 预计设备残值	2%~25%
轮船	年限平均法	10~25	0%~10%	3.6%~10%
除轮船之外的运输工具	年限平均法	4~8	0%~10%	11.25%~25%
电子、办公设备及其他	年限平均法	3~5	0%~10%	18%~33.33%

注：本类别包含铝模板，折旧年限按4年，预计设备残值系参考“上海有色网”铝锭近五年均价进行折价测算而得。

22、 在建工程

√适用 □不适用

- (1) 在建工程以立项项目分类核算。
- (2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

23、借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

√适用 □不适用

(1) 生物资产的确定标准

生物资产，是指有生命的动物和植物构成的资产。生物资产同时满足下列条件的，予以确认：

- ①企业因过去的交易或者事项而拥有或者控制该生物资产；
- ②与该生物资产有关的经济利益或服务潜能很可能流入企业；
- ③该生物资产的成本能够可靠地计量。

(2) 生物资产分类

本公司生物资产包括消耗性生物资产。

消耗性生物资产是指为出售而持有的、或在将来收获为农产品的生物资产，包括用材林等。消耗性生物资产按照成本进行初始计量。自行栽培、营造、繁殖或养殖的消耗性生物资产的成本，为该资产在郁闭前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。消耗性生物资产在郁闭后发生的管护、饲养费用等后续支出，计入当期损益。

消耗性生物资产在收获或出售时，采用选蓄积量比例法/轮伐期年限法按账面价值结转成本。

(3) 生物资产减值的处理

消耗性生物资产的可变现净值低于其账面价值的，按照可变现净值低于账面价值的差额，计提生物资产跌价准备，并计入当期损益。消耗性生物资产减值的影响因素已经消失的，减记金额应当予以恢复，并在原已计提的跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

(1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

类别	预计使用寿命	摊销方法
土地使用权	按 50 年或受益年限	平均年限法
办公软件	按 2~10 年或受益年限	平均年限法
专利权	受益年限	平均年限法
林权	根据实际砍伐量进行结转	/
岸线使用权	按 50 年或受益年限	平均年限法

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

无形资产计提资产减值方法详见附注第八节、五之 27、长期资产减值。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

- A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

29、合同负债

√适用 □不适用

参见附注第八节、五之 17

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

短期薪酬的会计处理方法：

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

A.企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

B.因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相

匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

31、 预计负债

√适用 □不适用

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

（5）股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

（6）股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融负债与权益工具的区分

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

(2) 优先股、永续债等其他金融工具的会计处理

本公司发行的金融工具按照金融工具准则进行初始确认和计量；其后，于每个资产负债表日计提利息或分派股利，按照相关具体企业会计准则进行处理。即以所发行金融工具的分类为基础，确定该工具利息支出或股利分配等的会计处理。对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配都作为本公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

本公司发行金融工具，其发生的手续费、佣金等交易费用，如分类为债务工具且以摊余成本计量的，计入所发行工具的初始计量金额；如分类为权益工具的，从权益中扣除。

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内

采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而与其有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第13号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务

时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同变更

本公司与客户之间的建造合同发生合同变更时：

①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本公司将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；

②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本公司将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本公司将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

本公司商品销售收入确认的具体方法：本公司在商品货权已转移并取得货物转移凭据后，相关的收入已经取得或取得了收款的凭据时视为已将相关商品控制权转移给购货方，并确认商品销售收入。

本公司劳务收入确认的具体方法：本公司在劳务已提供，相关的收入已经取得或取得了收款的凭据时确认收入。

本公司建造合同确认的具体方法：满足某一时段内履行条件的，本公司在该时间内按照履约进度确认收入。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止；如果已经发生的成本预计不可能收回的，在发生时立即确认为费用，不确认收入。本公司在合同总收入能够可靠计量、与合同相关的经济利益很可能流入本公司、实际发生的合同成本能够清楚区分和可靠计量、合同完工进度和为完成合同尚需发生的成本能够可靠确定时，视为可以合理预见合同结果，履约进度能够合理确定。不满足某一时段内履行条件的，本公司在船舶完工交付时根据合同或交船文件确定的交易价格确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

36、政府补助

√适用 □不适用

(1) 政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本公司能够满足政府补助所附条件；
- ②本公司能够收到政府补助。

(2) 政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额1元计量。

(3) 政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

- A. 商誉的初始确认；
- B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

- A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；
- B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

(4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

(3) 本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注第八节、五之 31、预计负债。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

（4）租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

本公司作为承租人，在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

（5）售后租回

本公司按照附注第八节、五之 34 收入的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为卖方（承租人）继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照附注第八节、五之 11、金融工具对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）本公司作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 租赁变更的会计处理

本公司作为出租人，区分以下情形进行会计处理：

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

(3) 售后回租

本公司按照附注第八节、五之 34 收入的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为买方（出租人）不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注第八节、五之 11、金融工具对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

39.1 安全生产费用及维简费

本公司根据有关规定，2022年11月21日起按照财资[2022]136号、之前按财企[2012]16号文对于从事交通运输业务的单位、机械制造业务的单位提取安全生产费用。

安全生产费用及维简费于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费及维简费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状

态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

39.2 套期会计

(1) 套期的分类

本公司将套期分为公允价值套期、现金流量套期和境外经营净投资套期。

①公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期。该公允价值变动源于特定风险，且将影响企业的损益或其他综合收益。

②现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响企业的损益。

③境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险敞口进行的套期。境外经营净投资套期中的被套期风险是指境外经营的记账本位币与母公司的记账本位币之间的折算差额。

(2) 套期工具和被套期项目

套期工具，是指本公司为进行套期而指定的，其公允价值或现金流量变动预期可抵消被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具，包括：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生工具，但签出期权除外。只有在对购入期权（包括嵌入在混合合同中的购入期权）进行套期时，签出期权才可以作为套期工具。嵌入在混合合同中但未分拆的衍生工具不能作为单独的套期工具。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的非衍生金融资产或非衍生金融负债，但指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益、且其自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益的金融负债除外。

自身权益工具不属于金融资产或金融负债，不能作为套期工具。

被套期项目，是指使本公司面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本公司将下列单个项目、项目组合或其组成部分指定为被套期项目：

①已确认资产或负债。

②尚未确认的确定承诺。确定承诺，是指在未来某特定日期或期间，以约定价格交换特定数量资源、具有法律约束力的协议。

③极可能发生的预期交易。预期交易，是指尚未承诺但预期会发生的交易。

④境外经营净投资。

上述项目组成部分是指小于项目整体公允价值或现金流量变动的部分，本公司将下列项目组成部分或其组合指定为被套期项目：

①项目整体公允价值或现金流量变动中仅由某一个或多个特定风险引起的公允价值或现金流量变动部分（风险成分）。根据在特定市场环境下的评估，该风险成分应当能够单独识别并可靠

计量。风险成分也包括被套期项目公允价值或现金流量的变动仅高于或仅低于特定价格或其他变量的部分。

②一项或多项选定的合同现金流量。

③项目名义金额的组成部分，即项目整体金额或数量的特定部分，其可以是项目整体的一定比例部分，也可以是项目整体的某一层级部分。若某一层级部分包含提前还款权，且该提前还款权的公允价值受被套期风险变化影响的，不得将该层级指定为公允价值套期的被套期项目，但在计量被套期项目的公允价值时已包含该提前还款权影响的情况除外。

（3）套期关系评估

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本公司对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本公司终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司对套期关系进行再平衡。

（4）确认和计量

满足运用套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

①公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果是对指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。如果被套期项目是指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分），因套期风险敞口形成利得或损失，计入其他综合收益，其账面价值已按公允价值计量，不需要调整。

就与按摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，计入当期损益。该摊销日可以自调整日开始，并不得晚于被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照同样的方式对

累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，应当调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

②现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。现金流量套期储备的金额，按照下列两项的绝对额中较低者确定：①套期工具自套期开始的累计利得或损失。②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期会计的确定承诺时则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

③境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益。套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。处置境外经营时，上述在其他综合收益中反映的套期工具利得或损失转出，计入当期损益。

39.3 回购公司股份

（1）本公司按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

（2）公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

（3）库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

39.4 资产证券化业务

本公司将部分应收账款（“信托财产”）证券化，将资产信托给特定目的实体，由该实体向投资者发行优先级资产支持证券和次级资产支持证券，本公司持有部分次级资产支持证券，次级资产支持证券在优先级资产支持证券本息偿付完毕前不得转让。本公司作为资产服务机构，提供资产及其回收有关的管理服务、基础合同的变更管理及其他服务。信托财产在支付信托税负和相

关费用之后，优先用于偿付优先级资产支持证券的本息，全部本息偿付之后剩余的信托财产作为次级资产支持证券的收益，本公司根据持有次级资产支持证券比例享有相关收益。

在运用证券化金融资产的会计政策时，本公司已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬程度，以及本公司对该实体行使控制权的程度：

(1) 终止确认证券化资产

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移时，终止确认该金融资产，并将该金融资产的账面价值与因转让而收到的对价之间的差额，确认为当期损益。

(2) 继续确认证券化资产

本公司保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬时，不终止确认该金融资产；转让该金融资产收到的对价，确认为一项负债。在随后的会计期间，本公司继续确认该金融资产的收益及其相关负债的费用。

(3) 继续涉入证券化资产

不属于上述两种情形的，本公司分别以下两种情况进行处理：

①本公司未保留对该金融资产控制的，在转让日终止确认该金融资产，并将该金融资产的账面价值与因转让而收到的对价之间的差额，确认为当期损益。

②本公司保留对该金融资产控制的，在转让日按其继续涉入该金融资产的程度确认有关资产，并相应确认有关负债。

39.5 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

39.6 重大会计判断和估计

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括

货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

应收账款与合同资产预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

其他金融资产减值

本公司在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后的变动情况，通过违约风险敞口和未来12个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。预期信用损失的确定需要管理层对于金融资产的信用风险自初始确认后是否显著增加进行判断并对预期收取的合同现金流量进行估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的利润和金融资产的账面价值。

商誉减值

本公司至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

收入确认

本公司满足“某一时段内履行”条件的造船合同收入和利润的确认取决于本公司对于合同结果和履约进度的估计。由于造船合同的特性，导致合同签订日期与项目完成日期往往归属于不同会计期间。如果实际发生的总收入和总成本金额高于或低于管理层的估计值，将会影响本公司未来期间收入和利润确认的金额。

40、重要会计政策和会计估计的变更

财政部、国务院国资委、金融监管总局和中国证监会联合发布的《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业2025年年报工作的通知》以及财政部会计司于2025年7月8日发布的标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确了企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同

金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。本公司自 2025 年 1 月 1 日起执行年报通知和实施问答的该项规定，同时对可比期间的财务报表数据进行追溯调整。因执行上述规定，公司合并财务报表相应调整了 2024 年 1 月 1 日其他流动资产 366,143,433.84 元，存货-366,143,433.84 元，相关调整对公司母公司财务报表无重大影响。

同时，本公司对 2024 年度合并和母公司比较财务报表的相关项目追溯调整如下：

单位：元 币种：人民币

受影响的报表项目	2024 年 12 月 31 日/2024 年度（合并）		2024 年 12 月 31 日/2024 年度（母公司）	
	调整前	调整后	调整前	调整后
存货	26,426,841,851.12	26,141,922,219.19	11,442,202.41	11,442,202.41
其他流动资产	4,443,656,642.21	4,728,576,274.14	28,573,272.98	28,573,272.98

41、 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	商品销售收入增值额	免税、0%、9%、13%
增值税	应税服务增值额	3%、5%、6%、9%、13%
消费税	进口汽车完税价	根据气缸容量选用
城市维护建设税	应交流转税额	5%、7%
教育费附加	应交流转税额	3%
地方教育费附加	应交流转税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	说明②
房产税（自用房产）	房产原值按规定减除一定比例后的房产余值	1.20%
房产税（出租房产）	租金收入	12%

说明：

①城市维护建设税、教育费附加、地方教育费附加：外地注册的子公司或分公司按当地的税收政策及税率缴纳附加税费。

②除个别享受优惠税率的子公司外，本公司及境内子公司本期企业所得税税率为 25%，其他境外注册的子公司按当地的税率及税收政策缴纳企业所得税。

③本公司及在厦门注册的子公司自用房产税按照房产原值的 70%为纳税基准，外地注册的子公司或分公司按当地的税收政策缴纳房产税。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
境外注册的子公司	按当地的税收政策及税率缴纳企业所得税

2、 税收优惠

√适用 □不适用

子公司陕西象道物流有限公司、成都青白江象道物流有限公司、新疆象道物流有限公司、青海象道物流有限公司属于设在西部大开发税收优惠地区的企业，主营业务符合《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目，2025 年度可减按 15%税率缴纳企业所得税。

根据财税[2025]3 号《财政部 税务总局关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15%的税率征收企业所得税。延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司海南象屿供应链科技有限公司、海南象屿国际商务有限责任公司 2025 年度适用该优惠政策。

子公司厦门象屿智慧科技有限责任公司 2025 年 12 月 8 日收到由厦门市科学技术局、厦门市财政局、国家税务总局厦门市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号：GR202535100954，有效期三年。2025 年至 2027 年减按 15%的税率缴纳企业所得税。

子公司厦门象屿智运供应链有限公司 2025 年 12 月 8 日收到由厦门市科学技术局、厦门市财政局、国家税务总局厦门市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号：GR202535100368，有效期三年。2025 年至 2027 年减按 15%的税率缴纳企业所得税。

子公司厦门屿链通数智供应链科技有限责任公司 2025 年 12 月 8 日收到由厦门市科学技术局、厦门市财政局、国家税务总局厦门市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号：GR202535100121，有效期三年。2025 年至 2027 年减按 15%的税率缴纳企业所得税。

子公司象屿海装 2025 年 12 月 19 日收到由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号：GR202532007348，有效期三年。2025 年至 2027 年减按 15%的税率缴纳企业所得税。

根据财政部税务总局公告 2023 年第 12 号《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》规定，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司厦门象屿航运有限公司等公司 2025 年度适用该优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	13,923,560,760.23	14,992,592,011.64
其他货币资金	5,945,915,201.04	3,613,229,347.96
合计	19,869,475,961.27	18,605,821,359.60
其中：存放在境外的款项总额	2,372,934,829.89	1,660,394,944.54

其他说明：

- (1) 其他货币资金期末账面余额主要为保证金、定期存单及在途资金。
 (2) 截至 2025 年 12 月 31 日，货币资金中有保证金、定期存单及应计利息等 3,984,197,513.19 元不作为现金流量表中的现金及现金等价物。除此之外，本公司不存在其他抵押、质押或存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,050,118,887.32	319,499,110.68	/
其中：			
权益工具投资	315,961.56	20,220,141.46	/
理财产品及其他	1,049,802,925.76	299,278,969.22	/
合计	1,050,118,887.32	319,499,110.68	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1、未指定套期关系的衍生金融资产		
远期结售汇合约	24,360,432.97	22,271,939.09
期货合约	131,203,496.96	24,589,477.50
外汇期权合约	26,614,598.39	155,979,071.73
商品期权合约	1,475,707.56	12,393,543.54
贵金属交易合约		2,898,794.95
外汇掉期	23,185,763.60	1,799,712.54
2、套期工具		
商品期货合约	37,029,794.28	354,322,043.84

外汇衍生工具	74,542,899.44	44,542,684.01
合计	318,412,693.20	618,797,267.20

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	883,561,541.66	482,753,845.83
合计	883,561,541.66	482,753,845.83

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据	365,301,222.44	33,667,755.56
合计	365,301,222.44	33,667,755.56

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	890,592,888.37	100.00	7,031,346.71	0.79	883,561,541.66	488,046,457.25	100.00	5,292,611.42	1.08	482,753,845.83
其中：										
组合 1	890,592,888.37	100.00	7,031,346.71	0.79	883,561,541.66	488,046,457.25	100.00	5,292,611.42	1.08	482,753,845.83
组合 2										
合计	890,592,888.37	100.00	7,031,346.71	0.79	883,561,541.66	488,046,457.25	100.00	5,292,611.42	1.08	482,753,845.83

说明：组合 1：商业承兑汇票；组合 2：银行承兑汇票

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合 1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

商业承兑汇票	890,592,888.37	7,031,346.71	0.79
合计			

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注第八节、五之 11

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合计提	5,292,611.42	1,738,735.29				7,031,346.71
合计	5,292,611.42	1,738,735.29				7,031,346.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	16,180,702,898.39	19,018,109,124.51
其中：0~3 个月（含 3 个月）	15,078,653,671.68	17,361,885,590.04
4~6 个月（含 6 个月）	857,948,601.60	1,227,329,846.88
7~12 个月	244,100,625.11	428,893,687.59
1 年以内小计	16,180,702,898.39	19,018,109,124.51

1至2年	367,871,800.90	349,117,169.16
2至3年	264,612,920.15	155,404,987.68
3至4年	151,877,352.05	71,009,564.45
4至5年	51,960,802.14	28,302,462.92
5年以上	218,910,870.10	226,939,905.15
小计	17,235,936,643.73	19,848,883,213.87
减：坏账准备	1,051,596,341.71	947,048,750.69
合计	16,184,340,302.02	18,901,834,463.18

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	871,521,996.76	5.06	805,973,951.97	92.48	65,548,044.79	791,023,347.65	3.99	684,132,661.87	86.49	106,890,685.78
按组合计提坏账准备	16,364,414,646.97	94.94	245,622,389.74	1.50	16,118,792,257.23	19,057,859,866.22	96.01	262,916,088.82	1.38	18,794,943,777.40
其中：										
组合1	914,229,986.37	5.30	18,167,262.51	1.99	896,062,723.86	921,947,337.49	4.64	17,959,219.87	1.95	903,988,117.62
组合2	14,193,189,552.59	82.35	225,591,518.27	1.59	13,967,598,034.32	15,529,006,101.42	78.24	239,801,055.08	1.54	15,289,205,046.34
组合3	1,256,995,108.01	7.29	1,863,608.96	0.15	1,255,131,499.05	2,606,906,427.31	13.13	5,155,813.87	0.20	2,601,750,613.44
合计	17,235,936,643.73	/	1,051,596,341.71	/	16,184,340,302.02	19,848,883,213.87	/	947,048,750.69	/	18,901,834,463.18

说明：组合1：综合物流及物流平台（园区）开发运营行业款项；组合2：大宗商品采购与供应及其他行业款项；组合3：应收关联方、信用证款项。

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
独山金孟锰业有限公司	127,098,081.62	81,929,434.62	64.46	预计无法全部收回
营口宇辰物流有限公司	110,069,554.91	108,736,531.49	98.79	预计无法全部收回
其他	634,354,360.23	615,307,985.86	97.00	预计无法全部收回
合计	871,521,996.76	805,973,951.97	92.48	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
其中：0~3个月（含3个月）	795,017,934.60	7,950,181.81	1.00
4~6个月（含6个月）	72,260,792.76	1,445,215.87	2.00
7~12个月	18,908,218.28	945,410.84	5.00
1至2年	20,950,754.34	2,095,075.43	10.00
2至3年	1,701,134.77	340,226.94	20.00
3年以上	5,391,151.62	5,391,151.62	100.00

合计	914,229,986.37	18,167,262.51	1.99
----	----------------	---------------	------

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合 1：综合物流及物流平台（园区）开发运营行业款项

组合计提项目：组合 2

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
其中：0~3 个月（含 3 个月）	13,106,610,110.73	131,066,036.74	1.00
4~6 个月（含 6 个月）	737,676,777.87	14,753,535.53	2.00
7~12 个月	126,754,245.67	6,337,712.28	5.00
1 至 2 年	130,004,769.47	13,000,476.98	10.00
2 至 3 年	19,007,389.98	3,801,477.99	20.00
3 至 4 年	24,277,630.02	12,138,815.02	50.00
4 至 5 年	21,825,825.64	17,460,660.52	80.00
5 年以上	27,032,803.21	27,032,803.21	100.00
合计	14,193,189,552.59	225,591,518.27	1.59

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合 2：大宗商品采购与供应及其他行业款项

组合计提项目：组合 3

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
其中：0~3 个月（含 3 个月）	1,173,066,796.84	1,749,723.93	0.15
4~6 个月（含 6 个月）	46,451,463.98	76,408.17	0.16
7~12 个月	1,930,836.95	1,930.84	0.10
1 至 2 年	35,536,119.04	35,536.12	0.10
2 至 3 年	6,525.60	6.53	0.10
3 至 4 年	3,365.60	3.37	0.10
合计	1,256,995,108.01	1,863,608.96	0.15

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合 3：应收关联方、信用证款项

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

按单项	684,132,661.87	159,506,534.20	14,356,021.48	25,358,218.05	2,048,995.43	805,973,951.97
按组合	262,916,088.82	669,659.80		10,600,611.94	-7,362,746.94	245,622,389.74
合计	947,048,750.69	160,176,194.00	14,356,021.48	35,958,829.99	-5,313,751.51	1,051,596,341.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	35,958,829.99

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客商一	701,413,430.67		701,413,430.67	3.91	7,014,134.35
客商二	445,328,142.84		445,328,142.84	2.48	445,328.15
客商三		311,626,736.60	311,626,736.60	1.74	311,626.74
客商四	303,484,614.28		303,484,614.28	1.69	3,034,846.14
客商五	256,671,290.42		256,671,290.42	1.43	2,566,712.87
合计	1,706,897,478.21	311,626,736.60	2,018,524,214.81	11.25	13,372,648.25

其他说明：

适用 不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
组合 1	477,663,229.33	477,663.23	477,185,566.10	520,591,012.25	520,591.01	520,070,421.24
组合 2	205,808,070.66	2,058,681.13	203,749,389.53	227,030,833.65	2,290,631.73	224,740,201.92
组合 3	7,919,583.72	7,919.59	7,911,664.13	8,315,957.89	8,315.96	8,307,641.93
合计	691,390,883.71	2,544,263.95	688,846,619.76	755,937,803.79	2,819,538.70	753,118,265.09

说明：组合 1：与造船相关的合同资产；组合 2：与综合物流相关的合同资产；组合 3：应收关联方款项。

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	691,390,883.71	100.00	2,544,263.95	0.37	688,846,619.76	755,937,803.79	100.00	2,819,538.70	0.37	753,118,265.09
其中：										
组合 1	477,663,229.33	69.08	477,663.23	0.10	477,185,566.10	520,591,012.25	68.87	520,591.01	0.10	520,070,421.24
组合 2	205,808,070.66	29.77	2,058,681.13	1.00	203,749,389.53	227,030,833.65	30.03	2,290,631.73	1.01	224,740,201.92
组合 3	7,919,583.72	1.15	7,919.59	0.10	7,911,664.13	8,315,957.89	1.10	8,315.96	0.10	8,307,641.93
合计	691,390,883.71	/	2,544,263.95	/	688,846,619.76	755,937,803.79	/	2,819,538.70	/	753,118,265.09

说明：组合 1：与造船相关的合同资产；组合 2：与综合物流相关的合同资产；组合 3：应收关联方款项。

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合 1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
0~3 个月(含 3 个月)	477,663,229.33	477,663.23	0.10

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

组合 1：与造船相关的合同资产

组合计提项目：组合 2

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
0~3 个月(含 3 个月)	205,748,029.31	2,057,480.30	1.00
4~6 个月(含 6 个月)	60,041.35	1,200.83	2.00
合计	205,808,070.66	2,058,681.13	1.00

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

组合 2：与综合物流相关的合同资产

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
组合 1	520,591.01		42,927.78			477,663.23	本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
组合 2	2,290,631.73		231,950.60			2,058,681.13	
组合 3	8,315.96		396.37			7,919.59	
合计	2,819,538.70		275,274.75			2,544,263.95	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	228,955,246.65	242,134,447.26
应收账款	178,342,514.34	97,211,867.58
合计	407,297,760.99	339,346,314.84

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	14,761,125,172.86	
合计	14,761,125,172.86	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	16,638,276,879.96	98.81	19,551,781,967.44	98.31
1至2年	123,107,515.83	0.73	217,778,567.63	1.09
2至3年	24,522,577.37	0.15	61,791,759.34	0.31
3年以上	52,176,941.53	0.31	57,909,464.26	0.29
合计	16,838,083,914.69	100.00	19,889,261,758.67	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
客商一	897,865,433.71	5.33
客商二	798,026,594.55	4.74
客商三	787,175,843.97	4.67
客商四	757,827,821.02	4.50
客商五	736,722,087.05	4.38
合计	3,977,617,780.30	23.62

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		18,703,933.36
其他应收款	8,651,386,195.13	3,931,894,356.07
合计	8,651,386,195.13	3,950,598,289.43

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

PT Xiangyu Shipping Line (印尼象屿航运有限公司)		18,703,933.36
合计		18,703,933.36

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)		
其中：0~3个月(含3个月)	6,100,618,477.42	1,767,928,249.84
4~6个月(含6个月)	462,327,169.18	90,040,146.85
7~12个月	231,200,802.55	170,549,261.58
1年以内小计	6,794,146,449.15	2,028,517,658.27
1至2年	200,008,608.63	1,783,766,987.45
2至3年	1,750,881,157.96	2,220,626,638.97
3至4年	2,076,788,546.53	139,512,725.81
4至5年	138,279,971.19	20,098,878.47
5年以上	395,076,782.94	425,305,153.22
小计	11,355,181,516.40	6,617,828,042.19
减：坏账准备	2,703,795,321.27	2,685,933,686.12
合计	8,651,386,195.13	3,931,894,356.07

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
重大存货往来诉讼或纠纷转入款	4,176,505,601.43	4,084,065,489.59
押金或其他保证金	995,156,521.51	689,845,869.03
其他应收暂付款项	420,881,950.69	324,117,991.15
期货保证金	5,603,377,081.10	1,353,184,725.92
业绩承诺补偿款	4,174,673.02	4,174,673.02
出口退税	73,353,143.27	161,713,080.26
备用金	1,342,982.57	726,213.22
应收政府补助款	80,389,562.81	
小计	11,355,181,516.40	6,617,828,042.19
减：坏账准备	2,703,795,321.27	2,685,933,686.12
合计	8,651,386,195.13	3,931,894,356.07

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,895,203.84	62,671,407.73	2,620,367,074.55	2,685,933,686.12

2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-163,586.24	163,586.24		
—转入第三阶段	-80.00	-3,913,954.32	3,914,034.32	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	6,559,928.24	39,952,700.72	57,028,625.59	103,541,254.55
本期转回			58,256,515.66	58,256,515.66
本期转销				
本期核销		1,152,936.76	26,107,324.66	27,260,261.42
其他变动	-162.02	0.03	-162,680.33	-162,842.32
2025年12月31日余额	9,291,303.82	97,720,803.64	2,596,783,213.81	2,703,795,321.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	27,260,261.42

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额

西王特钢有限公司	1,872,856,026.01	16.49	重大存货往来诉讼或纠纷转入款	2-3年: 47,390,043.91; 3-4年: 1,825,465,982.10	870,604,152.50
中信期货有限公司	1,271,486,257.70	11.20	期货保证金	0-3个月: 1,271,341,725.70; 7-12个月: 144,532.00	1,278,568.32
国泰君安期货有限公司	1,214,278,788.94	10.69	期货保证金	0-3个月: 1,183,388,795.22; 4-6个月: 30,889,993.72	1,214,724.70
西王药业有限公司	1,060,970,221.89	9.34	重大存货往来诉讼或纠纷转入款	2-3年	752,249,497.78
广发期货有限公司	718,195,106.81	6.32	期货保证金	0-3个月	718,195.12
合计	6,137,786,401.35	54.04	/	/	1,626,065,138.42

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	907,054,615.77	537,668.29	906,516,947.48	651,093,939.00	4,367,589.42	646,726,349.58
在产品	11,186,139.07		11,186,139.07			
库存商品	29,114,075,591.50	276,350,273.15	28,837,725,318.35	24,366,735,883.88	327,085,784.00	24,039,650,099.88
合同履约成本	1,600,328,243.66		1,600,328,243.66	1,197,466,165.55		1,197,466,165.55
消耗性生物资产	151,042,063.21	14,957,379.41	136,084,683.80	160,510,783.33	6,362,619.39	154,148,163.94
委托加工物资	37,393,935.72		37,393,935.72	104,320,047.70	243,015.44	104,077,032.26
低值易耗品及其他	2,104,838.76		2,104,838.76	2,655,497.17		2,655,497.17
被套期项目	415,990,733.95		415,990,733.95	-2,801,089.19		-2,801,089.19
合计	32,239,176,161.64	291,845,320.85	31,947,330,840.79	26,479,981,227.44	338,059,008.25	26,141,922,219.19

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,367,589.42	272,055.88		4,101,977.01		537,668.29
库存商品	327,085,784.00	242,008,252.74		292,729,240.34	14,523.25	276,350,273.15
消耗性生物资产	6,362,619.39	14,957,379.41	7,852.96	6,370,472.35		14,957,379.41
委托加工物资	243,015.44			243,015.44		
合计	338,059,008.25	257,237,688.03	7,852.96	303,444,705.14	14,523.25	291,845,320.85

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

存货种类	2024 年 12 月 31 日资本化余额	本期增加金额	本期减少金额	2025 年 12 月 31 日资本化余额
		资本化	结转至损益	
合同履约成本	534,967.86	785,543.71	990,388.84	330,122.73
消耗性生物资产	40,079,202.67	4,312,093.28	1,237,546.17	43,153,749.78
合计	40,614,170.53	5,097,636.99	2,227,935.01	43,483,872.51

截至 2025 年 12 月 31 日，存货余额中借款费用资本化金额 43,483,872.51 元，借款费用的计算标准和依据见附注第八节、五之 23。

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

合同履约成本本期摊销均结转入营业成本。

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	6,259,060,294.45	2,500,273,770.21
一年内到期的其他非流动金融资产	33,399,680.83	40,113,044.14
一年内到期的定期存款	93,618,246.58	924,249,397.26
一年内到期的预付合作种植款	128,928.00	4,004,508.00
减：减值准备	-6,243,296.88	
合计	6,379,963,852.98	3,468,640,719.61

一年内到期的债权投资

适用 不适用

(1). 一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(5). 一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(6). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(7). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(8). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
进项税	1,595,255,031.23	1,339,230,178.53
预缴所得税	279,666,334.42	119,471,486.08
预缴其他税费	287,182.10	299,111.87
被套期项目采购商品的确定承诺	1,586,304,342.01	26,110,111.24
被套期项目销售商品的确定承诺	131,303,538.53	318,350,406.98
定期存款及其他	1,099,509,315.47	2,640,195,347.51
标准仓单	618,837,606.80	284,919,631.93
减：减值准备	-4,227,207.87	
合计	5,306,936,142.69	4,728,576,274.14

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资的核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15. 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资的核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
应收融资租赁及保证金	5,665,893.08	1,329.47	5,664,563.61	3,220,000.00		3,220,000.00	
分期收款	6,290,002,004.34	6,476,822.50	6,283,525,181.84	8,678,483,850.46	8,678,483.86	8,669,805,366.60	3.10%
其中：未实现融资收益	34,603,347.69	73,154.31	34,530,193.38	282,058,411.64	282,058.41	281,776,353.23	
减：一年内到期的长期应收款	6,259,060,294.45	6,243,296.88	6,252,816,997.57	2,500,273,770.21		2,500,273,770.21	
合计	36,607,602.97	234,855.09	36,372,747.88	6,181,430,080.25	8,678,483.86	6,172,751,596.39	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	8,678,483.86			8,678,483.86
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	2,200,331.89			2,200,331.89
本期转销				
本期核销				
其他变动	-6,243,296.88			-6,243,296.88

2025年12月31日余额	234,855.09			234,855.09
---------------	------------	--	--	------------

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
 详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况
适用 不适用

长期应收款核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值 准备 期末 余额
		追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提 减值 准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
厦门现代码头有限公司	60,261,218.59			3,414,280.03		43,536.60	3,750,000.00		-1,350,104.26	58,618,930.96
内蒙古易至科技股份有限公司	288,214,132.86			12,678,998.35	154,135.11	350.00	41,290,000.00			259,757,616.32
内蒙古浩通环保科技有限公司	150,897,923.14			-4,314,324.37			3,000,000.00			143,583,598.77
高安成晖供应链有限责任公司	8,799,532.34			118,253.33						8,917,785.67
上海象屿物流发展有限责任公司	155,344,136.53			-180,519.07						155,163,617.46
文山富神矿业有限公司	671,426.91			-250,931.89						420,495.02
厦门泓屿供应链有限责任公司	52,305,448.84			12,430,433.02						64,735,881.86
湖北国贸鹭岛供应链有限公司	22,290,298.32			97,599.95			1,836,542.86			20,551,355.41
富锦象屿金谷生化科技有限公司	24,549,160.72			1,425,519.21	116,233.94					26,090,913.87
开曼铝业（三门峡）有限公司	753,610,297.37			154,395,775.99	-4,909,777.37	-82,611,976.68				820,484,319.31
大连港屿物流供应链有限公司	37,080,146.85			733,716.63						37,813,863.48
PT Xiangyu Shipping Line（印尼象屿航运有限公司）	91,077,858.91			4,157,366.05	-7,001,035.25				-2,000,836.84	86,233,352.87
锦州港象屿粮食物流有限公司	5,297,128.79			-35,443.83						5,261,684.96
HK XINGYAO SHIPPING CO., LIMITED(香港兴耀航运有限公司)									20,280,242.76	20,280,242.76
PT.XINGDA TRADING INDONESIA（兴大印尼贸易有限公司）				-823,757.63	-591,960.97				4,846,674.72	3,430,956.12
小计	1,650,398,710.17			183,846,965.77	-12,232,404.54	-82,568,090.08	49,876,542.86		21,775,976.38	1,711,344,614.84
合计	1,650,398,710.17			183,846,965.77	-12,232,404.54	-82,568,090.08	49,876,542.86		21,775,976.38	1,711,344,614.84

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
南山铝业国际控股有限公司		362,274,041.51	212,996,260.82	251,081,419.29		-142,015,716.08	258,343,483.90	8,385,642.31	251,081,419.29		战略目的持有
合计		362,274,041.51	212,996,260.82	251,081,419.29		-142,015,716.08	258,343,483.90	8,385,642.31	251,081,419.29		/

说明：其他系本期其他综合收益转入留存收益及外币财务报表折算差额的金额

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
南山铝业国际控股有限公司	135,568,589.61		部分处置
合计	135,568,589.61		/

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
指定为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	35,240,084.32	47,957,795.28
合计	35,240,084.32	47,957,795.28

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	1,332,760,438.26	611,806,316.90	1,944,566,755.16
2.本期增加金额	399,683,799.59	50,050,160.66	449,733,960.25
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	397,887,855.01	49,449,355.26	447,337,210.27
(3) 其他增加	1,795,944.58	600,805.40	2,396,749.98
3.本期减少金额	51,426,161.36	4,392,749.52	55,818,910.88
(1) 处置			
(2) 转入固定资产\无形资产	51,426,161.36	4,392,749.52	55,818,910.88
4.期末余额	1,681,018,076.49	657,463,728.04	2,338,481,804.53
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	433,416,308.41	172,960,567.01	606,376,875.42
2.本期增加金额	181,249,992.43	18,563,306.31	199,813,298.74
(1) 计提或摊销	46,810,032.79	12,804,828.44	59,614,861.23
(2) 其他增加	134,439,959.45	5,758,477.87	140,198,437.32
3.本期减少金额	16,722,036.39	549,731.19	17,271,767.58
(1) 处置			
(2) 转入固定资产\无形资产	16,722,036.39	549,731.19	17,271,767.58
4.期末余额	597,944,264.45	190,974,142.13	788,918,406.58
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	1,083,073,812.04	466,489,585.91	1,549,563,397.95
2.期初账面价值	899,344,129.85	438,845,749.89	1,338,189,879.74

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
安阳象道散货堆场管理中心 A 号楼	8,809,338.62	尚在办理中

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司投资性房地产受限制情况详见附注第八节、七之 31。

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	10,092,858,254.44	10,361,429,132.55
固定资产清理	2,487,546.62	
合计	10,095,345,801.06	10,361,429,132.55

其他说明：

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司固定资产受限制情况详见附注第八节、七之 31。

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	构筑物及其他设施	机器设备	运输工具	电子及办公设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	4,769,132,809.78	4,867,711,393.32	3,695,477,014.19	888,784,457.73	198,630,801.80	28,332,889.37	14,448,069,366.19
2.本期增加金额	519,448,436.38	14,066,632.68	541,401,527.18	171,597,174.20	16,365,043.17	36,942,884.52	1,299,821,698.13
(1) 购置	16,194,792.77	12,869,144.08	390,087,265.64	168,581,870.73	14,890,367.49	10,859,236.00	613,482,676.71
(2) 在建工程转入	432,149,666.30	1,197,488.60	149,889,755.73	1,157,245.29	1,466,288.94	25,966,275.09	611,826,719.95
(3) 其他增加	71,103,977.31		1,424,505.81	1,858,058.18	8,386.74	117,373.43	74,512,301.47
3.本期减少金额	369,405,168.89	59,596,469.36	201,694,431.74	560,226,317.04	8,661,681.11	1,160,163.88	1,200,744,232.02
(1) 处置或报废	734,562.25	6,534,850.44	170,418,993.79	402,303,676.21	7,627,782.45	771,984.34	588,391,849.48
(2) 其他减少	368,670,606.64	53,061,618.92	31,275,437.95	157,922,640.83	1,033,898.66	388,179.54	612,352,382.54
4.期末余额	4,919,176,077.27	4,822,181,556.64	4,035,184,109.63	500,155,314.89	206,334,163.86	64,115,610.01	14,547,146,832.30
二、累计折旧							
1.期初余额	1,219,718,511.54	1,061,346,613.16	1,320,255,135.26	320,165,165.55	143,623,657.80	21,531,150.33	4,086,640,233.64
2.本期增加金额	191,917,502.09	157,513,572.22	284,337,878.63	48,035,903.91	21,843,265.59	5,463,858.80	709,111,981.24
(1) 计提	175,047,570.34	155,850,316.55	283,972,883.87	46,755,417.36	21,830,860.75	5,341,555.64	688,798,604.51
(2) 其他增加	16,869,931.75	1,663,255.67	364,994.76	1,280,486.55	12,404.84	122,303.16	20,313,376.73
3.本期减少金额	115,951,644.49	22,089,375.31	99,061,291.70	98,039,557.00	7,841,683.69	723,703.21	343,707,255.40
(1) 处置或报废	117,838.97	1,888,773.75	91,257,376.22	93,081,203.21	7,466,837.82	706,091.51	194,518,121.48
(2) 其他减少	115,833,805.52	20,200,601.56	7,803,915.48	4,958,353.79	374,845.87	17,611.70	149,189,133.92
4.期末余额	1,295,684,369.14	1,196,770,810.07	1,505,531,722.19	270,161,512.46	157,625,239.70	26,271,305.92	4,452,044,959.48
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额			2,243,618.38				2,243,618.38
(1) 计提			2,243,618.38				2,243,618.38
3.本期减少金额							
4.期末余额			2,243,618.38				2,243,618.38
四、账面价值							
1.期末账面价值	3,623,491,708.13	3,625,410,746.57	2,527,408,769.06	229,993,802.43	48,708,924.16	37,844,304.09	10,092,858,254.44
2.期初账面价值	3,549,414,298.24	3,806,364,780.16	2,375,221,878.93	568,619,292.18	55,007,144.00	6,801,739.04	10,361,429,132.55

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
机器设备	101,674,587.02	44,570,055.83	2,243,618.38	54,860,912.81
构筑物及其他设施	8,067,520.28	4,745,390.32		3,322,129.96
电子及办公设备	184,920.47	175,674.42		9,246.05
合计	109,927,027.77	49,491,120.57	2,243,618.38	58,192,288.82

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
机器设备	749,014,256.20
运输设备	100,154,801.44
房屋及建筑物	241,525.75
合计	849,410,583.39

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
象屿海装 1、2#宿舍楼	7,705,098.74	尚在办理中
象屿海装 3、4#宿舍楼	6,481,478.98	尚在办理中
安阳象道 1#仓库	52,745,980.70	尚在办理中
安阳象道 5#仓库	46,796,894.21	尚在办理中
新疆象道综合楼、办公楼	18,115,583.66	尚在办理中
合计	131,845,036.29	

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他设备	2,487,546.62	
合计	2,487,546.62	

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	188,331,368.24	424,470,942.11
工程物资	515,617.70	375,041.06
合计	188,846,985.94	424,845,983.17

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
象屿海装产能提升建设工程	3,723,763.79		3,723,763.79	151,551,175.26		151,551,175.26
启东象屿海装厂区建设工程	23,056,569.77		23,056,569.77	234,012,155.67		234,012,155.67
其他工程	161,551,034.68		161,551,034.68	38,907,611.18		38,907,611.18
合计	188,331,368.24		188,331,368.24	424,470,942.11		424,470,942.11

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
象屿海装产能提升建设工程	224,550,800.00	151,551,175.26	50,695,861.33	198,523,272.80		3,723,763.79	98.80	正在进行船台码头除险加固工程、不锈钢拼焊打磨一体机建造等	229,718.54	42,698.61	3.55	自筹资金及银行贷款
启东象屿海装厂区建设工程	723,000,000.00	234,012,155.67	163,519,418.64	374,475,004.54		23,056,569.77	65.00	正在进行厂房改造、机器设备修理修缮和工装治具建造等项目				自筹资金
合计	947,550,800.00	385,563,330.93	214,215,279.97	572,998,277.34		26,780,333.56	/	/	229,718.54	42,698.61	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程物资	515,617.70		515,617.70	375,041.06		375,041.06
合计	515,617.70		515,617.70	375,041.06		375,041.06

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	构筑物及其他设施	土地使用权	运输工具	机器设备	合计
一、账面原值						
1.期初余额	399,184,403.02	300,718.62	154,869,985.01	61,922,149.07	76,165,723.38	692,442,979.10
2.本期增加金额	141,943,366.32		17,009,604.71	5,164,498.80	54,768,364.21	218,885,834.04
3.本期减少金额	119,982,438.63	6,840.17	11,640,722.27	1,033,339.50		132,663,340.57
4.期末余额	421,145,330.71	293,878.45	160,238,867.45	66,053,308.37	130,934,087.59	778,665,472.57
二、累计折旧						
1.期初余额	146,691,496.05	56,373.17	33,195,850.11	19,372,499.42	3,745,005.01	203,061,223.76
2.本期增加金额	91,144,908.79	31,308.66	28,658,395.46	19,028,250.51	12,516,164.92	151,379,028.34
3.本期减少金额	58,012,370.91	11,607.58	11,543,334.35			69,567,312.84
4.期末余额	179,824,033.93	76,074.25	50,310,911.22	38,400,749.93	16,261,169.93	284,872,939.26
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
3.本期减少金额						
4.期末余额						
四、账面价值						

1.期末账面价值	241,321,296.78	217,804.20	109,927,956.23	27,652,558.44	114,672,917.66	493,792,533.31
2.期初账面价值	252,492,906.97	244,345.45	121,674,134.90	42,549,649.65	72,420,718.37	489,381,755.34

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	林权	岸线使用权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	2,304,502,238.30	279,804,618.13	46,538,605.79	64,166,700.57	36,091,963.67	2,731,104,126.46
2.本期增加金额	92,085,556.80	67,784,144.37	117,898.59			159,987,599.76
(1) 购置	87,692,807.28	27,037,429.36	117,898.59			114,848,135.23
(2) 内部研发		40,746,715.01				40,746,715.01
(3) 其他增加	4,392,749.52					4,392,749.52
3.本期减少金额	52,999,204.30	661,525.17	185.55	550,212.11		54,211,127.13
(1) 处置	2,949,043.64	661,357.81				3,610,401.45
(2) 其他减少	50,050,160.66	167.36	185.55	550,212.11		50,600,725.68
4.期末余额	2,343,588,590.80	346,927,237.33	46,656,318.83	63,616,488.46	36,091,963.67	2,836,880,599.09
二、累计摊销						
1.期初余额	384,137,686.57	135,805,584.90	31,122,789.13	9,064,635.15	343,733.00	560,474,428.75
2.本期增加金额	53,222,145.83	38,366,686.22	4,220,616.90	1,116,099.95	1,031,199.00	97,956,747.90
(1) 计提	52,629,438.47	38,366,686.22	4,220,616.90	1,116,099.95	1,031,199.00	97,364,040.54
(2) 其他增加	592,707.36					592,707.36
3.本期减少金额	7,316,313.92	650,907.59	6.30			7,967,227.81
(1) 处置	593,359.03	650,740.23				1,244,099.26

(2) 其他减少	6,722,954.89	167.36	6.30			6,723,128.55
4.期末余额	430,043,518.48	173,521,363.53	35,343,399.73	10,180,735.10	1,374,932.00	650,463,948.84
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
3.本期减少金额						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,913,545,072.32	173,405,873.80	11,312,919.10	53,435,753.36	34,717,031.67	2,186,416,650.25
2.期初账面价值	1,920,364,551.73	143,999,033.23	15,415,816.66	55,102,065.42	35,748,230.67	2,170,629,697.71

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是4.93%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
依安县鹏屿商贸物流有限公司（北大地 10 万平）	12,140,674.08	正在办理中

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
厦门象屿胜狮货柜有限公司	3,165,266.31			3,165,266.31
厦门速传报关行有限公司	163,562.93			163,562.93
厦门环资矿业科技股份有限公司	2,692,661.99			2,692,661.99
青岛大美密封科技有限公司	6,811,258.60			6,811,258.60
合计	12,832,749.83			12,832,749.83

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
厦门速传报关行有限公司	163,562.93			163,562.93
合计	163,562.93			163,562.93

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本公司采用预计未来现金流现值的方法计算资产组的可收回金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计上述主要子公司未来5年内现金流量，其后年度采用稳定的现金流量。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。本公司根据加权平均资本成本转化为税前折现率，作为计算未来现金流现值所采用的税前折现率，已反映了相对于有关分部的风险。

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
办公室装修费	84,531,501.52	11,478,859.71	29,556,623.54	4,719,968.83	61,733,768.86
堆场设施改造	14,509,631.35	7,221,595.92	4,680,860.55	107,685.37	16,942,681.35
通用工装治具	6,822,290.43	28,829,462.11	4,399,734.71		31,252,017.83
库房改造	9,644,137.88	5,404,731.55	4,425,253.43		10,623,616.00
其他	13,450,824.16	16,263,577.35	5,883,477.91	640,988.28	23,189,935.32
合计	128,958,385.34	69,198,226.64	48,945,950.14	5,468,642.48	143,742,019.36

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	305,085,475.42	76,510,391.27	314,683,635.77	78,700,037.68
信用减值准备	3,630,757,117.12	901,833,052.79	3,540,597,860.93	880,739,048.58
可抵扣的亏损	6,253,072,006.16	1,543,358,824.33	4,265,031,452.85	1,057,264,076.42
交易性金融工具、 衍生金融工具的估 值	2,276,726,263.98	549,859,550.62	468,498,998.77	117,124,748.93
预提的工资奖金及 费用	1,046,227,836.09	257,454,806.36	1,086,781,171.67	270,736,146.56
内部销售未实现利 润	183,136,160.42	45,681,394.55	163,413,208.96	40,853,302.22
长期资产账面价值 与计税基础差异	115,176,751.92	27,325,764.44	381,589,087.61	94,085,209.06
政府补助	60,866,112.94	12,146,377.67	45,990,726.86	11,497,681.73
被套期项目	13,068,011.07	3,267,002.77	228,240,142.39	57,060,035.60
预计负债	565,218,030.40	140,025,872.05	13,769,427.09	3,442,356.77
股份支付	89,681,795.42	21,011,591.60	1,114,306.09	272,808.48
新租赁准则税会差 异	529,480,494.50	123,512,151.14	487,208,919.40	119,161,939.73

收入税会差异	397,676,424.67	69,966,757.59	297,692,410.73	74,423,102.69
合计	15,466,172,480.11	3,771,953,537.18	11,294,611,349.12	2,805,360,494.45

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	200,572,576.86	44,747,666.58	336,820,884.73	84,125,943.21
内部交易未实现利润	933,722.96	233,430.74	32,463,159.08	8,115,789.77
被套期项目	2,010,611,587.62	491,138,695.87	318,350,406.98	79,587,601.75
长期资产账面价值与计税基础差异	427,653,379.00	87,249,308.18	417,398,445.36	91,054,719.46
非同一控制企业合并资产评估增值	46,112,175.00	11,528,043.79	56,064,858.68	14,016,214.71
新租赁准则税会差异	512,613,800.79	119,363,283.83	479,314,995.53	117,267,782.98
其他	6,545,932.47	1,527,741.06	2,390,825.27	540,696.19
合计	3,205,043,174.70	755,788,170.05	1,642,803,575.63	394,708,748.07

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	672,610,795.04	3,099,342,742.14	290,907,464.35	2,514,453,030.10
递延所得税负债	672,610,795.04	83,177,375.01	290,907,464.35	103,801,283.72

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	14,153,414.22	33,443,714.57
可抵扣亏损	294,081,755.27	315,789,599.50
合计	308,235,169.49	349,233,314.07

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额
2025年		19,965,979.44
2026年	37,846,408.87	67,592,019.06
2027年	45,167,421.13	53,336,431.35

2028年	87,364,177.31	109,081,021.49
2029年	64,506,585.96	65,814,148.16
2030年及以后	59,197,162.00	
合计	294,081,755.27	315,789,599.50

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	124,413,308.38		124,413,308.38	13,472,901.50		13,472,901.50
预付土地出让金	8,294,000.00		8,294,000.00	8,294,000.00		8,294,000.00
预付投资款	19,250.00		19,250.00			
预付合作种植款	10,868,066.35	9,991,260.27	876,806.08	22,690,978.75	14,991,260.27	7,699,718.48
定期存款	223,914,303.64		223,914,303.64	310,189,663.11		310,189,663.11
船舶代理业务代垫费用	2,435,530.10		2,435,530.10	3,992,698.79		3,992,698.79
合计	369,944,458.47	9,991,260.27	359,953,198.20	358,640,242.15	14,991,260.27	343,648,981.88

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	3,984,197,513.19	3,984,197,513.19	其他	保证金、定期存单及应计利息等	1,919,327,529.51	1,919,327,529.51	其他	保证金、定期存单及应计利息等
应收票据	33,667,755.56	33,331,185.04	其他	已背书、已贴现但尚未到期的商业承兑汇票	14,123,682.24	14,100,642.49	其他	已背书、已贴现但尚未到期的商业承兑汇票
应收账款	4,880,000.00	4,427,473.83	质押	应收账款保理	126,355,215.44	124,501,746.76	质押	应收账款保理
存货	575,450,676.75	574,956,482.92	其他	质押及售后回购	617,848,261.70	594,940,814.26	其他	质押及售后回购
投资性房地产	305,806,983.52	176,168,569.56	抵押	抵押借款	609,576,745.62	386,074,265.10	抵押	抵押借款、财产保全担保
固定资产	878,554,923.42	626,952,479.15	抵押	抵押借款	672,223,704.40	502,069,492.74	抵押	抵押借款、财产保全担保
无形资产	61,253,779.25	55,670,948.32	抵押	抵押借款	769,676.21	512,156.97	抵押	抵押借款
其他流动资产	384,934,568.40	381,068,283.86	质押	质押	2,270,809,923.87	2,270,809,923.87	质押	质押
其他非流动资产	17,276,250.00	17,276,250.00	质押	质押	66,158,896.55	66,158,896.55	质押	质押
一年内到期的非流动资产					768,863,095.89	768,863,095.89	质押	质押
合计	6,246,022,450.09	5,854,049,185.87	/	/	7,066,056,731.43	6,647,358,564.14	/	/

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	5,045,900,117.31	11,670,717,545.90
信用借款	7,853,560,000.00	7,513,500,000.00
贸易融资借款	3,038,539,802.85	4,871,099,901.19
应付利息	10,382,330.33	23,338,252.27
合计	15,948,382,250.49	24,078,655,699.36

短期借款分类的说明：

①期末保证借款均为关联方担保，详见附注第八节、十四之 5（4）。

②期末贸易融资借款 3,038,539,802.85 元，其中包含未终止确认的商业票据贴现及应收账款保理 38,537,052.19 元。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债		27,880,112.47	/
其中：			
延迟定价合同		27,880,112.47	/
合计		27,880,112.47	/

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1、未指定套期关系的衍生金融负债		
远期结售汇合约	17,436,076.76	85,307,017.34
期货合约	558,538,565.07	100,459,666.50
外汇期权合约	33,147,686.72	109,867,408.04
商品期权合约	111,171,154.98	15,368,385.54
外汇掉期	6,985,868.17	153,038.92

2、套期工具		
商品期货合约	1,894,858,709.78	3,463,990.00
外汇衍生工具	218,100,681.56	396,623,422.66
合计	2,840,238,743.04	711,242,929.00

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	36,765,367,114.21	29,271,546,800.69
商业承兑汇票	868,582,516.92	912,429,611.20
合计	37,633,949,631.13	30,183,976,411.89

本期末无已到期未支付的应付票据。

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	10,511,878,669.92	11,114,472,070.89
综合物流应付款	657,020,585.62	536,400,058.87
工程设备款	170,363,657.46	198,699,299.02
贸易相关费用	652,269,295.63	591,381,749.62
合计	11,991,532,208.63	12,440,953,178.40

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁预收款	39,557,865.08	34,737,066.50
合计	39,557,865.08	34,737,066.50

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	7,015,135,819.41	6,554,626,118.90
综合物流款	200,220,982.60	131,525,296.08
与造船相关的合同负债	4,894,444,911.46	3,839,487,329.09
合计	12,109,801,713.47	10,525,638,744.07

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客商一	184,923,585.15	相关商品或服务未完成
合计	184,923,585.15	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	变动金额	变动原因
货款	460,509,700.51	预收客户货款增加
与造船相关的合同负债	1,054,957,582.37	船舶预收建造款项增加
合计	1,515,467,282.88	/

其他说明:

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,234,128,062.22	2,198,519,271.16	2,230,986,374.22	1,201,660,959.16
二、离职后福利-设定提存计划	8,809.58	196,424,234.30	196,432,203.87	840.01
三、辞退福利	1,899,357.54	8,557,459.04	7,994,769.36	2,462,047.22
四、一年内到期的其他福利				

合计	1,236,036,229.34	2,403,500,964.50	2,435,413,347.45	1,204,123,846.39
----	------------------	------------------	------------------	------------------

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,229,874,208.61	1,826,816,274.90	1,859,116,333.18	1,197,574,150.33
二、职工福利费		81,076,656.77	81,076,656.77	
三、社会保险费	10,672.32	73,630,658.37	73,635,999.38	5,331.31
其中：医疗保险费	10,233.67	62,912,814.78	62,920,833.75	2,214.70
工伤保险费	144.04	4,828,371.35	4,828,515.39	
生育保险费	294.61	3,412,793.77	3,413,060.45	27.93
其他社保费		2,476,678.47	2,473,589.79	3,088.68
四、住房公积金	77,656.41	125,109,644.73	125,187,301.14	
五、工会经费和职工教育经费	1,217,082.63	21,785,134.65	20,853,923.15	2,148,294.13
六、劳务派遣	2,948,442.25	70,100,901.74	71,116,160.60	1,933,183.39
合计	1,234,128,062.22	2,198,519,271.16	2,230,986,374.22	1,201,660,959.16

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,533.33	127,771,842.14	127,780,375.47	
2、失业保险费	276.25	4,237,842.37	4,238,118.61	0.01
3、企业年金缴费		64,414,549.79	64,413,709.79	840.00
合计	8,809.58	196,424,234.30	196,432,203.87	840.01

其他说明：

√适用 □不适用

(4) 辞退福利

本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，计入当期损益。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	332,974,566.15	206,216,623.65
企业所得税	299,116,301.16	507,564,881.29
城市维护建设税	26,155,587.36	12,642,988.12
房产税	12,617,316.18	12,367,399.10
土地使用税	3,943,674.33	3,770,307.37
个人所得税	12,533,410.00	9,593,080.36
教育费附加	12,102,040.32	5,680,924.58

地方教育附加	8,068,026.84	3,787,282.96
印花税	82,735,593.20	78,746,974.98
其他税种	1,858,560.39	894,639.31
合计	792,105,075.93	841,265,101.72

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	265,979,490.95	296,350,482.61
其他应付款	1,278,673,143.42	2,155,971,133.20
合计	1,544,652,634.37	2,452,321,615.81

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	232,663.20	163,377.20
划分为权益工具的优先股\永续债股利	194,972,828.28	166,611,011.26
优先股\永续债股利-股利	194,972,828.28	166,611,011.26
子公司应付少数股东股利	70,773,999.47	129,576,094.15
合计	265,979,490.95	296,350,482.61

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	103,541,974.04	384,264,518.92

原夏新重组相关债务（注）	93,139,520.85	93,139,520.85
往来款	521,639,503.27	1,340,058,485.01
资产支持专项计划	70,823,408.98	173,521,822.21
限制性股票回购义务	489,528,736.28	164,986,786.21
合计	1,278,673,143.42	2,155,971,133.20

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

说明：原夏新重组相关债务系母公司破产重整遗留未申报债权，破产重整管理人在破产重整计划执行完毕时对未申报债权的清偿已做了总体安排，因此，相关赔偿对本公司本期利润或期后利润不会产生影响。

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	688,549,050.93	564,942,985.04
1年内到期的长期应付款	93,410,330.24	120,327,231.50
1年内到期的租赁负债	123,061,073.25	118,131,200.53
1年内到期的信托贷款	1,430,000,000.00	
应付长期借款利息	1,912,829.69	2,553,356.41
应付信托贷款利息	1,966,250.00	1,966,250.00
合计	2,338,899,534.11	807,921,023.48

其他说明：

(1) 其中， 一年内到期的长期借款

项目	期末余额	期初余额
保证借款	122,249,890.46	458,017,401.60
信用借款	544,200,000.00	29,900,000.00
抵押加保证借款	20,000,000.00	
抵押借款	2,099,160.47	2,025,583.44
质押加保证借款		75,000,000.00
合计	688,549,050.93	564,942,985.04

(2) 说明：

①期末保证借款均为关联方担保，详见第八节、十四之5（4）；

②期末抵押加保证借款及抵押借款详见第八节、七之45。

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
被套期项目采购商品的确定承诺	10,228,102.75	237,573,113.04
被套期项目销售商品的确定承诺	2,206,825.90	24,513,054.76
待转销项税额	679,723,386.67	673,542,643.68
资产支持专项计划		100,534,560.44
其他金融负债	105,010,703.38	130,908,534.88
产品质量保证金	12,786,355.53	
待执行的亏损合同	537,608,044.76	
未决诉讼	16,315,285.28	
合计	1,363,878,704.27	1,167,071,906.80

说明：待执行的亏损合同系公司根据预计售价而计提的合同损失。

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
25 象屿股份 SCP001	100.00	2025/1/10	95 天	1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	7,769,178.08		1,507,769,178.08		否
25 象屿股份 SCP002	100.00	2025/1/17	115 天	1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	10,019,178.08		1,510,019,178.08		否
25 象屿股份 SCP003	100.00	2025/10/29	36 天	600,000,000.00		600,000,000.00	976,438.36		600,976,438.36		否
合计	/	/	/	3,600,000,000.00		3,600,000,000.00	18,764,794.52		3,618,764,794.52		/

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	972,744,104.17	1,104,473,760.80
抵押加保证借款	254,000,000.00	
质押加保证借款		100,000,000.00
抵押借款	56,435,536.37	57,007,032.93
信用借款	1,009,950,000.00	1,123,534,587.93
应付利息	1,912,829.69	2,553,356.41
小计	2,295,042,470.23	2,387,568,738.07
减：一年内到期的长期借款	690,461,880.62	567,496,341.45
合计	1,604,580,589.61	1,820,072,396.62

长期借款分类的说明：

①期末保证借款均为关联方担保，详见附注第八节、十四之 5（4）。

②期末抵押加保证借款 254,000,000.00 元，系子公司启东象屿海洋装备有限责任公司以土地使用权抵押并由象屿海装提供连带责任保证借款，其中一年内到期金额 20,000,000.00 元。

③期末抵押借款 56,435,536.37 元，系子公司象屿（新加坡）有限公司以房屋抵押借款，其中一年内到期金额 2,099,160.47 元。

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	494,001,748.25	487,889,994.18
减：未确认融资费用	41,879,306.26	46,116,714.15
小计	452,122,441.99	441,773,280.03
减：一年内到期的租赁负债	123,061,073.25	118,131,200.53
合计	329,061,368.74	323,642,079.50

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	111,377,171.21	269,994,380.82
专项应付款		
减：一年内到期的长期应付款项	93,410,330.24	120,327,231.50
合计	17,966,840.97	149,667,149.32

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
售后回租融资款	111,377,171.21	269,994,380.82
减：一年内到期的长期应付款	93,410,330.24	120,327,231.50
合计	17,966,840.97	149,667,149.32

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利	500,361,126.44	567,838,110.78
合计	500,361,126.44	567,838,110.78

说明：其他长期职工福利系根据公司绩效薪酬考核办法，超过1年以上应付职工薪酬在该项下核算。

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证		13,337,604.45
未决诉讼仲裁		431,822.65
合计		13,769,427.10

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	255,310,577.01	13,844,100.00	19,538,125.52	249,616,551.49	与资产相关的政府补助

政府补助		17,841,400.00	8,141,039.69	9,700,360.31	与收益相关的政府补助
合计	255,310,577.01	31,685,500.00	27,679,165.21	259,316,911.80	/

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
贷款		1,430,000,000.00
其他金融负债	12,847,111.13	
合计	12,847,111.13	1,430,000,000.00

53、 股本

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	223,306.31	64,555.82			-3,803.20	60,752.62	284,058.93

其他说明：

说明：本期增加系向特定对象发行股票 573,932,226 股,通过定向增发的方式授予限制性股票 71,626,000 股,本期其他变动系注销已回购的限制性股票 38,031,944 股。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	发行时间	发行价格	数量	金额	到期日或续期情况
永续期信托贷款	2023/5/29			1,000,000,000.00	3+N年
23 象屿 Y2	2023/12/22	100	8,000,000.00	800,000,000.00	3+N年
24 象屿股份 MTN001	2024/2/28	100	15,000,000.00	1,500,000,000.00	2+N年
24 象屿 Y1	2024/3/25	100	7,000,000.00	700,000,000.00	3+N年
24 象屿股份 MTN002	2024/4/15	100	15,000,000.00	1,500,000,000.00	2+N年
永续期信托贷款	2024/7/8			726,800,000.00	2+N年
永续期信托贷款	2024/8/7			68,200,000.00	2+N年
25 象屿股份 MTN001	2025/3/17	100	15,000,000.00	1,500,000,000.00	2+N年
25 象屿 Y1	2025/3/31	100	5,000,000.00	500,000,000.00	3+N年
永续期信托贷款	2025/4/25			1,390,000,000.00	2+N年
永续期信托贷款	2025/4/29			580,000,000.00	2+N年
25 象屿 Y2	2025/6/24	100	5,000,000.00	500,000,000.00	2+N年
25 象屿 Y3	2025/6/24	100	15,000,000.00	1,500,000,000.00	3+N年
25 象屿股份 MTN002A	2025/7/29	100	2,000,000.00	200,000,000.00	2+N年
25 象屿股份 MTN002B	2025/7/29	100	18,000,000.00	1,800,000,000.00	3+N年
25 象屿 Y4	2025/11/11	100.00	4,000,000.00	400,000,000.00	2+N年
25 象屿 Y5	2025/11/11	100.00	16,000,000.00	1,600,000,000.00	3+N年
合计			125,000,000.00	16,265,000,000.00	

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

厦门象屿股份有限公司2025年年度报告

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
23 象屿股份 MTN001	7,000,000.00	700,000,000.00			7,000,000.00	700,000,000.00		
永续期信托贷款		1,000,000,000.00						1,000,000,000.00
23 象屿 Y1	15,000,000.00	1,500,000,000.00			15,000,000.00	1,500,000,000.00		
永续期信托贷款		207,100,000.00				207,100,000.00		
永续期信托贷款		69,200,000.00				69,200,000.00		
永续期信托贷款		139,600,000.00				139,600,000.00		
永续期信托贷款		202,400,000.00				202,400,000.00		
23 象屿股份 MTN002	10,000,000.00	1,000,000,000.00			10,000,000.00	1,000,000,000.00		
23 象屿 Y2	8,000,000.00	800,000,000.00					8,000,000.00	800,000,000.00
24 象屿股份 MTN001	15,000,000.00	1,500,000,000.00					15,000,000.00	1,500,000,000.00
24 象屿 Y1	7,000,000.00	700,000,000.00					7,000,000.00	700,000,000.00
24 象屿股份 MTN002	15,000,000.00	1,500,000,000.00					15,000,000.00	1,500,000,000.00
永续期信托贷款		726,800,000.00						726,800,000.00
永续期信托贷款		68,200,000.00						68,200,000.00
25 象屿股份 MTN001			15,000,000.00	1,500,000,000.00			15,000,000.00	1,500,000,000.00
25 象屿 Y1			5,000,000.00	500,000,000.00			5,000,000.00	500,000,000.00
永续期信托贷款				1,390,000,000.00				1,390,000,000.00
永续期信托贷款				580,000,000.00				580,000,000.00
25 象屿 Y2			5,000,000.00	500,000,000.00			5,000,000.00	500,000,000.00
25 象屿 Y3			15,000,000.00	1,500,000,000.00			15,000,000.00	1,500,000,000.00
25 象屿股份 MTN002A			2,000,000.00	200,000,000.00			2,000,000.00	200,000,000.00
25 象屿股份 MTN002B			18,000,000.00	1,800,000,000.00			18,000,000.00	1,800,000,000.00

25 象屿 Y4			4,000,000.00	400,000,000.00			4,000,000.00	400,000,000.00
25 象屿 Y5			16,000,000.00	1,600,000,000.00			16,000,000.00	1,600,000,000.00
合计	77,000,000.00	10,113,300,000.00	80,000,000.00	9,970,000,000.00	32,000,000.00	3,818,300,000.00	125,000,000.00	16,265,000,000.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

说明：本公司发行的永续债能够无条件避免交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，亦无须通过公司自身权益工具结算，满足《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》以及《金融负债与权益工具的区分及相关会计处理规定》关于权益工具的确认条件，故分类为权益工具。

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,403,444,449.07	2,607,418,572.07	893,065,253.46	5,117,797,767.68
其他资本公积	687,087,338.83	61,687,822.86	84,690,892.03	664,084,269.66
合计	4,090,531,787.90	2,669,106,394.93	977,756,145.49	5,781,882,037.34

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）资本公积-股本溢价变动系：

①因定向增发，扣除相关发行费用后，增加股本溢价 2,605,295,770.12 元；

②因限制性股票解禁增加资本公积股本溢价 2,122,801.95 元。因注销限制性股票，减少资本公积股本溢价 111,820,536.16 元；

③因向股权激励对象授予负有回购义务的限制性股票，减少资本公积股本溢价 427,584,066.31 元；因收到激励对象缴存的认购资金超过股本的部分，增加资本公积股本溢价 122,480,460.00 元；

④因支付中期票据及永续期公司债券承销费等，冲减资本公积-股本溢价 28,439,423.63 元；

⑤因收购子公司少数股东股权等，减少资本公积-股本溢价 447,701,687.36 元。

（2）资本公积-其他资本公积变动系：

①权益法核算的联营企业，本公司按持股比例确认享有的其他权益变动，减少其他资本公积 82,568,090.08 元；

②本公司权益结算的股份支付在本期计提的费用增加其他资本公积 56,715,010.71 元；因限制性股票解禁、股票期权行权，原其他资本公积转入股本溢价，减少其他资本公积 2,122,801.95 元；

③本公司权益结算的股份支付，公司以期末的股票价格为基础，如果预计未来期间可税前抵扣的金额高于等待期内确认的成本费用的，将超过部分对应的递延所得税资产计入所有者权益，调增其他资本公积 4,972,812.15 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	164,957,998.88	1,163,690,726.85	850,261,654.50	478,387,071.23
合计	164,957,998.88	1,163,690,726.85	850,261,654.50	478,387,071.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期增加系本公司就限制性股票的回购义务确认库存股和其他应付款；库存股本期减少系注销已回购的库存股、限制性股票解禁及股票期权行权。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	315,320.17	251,081,419.29		135,568,589.61		115,512,829.68		115,828,149.85
权益法下不能转损益的其他综合收益	315,320.17							315,320.17
其他权益工具投资公允价值变动		251,081,419.29		135,568,589.61		115,512,829.68		115,512,829.68
二、将重分类进损益的其他综合收益	357,740,968.30	-679,158,569.90	-247,999,239.22		-29,636,982.98	-384,050,165.43	-17,472,182.27	-26,309,197.13
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	1,693,647.07	-12,232,404.54				-12,273,086.42	40,681.88	-10,579,439.35
现金流量套期储备	97,938,693.03	-480,204,355.38	-247,999,239.22		-29,636,982.98	-195,165,910.43	-7,402,222.75	-97,227,217.40
外币财务报表折算差额	258,108,628.20	-186,721,809.98				-176,611,168.58	-10,110,641.40	81,497,459.62
其他综合收益合计	358,056,288.47	-428,077,150.61	-247,999,239.22	135,568,589.61	-29,636,982.98	-268,537,335.75	-17,472,182.27	89,518,952.72

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		10,756,341.41	9,797,169.95	959,171.46
合计		10,756,341.41	9,797,169.95	959,171.46

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	897,461,023.93	30,353,165.09		927,814,189.02
合计	897,461,023.93	30,353,165.09		927,814,189.02

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,294,357,106.24	6,020,320,085.21
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	6,294,357,106.24	6,020,320,085.21
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,292,994,120.12	1,418,821,918.11
其他综合收益结转留存收益	135,568,589.61	
减：提取法定盈余公积	30,353,165.09	87,795,556.59
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	959,914,139.31	657,859,867.50
转作股本的普通股股利		
应付其他权益持有者的股利	506,645,280.42	399,129,472.99
期末未分配利润	6,226,007,231.15	6,294,357,106.24

本期本公司计入利润分配的应付普通股股利中，已剔除对预计未来不可解锁限制性股票持有者分配的现金股利及已回购股票股利的影响 14,378,196.59 元，根据《企业会计准则解释第七号》，该部分金额不作为利润分配进行会计处理。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	409,648,147,492.26	401,353,255,454.66	365,958,262,282.12	357,864,672,053.92
其他业务	643,075,316.23	414,816,392.49	712,349,250.65	300,898,629.28
合计	410,291,222,808.49	401,768,071,847.15	366,670,611,532.77	358,165,570,683.20

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
大宗商品经营及物流服务	397,187,535,285.99	390,193,788,811.06
其他	13,103,687,522.50	11,574,283,036.09
按经营地区分类		
境内	245,371,423,994.59	241,893,918,998.41
境外	164,919,798,813.90	159,874,152,848.74
合计	410,291,222,808.49	401,768,071,847.15

其他说明：

√适用 □不适用

本公司合同产生的收入包含销售商品业务、劳务业务及建造合同业务；其中，本公司 2025 年度按照商品转让时间分类在一段时间履约确认收入的金额为 3,435,490,589.89 元。

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

①销售商品业务：本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

②劳务业务：本公司在劳务已提供，相关的收入已经取得或取得了收款的凭据时确认收入。

③建造合同业务：满足某一时段内履行条件的，本公司在该时段内按照履约进度确认收入；不满足某一时段内履行条件的，本公司在船舶完工交付时根据合同或交船文件确定的交易价格确认收入。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	72,703,195.62	46,615,898.28
教育费附加	33,437,735.73	20,714,139.03
地方教育附加	22,234,103.31	13,799,492.07
资源税	217,823.82	171,839.00
房产税	62,561,993.90	61,032,929.15

土地使用税	22,494,710.95	20,887,772.56
车船使用税	615,142.37	621,872.20
印花税	305,721,791.22	303,626,256.76
关税		14,400,593.67
防洪费及其他税费	3,146,372.43	5,047,080.17
合计	523,132,869.35	486,917,872.89

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售运营费用	712,530,042.96	968,272,026.57
职工薪酬	902,673,553.39	1,012,727,422.69
办公及折旧费用	20,451,685.69	29,825,372.59
业务费用	198,812,947.95	204,666,232.81
合计	1,834,468,229.99	2,215,491,054.66

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	948,584,160.69	828,522,601.48
办公费用	271,031,955.28	281,920,178.61
管理营运费用	300,250,146.97	303,646,162.13
其他费用	7,166,832.43	3,217,147.87
合计	1,527,033,095.37	1,417,306,090.09

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及劳务费	47,353,601.40	43,963,569.33
材料费	6,491,195.40	11,643,754.76
其他费用	30,237,885.49	40,616,861.50
合计	84,082,682.29	96,224,185.59

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	791,891,109.38	1,196,078,442.36
减：利息资本化	4,735,762.17	6,984,262.98
减：利息收入	548,647,471.77	347,706,732.50
汇兑损益	483,321,044.82	462,218,357.32
手续费及其他	362,954,574.18	315,497,951.16
合计	1,084,783,494.44	1,619,103,755.36

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
企业扶持发展基金及经营奖励	486,224,396.07	489,418,275.44
与资产相关的政府补助分配计入损益	19,538,125.52	27,411,034.79
与收益相关的政府补助分配计入损益	8,141,039.69	
社保和毕业生补贴	2,752,250.23	5,013,338.19
其他	4,240,182.40	2,794,488.59
合计	520,895,993.91	524,637,137.01

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	184,141,253.44	312,216,401.90
处置长期股权投资产生的投资收益	549,504.17	1,367,280.72
债权投资在持有期间取得的利息收入	48,417,699.20	92,457,996.73
处置交易性金融资产取得的投资收益	-1,254,748,167.16	524,690,902.74
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-10,753,404.10	-24,876,941.30
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产终止确认收益	-145,804,586.06	-160,647,981.91
套期损益	66,313,589.66	55,480,514.23
合作种植与合作收粮收益	-1,033,880.92	-817,310.71
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	8,385,642.31	
其他	-242,959.25	212,138.21
合计	-1,104,775,308.71	800,083,000.61

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-374,529,421.06	340,543,308.72
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-354,298,188.76	315,397,112.90
套期工具和被套期项目公允价值变动	-16,701,730.67	-60,258,698.13
合计	-391,231,151.73	280,284,610.59

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-1,738,735.29	824,107.13

应收账款坏账损失	-145,820,172.52	-296,820,481.06
其他应收款坏账损失	-45,284,738.89	-1,466,708,898.59
长期应收款坏账损失	2,200,331.89	-8,678,483.86
合计	-190,643,314.81	-1,771,383,756.38

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	275,274.75	-1,700,815.87
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-252,763,729.94	-313,998,934.75
三、预付款项资产减值损失		8,592,500.00
四、投资性房地产减值损失		-80,243.47
五、固定资产减值损失	-2,243,618.38	
六、其他流动资产减值损失	-4,227,207.87	
七、其他非流动资产减值损失	5,000,000.00	
合计	-253,959,281.44	-307,187,494.09

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	-2,478,915.03	1,620,114.78
无形资产处置利得（损失以“-”填列）	-406,207.06	10,738,297.60
使用权资产处置利得（损失以“-”填列）	3,757,205.74	5,344,701.63
合计	872,083.65	17,703,114.01

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助		330,000.00	
赔偿金、违约金收入	340,472,860.23	203,030,392.01	340,472,860.23
其他	29,571,800.81	26,773,900.99	29,571,800.81
合计	370,044,661.04	230,134,293.00	370,044,661.04

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	3,290,179.97	10,433,212.14	3,290,179.97
罚款及滞纳金支出	7,681,219.59	4,528,537.88	7,681,219.59
违约金、赔偿金	135,564,020.58	141,178,403.56	135,564,020.58
对外捐赠	350,000.00	300,000.00	350,000.00
其他	3,537,870.29	9,557,102.90	3,537,870.29
合计	150,423,290.43	165,997,256.48	150,423,290.43

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	874,088,971.39	911,064,998.72
递延所得税费用	-571,157,315.87	-523,909,065.40
合计	302,931,655.52	387,155,933.32

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,270,430,981.38
按法定/适用税率计算的所得税费用	567,607,745.35
子公司适用不同税率的影响	-200,294,791.78
调整以前期间所得税的影响	28,931,777.71
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-45,461,742.86
非应税收入的影响	-10,096,405.05
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	25,203,285.16
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-16,960,328.39
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	19,122,808.68
可抵扣的其他权益工具分配	-90,626,287.67
税率变动对期初递延所得税余额的影响	31,353,483.56
其他	-5,847,889.19
所得税费用	302,931,655.52

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注第八节、七之 57

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收政府补助	442,258,950.87	510,311,619.45
收利息收入	291,451,819.22	320,349,553.42
收到的代收代垫款项	2,296,296,995.03	1,222,835,326.12
收到的押金、保证金、违约金、保险赔款等	855,907,358.56	1,313,798,967.75
合计	3,885,915,123.68	3,367,295,466.74

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用、管理费用、财务费用中付现部分	2,513,261,240.62	2,567,245,182.89
支付的代收代垫款项	1,951,068,836.91	1,853,264,523.90
支付的押金、保证金、违约金等	1,011,309,312.91	1,185,209,456.26
合计	5,475,639,390.44	5,605,719,163.05

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品等金融资产投资	4,054,321,699.50	8,112,456,453.76
债权受让款	2,692,279,769.16	
收回期货等衍生金融工具投资	848,855,211.58	641,192,057.53
合计	7,595,456,680.24	8,753,648,511.29

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付理财产品等金融资产投资	3,883,187,937.64	5,227,319,631.06
支付期货等衍生金融工具投资	6,609,394,954.27	698,632,254.61
合计	10,492,582,891.91	5,925,951,885.67

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司收到的现金净额	44,232,626.25	103,740,677.22
合计	44,232,626.25	103,740,677.22

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到融资性售后回租款项		100,000,000.00
收回开票保证金	1,913,516,040.62	4,531,218,470.48
股权激励计划授予认股款	271,000,100.27	
合计	2,184,516,140.89	4,631,218,470.48

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付开票保证金	758,377,443.39	3,393,436,224.40
支付租赁负债的本金和利息	173,126,763.99	270,408,264.62
赎回永续债等	5,108,250,000.00	3,219,200,000.00
支付少数股东股权收购款及减资款	4,550,792,957.13	4,818,128,767.12
支付中票承销费及债券手续费等	36,086,302.04	18,397,040.85
支付回购股票款	849,004,389.83	169,434,815.53
融资性售后回租	165,544,369.15	118,221,694.09
合计	11,641,182,225.53	12,007,226,806.61

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	24,078,655,699.36	51,672,781,604.90	499,291,207.50	59,953,507,181.14	348,839,080.13	15,948,382,250.49
其他流动负债	230,538,574.86	3,738,000,000.00	18,935,234.08	3,830,169,833.75	52,303,975.19	105,000,000.00
长期借款（含一年内到期的长期借款）	2,387,568,738.07	1,877,867,251.04	75,861,907.95	2,046,255,426.83		2,295,042,470.23
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	441,773,280.03		183,475,925.95	173,126,763.99		452,122,441.99
其他应付款	880,903,501.22	4,000,000,000.00	486,146,318.98	4,859,125,251.02	1,825,007.76	506,099,561.42
应付股利	296,350,482.61		1,820,019,527.49	1,850,390,519.15		265,979,490.95
其他非流动负债（含一年内到期的应付信托贷款利息）	1,431,966,250.00		78,090,861.13	65,243,750.00		1,444,813,361.13
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	269,994,380.82		6,927,159.54	165,544,369.15		111,377,171.21
合计	30,017,750,906.97	61,288,648,855.94	3,168,748,142.62	72,943,363,095.03	402,968,063.08	21,128,816,747.42

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,967,499,325.86	1,891,115,605.93
加：资产减值准备	253,959,281.44	307,187,494.09
信用减值损失	190,643,314.81	1,771,383,756.38
固定资产折旧、投资性房地产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	748,413,465.74	712,187,494.03
使用权资产摊销	151,379,028.34	161,376,893.14
无形资产摊销	97,364,040.54	90,787,688.86
长期待摊费用摊销	48,945,950.14	48,620,950.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-872,083.65	-17,703,114.01
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,290,179.97	10,433,212.14
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	391,231,151.73	-280,284,610.59
财务费用（收益以“-”号填列）	957,426,326.78	1,208,129,533.72
投资损失（收益以“-”号填列）	1,104,775,308.71	-800,083,000.61
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-565,551,736.27	-517,280,589.18
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-5,605,579.60	-8,981,712.22
存货的减少（增加以“-”号填列）	-5,824,436,331.09	466,180,950.73
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	2,055,504,003.63	-1,801,446,029.15
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	8,414,216,795.62	2,310,428,582.87
其他	109,161,270.24	52,390,594.19
经营活动产生的现金流量净额	10,097,343,712.94	5,604,443,700.77
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		

融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	15,885,278,448.08	16,686,493,830.09
减: 现金的期初余额	16,686,493,830.09	19,501,933,090.88
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-801,215,382.01	-2,815,439,260.79

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	44,232,626.25
其中: 象屿炜杰(山东)供应链有限公司	2,155,907.77
HK XINGYAO SHIPPING CO., LIMITED (香港兴耀航运有限公司)	5,059,428.44
PT.XINGDA TRADING INDONESIA (兴大印尼贸易有限公司)	37,017,290.04
加: 以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-44,232,626.25
其中: 象屿炜杰(山东)供应链有限公司	-2,155,907.77
HK XINGYAO SHIPPING CO., LIMITED (香港兴耀航运有限公司)	-5,059,428.44
PT.XINGDA TRADING INDONESIA (兴大印尼贸易有限公司)	-37,017,290.04

其他说明:

①因本公司单边减资退出不纳入合并范围的子公司象屿炜杰(山东)供应链有限公司期末现金及现金等价物转出, 报表重分类至支付其他与投资活动有关的现金科目列示;

②因丧失控制权不纳入合并范围的子公司 HK XINGYAO SHIPPING CO., LIMITED (香港兴耀航运有限公司)、PT.XINGDA TRADING INDONESIA (兴大印尼贸易有限公司) 期末现金及现金等价物转出, 报表重分类至支付其他与投资活动有关的现金科目列示。

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	15,885,278,448.08	16,686,493,830.09
其中: 库存现金		
可随时用于支付的银行存款	13,914,061,999.97	14,989,979,655.69
可随时用于支付的其他货币资金	1,971,216,448.11	1,696,514,174.40

二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	15,885,278,448.08	16,686,493,830.09

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	9,498,760.26	2,612,355.95	冻结款、ETC 备付金
其他货币资金	3,974,698,752.93	1,916,715,173.56	保证金、定期存单受限
合计	3,984,197,513.19	1,919,327,529.51	/

其他说明：

适用 不适用

(7) 供应商融资安排

供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排 A：本公司及子公司的供应商收到本公司及子公司通过象屿企票链平台开出的保付单，并将保付单转让给象屿金象下属保理公司，由象屿金象下属保理公司向其支付保付单转让款。待保付单到期，本公司及子公司将款项支付给象屿金象下属保理公司。

供应商融资安排 B：本公司以上游供应商对本公司及下属子公司的应收账款债权及其附属权益（如有）作为基础资产，通过保理商受让上游供应商对公司及下属子公司的应收账款债权及其附属权益（如有），并将此特定的应收账款债权及其附属权益（如有）转让予专项计划载体。

供应商融资安排 C：本公司根据自身应付账款信息，在供应链平台向供应商开立相应金额与期限的电子债权凭证，并承诺在到期日无条件履行付款义务。供应商在供应链平台收到电子债权凭证后，可选择持有到期、申请保理融资或转让支付。到期后，本公司履行付款义务，款项通过供应链平台及金融机构（或类金融机构）系统结算至电子债权凭证的最终持有方。

属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报项目和账面金额以及供应商已从融资提供方收到的款项

单位：元 币种：人民币

列报项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他流动负债		106,405,039.23
其中：供应商已收到款项		106,405,039.23
应付账款		35,000,000.00
其中：供应商已收到款项		35,000,000.00
小计		141,405,039.23

属于供应商融资安排的金融负债的付款到期日区间

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
属于供应商融资安排的金融负债	不适用	自开始供应商融资安

		排后 50 天至 300 天
不属于供应商融资安排的可比应付账款	不适用	到货或收到发票后的 0 至 90 天

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			5,255,934,768.31
其中：美元	693,188,419.89	7.028800	4,872,017,347.82
港币	21,518,795.95	0.903220	19,436,296.12
欧元	3,974,815.20	8.235500	32,734,068.19
澳元	0.24	4.689200	1.12
新西兰元	389,480.79	4.052000	1,578,176.15
日元	49.00	0.044797	2.20
印度尼西亚盾	686,985,096,060.89	0.000417	286,163,905.93
新加坡元	4,087,683.32	5.458600	22,312,268.66
英镑	0.33	9.434600	3.11
卢布	37,054,761.52	0.088053	3,262,781.91
越南盾	56,297,280,803.00	0.000266	14,989,284.87
泰国泰铢	2,154,194.24	0.222519	479,348.96
沙特里亚尔	580,347.12	1.868042	1,084,112.54
南非兰特	4,443,638.54	0.422440	1,877,170.73
应收账款			4,806,570,976.58
其中：美元	644,891,557.13	7.028800	4,532,732,828.33
欧元	13,117,637.14	8.235500	108,028,105.87
新西兰元	317,626.50	4.052000	1,287,022.58
印度尼西亚盾	392,926,810,497.00	0.000417	163,673,812.11
卢布	1,889,072.19	0.088053	166,338.36
越南盾	2,564,745,315.10	0.000266	682,869.33
其他应收款			1,316,396,441.20
其中：美元	186,672,161.14	7.028800	1,312,080,909.65
港币	786,043.86	0.903220	709,973.76
欧元	3,117.50	8.235500	25,674.17
新西兰元	200.00	4.052000	810.40
印度尼西亚盾	3,322,515,648.24	0.000417	1,383,995.16
新加坡元	15,483.00	5.458600	84,512.68
英镑	445.11	9.434600	4,199.43
卢布	7,754,676.25	0.088053	682,822.07
越南盾	4,819,133,475.21	0.000266	1,283,105.72

泰国泰铢	299,556.00	0.222519	66,656.87
沙特里亚尔	3,000.00	1.868042	5,604.12
南非兰特	161,388.99	0.422440	68,177.17
一年内到期的非流动资产			15,498,847.01
其中：美元	2,205,048.80	7.028800	15,498,847.01
长期应收款			31,206,273.50
其中：美元	4,439,772.58	7.028800	31,206,273.50
短期借款			592,149,684.79
其中：美元	84,246,199.18	7.028800	592,149,684.79
应付账款			2,611,019,465.65
其中：美元	308,648,506.20	7.028800	2,169,426,802.28
港币	185,242.50	0.903220	167,315.75
欧元	5,667,893.76	8.235500	46,676,860.47
新西兰元	8,604.00	4.052000	34,863.41
日元	41,076,015.00	0.044797	1,840,081.85
印度尼西亚盾	937,182,763,637.69	0.000417	390,383,836.05
新加坡元	71,969.49	5.458600	392,839.28
卢布	438,624.00	0.088053	38,622.10
越南盾	3,253,402,707.22	0.000266	866,226.19
泰国泰铢	150,000.00	0.222519	33,377.84
南非兰特	2,742,733.65	0.422440	1,158,640.43
其他应付款			62,565,859.87
其中：美元	8,483,825.44	7.028800	59,630,882.13
港币	27,282.40	0.903220	24,642.12
新西兰元	158,754.54	4.052000	643,273.40
印度尼西亚盾	1,143,260,800.72	0.000417	476,225.73
新加坡元	23,000.77	5.458600	125,547.66
越南盾	4,043,703,402.43	0.000266	1,076,645.58
泰国泰铢	46,811.61	0.222519	10,416.47
沙特里亚尔	298,398.94	1.868042	557,421.61
南非兰特	49,250.00	0.422440	20,805.17
一年内到期的非流动负债			12,179,808.32
其中：美元	1,048,550.67	7.028800	7,370,052.95
港币	1,292,574.66	0.903220	1,167,484.25
新西兰元	279,861.23	4.052000	1,133,997.70
新加坡元	449,737.32	5.458600	2,454,852.54
越南盾	200,640,000.00	0.000266	53,420.88
长期借款			75,422,775.90
其中：美元	3,000,000.00	7.028800	21,086,400.00
新加坡元	9,954,608.36	5.458600	54,336,375.90
租赁负债			3,522,683.97
其中：港币	996,204.93	0.903220	899,796.73
新西兰元	647,306.82	4.052000	2,622,887.24

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	记账本位币
HONGKONG TOPWAY TRADING CO., LIMITED (香港拓威贸易有限公司)	香港	美元
HONG KONG EVAN TRADING LIMITED (香港亿旺国际贸易实业有限公司)	香港	美元
HONGKONG XIANGYU INTERNATIONAL TRADE DEVELOPMENT CO., LIMITED (香港象屿国际贸易发展有限公司)	香港	美元
ADMIRAL SHIPPING CO., LIMITED (旗舰航运有限公司)	香港	美元
BLOSSOMING SHIPPING CO., LIMITED (发展航运有限公司)	香港	美元
HK CONCORD SHIPPING CO., LIMITED (和谐航运有限公司)	香港	美元
DILIGENCY SHIPPING CO., LIMITED (勤奋航运有限公司)	香港	美元
HONGKONG XIANGYU RONGDA LIMITED (香港象屿荣达有限公司)	香港	美元
VIEWER DEVELOPMENT CO., LTD. (新丝路发展有限公司)	香港	美元
HONG KONG HING SIN INTERNATIONAL LIMITED (香港兴辰国际有限公司)	香港	美元
HONG KONG XIANGYU SUPERCHAIN ASSET MANAGEMENT CO., LIMITED (香港象屿速传资产管理有限公司)	香港	美元
GLORY SHIPPING CO., LIMITED (光荣航运有限公司)	香港	美元
HONGKONG XIANGYU DEVELOPMENT CO., LIMITED (香港象屿发展有限公司)	香港	美元
HK BRIGHTEN SHIPPING CO., LIMITED (光明航运有限公司)	香港	美元
HK PEACE SHIPPING CO., LIMITED (和平航运有限公司)	香港	美元
HK HAPPINESS SHIPPING CO., LIMITED (幸福航运有限公司)	香港	美元
HK GUANGHUI SHIPPING CO., LIMITED (香港光辉航运有限公司)	香港	美元
HK CHANGSHENG SHIPPING CO., LIMITED (香港长盛航运有限公司)	香港	美元
HK HONGSHENG SHIPPING CO., LIMITED (香港泓晟航运有限公司)	香港	美元
XIANGYU (SINGAPORE) PTE. LTD. (象屿(新加坡)有限公司)	新加坡	美元
GOLDEN BRICKS SHIPPING PTE. LTD. (金砖海运有限公司)	新加坡	美元
XIANGHUI ENERGY (SINGAPORE) PTE. LTD. (象晖能源(新加坡)有限责任公司)	新加坡	美元
Singapore Chainvalue Pte. Ltd. (新加坡联威有限公司)	新加坡	美元
XIANGYU SERAPHIM ENERGY PTE. LTD. (象屿赛拉弗能源有限公司)	新加坡	美元
Chainvalue US Co. (联威发展(美国)有限公司)	美国	美元
SC RAKAU GROUP LIMITED (乐高集团有限公司)	新西兰	新西兰元
UNITED FORESTRY GROUP LIMITED (林源资产公司)	新西兰	新西兰元
SUPERPEN LIMITED	新西兰	新西兰元
PT Super Supply Chain (速鹏供应链(印度尼西亚)有限公司)	印尼	印尼盾
PT Xiangyu Trading Indonesia (象屿印尼贸易有限公司)	印尼	印尼盾
PT YUXIN SHIPPING LINE (印尼屿信航运有限公司)	印尼	印尼盾
PT GEOMINERAL INTI PERKASA	印尼	印尼盾

CHAINVALUE (VIETNAM) COMPANY LIMITED (联威发展(越南)有限公司)	越南	越南盾
Xiangyu New Energy (Germany) GmbH (象屿新能源(德国)有限公司)	德国	欧元
Elink Multitrans Rus Co.,Ltd. (俄罗斯易联有限公司)	俄罗斯	卢布
Xiangyu Middle East Trading Co. (象屿中东贸易有限公司)	沙特阿拉伯	沙特里亚尔
HONGKONG LIANMAO TRADING CO., LIMITED (香港联茂贸易有限公司)	香港	人民币
SOUTH AFRICAN XIANGYU (PTY) LTD (南非象屿有限责任公司)	南非	南非兰特
HONGKONG EFAN INTERNATIONAL TRADING INDUSTRIAL CO.,LIMITED (香港屿帆国际贸易实业有限公司)	香港	美元
HK Yuan Feng Resources Co.,Limited (香港源丰物产有限公司)	香港	人民币
HK Etec Trading Co.Limited (香港亿泰商贸有限公司)	香港	人民币
Hong Kong Winway Metals Co., Limited (香港盈成金属有限公司)	香港	人民币
SHUN YU SHIPPING PTE. LTD. (顺屿海运有限责任公司)	新加坡	美元
XIANGYU ZHONGNI NEW ENERGY CO LTD (象屿中尼新能源有限责任公司)	尼日利亚	奈拉
XINGCHEN INTERNATIONAL LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD (泰国兴辰国际物流有限责任公司)	泰国	泰铢
XIAMEN XIANGYU (MALAYSIA) SDN. BHD. (马来西亚象屿供应链有限公司)	马来西亚	马来西亚林吉特
GUINEA XIANGYU SUPPLY CHAIN (几内亚象屿供应链有限责任公司)	几内亚	几内亚法郎

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	2025 年度
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用 and 低价值资产租赁费用	70,047,647.01

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额243,174,411.00 元。

(单位：元 币种：人民币)

项目	2025 年度
租赁负债的利息费用	16,275,050.04

计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
转租使用权资产取得的收入	9,652,755.86
售后租回交易产生的相关损益	

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	507,160,790.26	
合计	507,160,790.26	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及劳务费	47,353,601.40	44,030,624.53
材料费	6,491,195.40	11,643,754.76
其他费用	54,267,926.60	61,035,820.08
合计	108,112,723.40	116,710,199.37
其中：费用化研发支出	84,082,682.29	96,224,185.59
资本化研发支出	24,030,041.11	20,486,013.78

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额		本期减少金额		期末 余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
大宗商品供应链及综合物流服务信息技术平台	17,180,447.49	24,030,041.11		40,746,715.01	141,509.44	322,264.15

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

(3). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(4). 合并成本

适用 不适用

(5). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

(1) 本期新设纳入合并范围的主体

序号	子公司名称	持股比例(%)	注册资本(万元)
1	厦门象屿钢铁产业集团有限公司	93.93	20,000.00
2	厦门象鼎新能源有限责任公司	47.90	5,000.00
3	HONGKONG LIANMAO TRADING CO., LIMITED (香港联茂贸易有限公司)	93.93	500 万港币
4	福建象成矿业有限公司	37.57	50,000.00
5	SOUTH AFRICAN XIANGYU (PTY) LTD (南非象屿有限责任公司)	100.00	40 万美元
6	南通象屿国际贸易有限责任公司	51.00	3,000.00
7	HONGKONG EFAN INTERNATIONAL TRADING INDUSTRIAL CO.,LIMITED (香港屿帆国际贸易实业有限公司)	51.00	5,000.00
8	HK Yuan Feng Resources Co.,Limited (香港源丰物产有限公司)	93.93	100 万港币
9	HK Etec Trading Co.Limited (香港亿泰商贸有限公司)	93.93	100 万港币
10	Hong Kong Winway Metals Co., Limited (香港盈成金属有限公司)	93.93	100 万港币
11	镇江象屿贸易有限公司	100.00	1,000 万美元
12	江苏象屿矿业科技发展有限公司	47.89	23,000.00
13	上海象屿金属有限公司	93.93	10,000.00
14	厦门象屿能源新材料有限公司	93.93	20,000.00
15	SHUN YU SHIPPING PTE. LTD. (顺屿海运有限责任公司)	51.00	2,000 万美元
16	镇江宜象投资合伙企业(有限合伙)	48.47	2,000.00
17	镇江宜屿投资合伙企业(有限合伙)	52.92	700.00
18	辽阳象屿粮谷供应链有限公司	100.00	1,000.00
19	厦门象屿船舶贸易有限责任公司	51.00	10,000.00

20	宜昌市象光能源有限责任公司	56.36	560.00
21	XIANGYU ZHONGNI NEW ENERGY CO LTD (象屿中尼新能源有限责任公司)	100.00	50,000 万奈拉
22	XINGCHEN INTERNATIONAL LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD (泰国兴辰国际物流有限责任公司)	49.00	1,700 万泰铢
23	黑龙江象屿启风能源有限公司	56.36	3,600.00
24	厦门象屿矿产能源有限责任公司	93.93	20,000.00
25	厦门象屿有色金属有限责任公司	93.93	28,000.00
26	GUINEA XIANGYU SUPPLY CHAIN (几内亚象屿供应链有限责任公司)	96.72	1,000 万几内亚法郎
27	厦门海屿云智能制造有限公司	93.93	10,000.00
28	XIAMEN XIANGYU (MALAYSIA) SDN. BHD. (马来西亚象屿供应链有限公司)	96.72	100 万马来西亚林吉特
29	黑龙江象屿储备粮仓储有限公司	100.00	10,000.00

说明：持股比例是按本公司对子公司的持股比例换算后的比例。

(2) 本期减少纳入合并范围的主体

本期注销清算减少 6 家子公司：厦门象屿商贸供应链有限公司、浙江象屿金伟晖石油化工有限公司、榆林象屿供应链管理有限公司、象屿国际贸易（浙江）有限责任公司、厦门象楚供应链有限责任公司、厦门兴融供应链科技有限公司。

本期因丧失控制权不纳入合并范围的子公司：PT. XINGDA TRADING INDONESIA（兴大印尼贸易有限公司）、HK XINGYAO SHIPPING CO., LIMITED（香港兴耀航运有限公司）。

本期因非同股比减资不纳入合并范围的子公司：象屿炜杰（山东）供应链有限公司。

(3) 其他

本公司根据《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》，将本公司作为主要责任人的结构化主体纳入了合并报表范围。本期不再纳入合并范围的结构化主体：陕国投·象屿股份集合资金信托计划、渤海信托·2023 象屿物流集合资金信托计划和中信信托·鸿楹 42 号信托计划。

相关结构化主体本年主要财务数据如下：

单位：元 币种：人民币

产品名称	期末所有者权益	本期净利润
陕国投·象屿股份集合资金信托计划		11,804,079.89

渤海信托·2023 象屿物流集合资金信托计划		6,289,963.41
中信信托·鸿楹 42 号信托计划		15,789,300.05

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册资本币种	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
						直接	间接	
象屿物流	厦门	594,892.54	人民币	厦门	大宗商品采购供应及综合物流	93.93		不构成业务的反向收购
厦门象屿物流配送中心有限公司	厦门	18,800.00	人民币	厦门	物流平台(园区)开发运营		93.93	同一控制下企业合并取得
厦门国际物流中心开发有限公司	厦门	28,000.00	人民币	厦门	物流平台(园区)开发运营		93.93	同一控制下企业合并取得
福州象屿物流实业有限责任公司	福州	8,500.00	人民币	福州	保税仓储		93.93	设立取得
厦门象屿五金物流服务有限公司	厦门	1,500.00	人民币	厦门	物流平台(园区)开发运营		93.93	设立取得
厦门象屿航运有限公司	厦门	2,500.00	人民币	厦门	水路运输		89.23	设立取得
泉州象屿石化有限公司	泉州	2,000.00	人民币	泉州	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象屿农产品有限责任公司	厦门	52,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象屿化工有限公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象屿兴宝发贸易有限公司	厦门	10,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
HONGKONG TOPWAY TRADING CO., LIMITED (香港拓威贸易有限公司)	香港	275,496.60	港币	香港	大宗商品采购与供应		96.72	同一控制下企业合并取得
SC RAKAU GROUP LIMITED (乐高集团有限公司)	新西兰	2,075.10	新西兰元	新西兰	大宗商品采购与供应		96.72	设立取得
UNITED FORESTRY GROUP LIMITED (林源资产公司)	新西兰	736.61	新西兰元	新西兰	大宗商品采购与供应		96.72	非同一控制下企业合并取得
HONG KONG EVAN TRADING LIMITED (香港亿旺国际贸易实业有限公司)	香港	100.00	港币	香港	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
HONGKONG XIANGYU INTERNATIONAL TRADE	香港	3,000.00	美元	香港	大宗商品采购与供应		96.72	设立取得

DEVELOPMENT CO., LIMITED (香港象屿国际贸易发展有限公司)								
ADMIRAL SHIPPING CO., LIMITED (旗舰航运有限公司)	香港	0.10	港币	香港	综合物流服务		96.72	设立取得
BLOSSOMING SHIPPING CO., LIMITED (发展航运有限公司)	香港	0.10	港币	香港	综合物流服务		96.72	设立取得
HK CONCORD SHIPPING CO., LIMITED (和谐航运有限公司)	香港	0.10	港币	香港	综合物流服务		96.72	设立取得
DILIGENCY SHIPPING CO., LIMITED (勤奋航运有限公司)	香港	0.10	港币	香港	综合物流服务		96.72	设立取得
HONGKONG XIANGYU RONGDA LIMITED (香港象屿荣达有限公司)	香港	2,000.00	美元	香港	企业财资服务		96.72	设立取得
上海闽兴大国际贸易有限公司	上海	40,000.00	人民币	上海	大宗商品采购与供应		93.93	同一控制下企业合并取得
天津象屿进出口贸易有限公司	天津	30,000.00	人民币	天津	大宗商品采购与供应		93.93	同一控制下企业合并取得
福建兴大进出口贸易有限公司	厦门	80,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	同一控制下企业合并取得
广州象屿进出口贸易有限公司	广州	10,000.00	人民币	广州	大宗商品采购与供应		93.93	同一控制下企业合并取得
象屿(张家港)有限公司	苏州	20,000.00	人民币	苏州	大宗商品采购与供应		51.66	设立取得
象屿重庆有限责任公司	重庆	5,000.00	人民币	重庆	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
青岛象屿进出口有限责任公司	青岛	10,000.00	人民币	青岛	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
唐山象屿正丰国际物流有限公司	唐山	2,000.00	人民币	唐山	综合物流服务		47.91	设立取得
湖北象屿中盛粮油有限责任公司	武汉	5,000.00	人民币	武汉	大宗商品采购与供应		56.36	设立取得
江苏象屿国贸有限公司	苏州	2,000.00	人民币	苏州	大宗商品采购与供应		51.66	设立取得
厦门象屿铝晟有限公司	厦门	50,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		47.91	设立取得

厦门象屿同道供应链有限公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购供应及综合物流		56.36	设立取得
榆林象屿同道供应链有限公司	榆林	5,000.00	人民币	榆林	大宗商品采购供应及综合物流		56.36	设立取得
厦门象屿物产有限公司	厦门	40,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门振丰供应链有限责任公司	厦门	10,000.00	人民币	厦门	综合物流服务		93.93	设立取得
厦门领象金属有限公司	厦门	140,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象屿新能源有限责任公司	厦门	90,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
上海象屿牧盛贸易有限公司	上海	30,000.00	人民币	上海	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象屿矿业有限公司	厦门	60,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
浙江亿象更新贸易有限责任公司	舟山	5,000.00	人民币	舟山	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象屿资源有限公司	厦门	30,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象屿鑫成供应链有限公司	厦门	30,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		47.91	设立取得
厦门象森铝业有限公司	厦门	30,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		42.55	设立取得
兰州泽屿贸易有限公司	兰州	100.00	人民币	兰州	大宗商品采购与供应		42.55	设立取得
厦门象屿环资矿业科技股份公司	厦门	22,400.33	人民币	厦门	矿石加工、销售等		55.62	非同一控制下企业合并取得
盐城象屿环资矿业科技有限公司	盐城	12,000.00	人民币	盐城	矿石加工、销售等		55.62	非同一控制下企业合并取得
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	厦门	30,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购供应及综合物流		80.76	同一控制下企业合并取得
上海象屿国际物流有限责任公司	上海	1,000.00	人民币	上海	综合物流服务		80.76	设立取得
成大物产（厦门）有限公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		91.30	同一控制下企业合并取得
厦门象屿太平综合物流有限公司	厦门	2,531.63	人民币	厦门	综合物流服务		80.76	同一控制下企业合并取得
厦门外贸象屿发展有限公司	厦门	828.00	人民币	厦门	物流、维修、租赁、贸易		80.76	同一控制下企业合并取得
福州速传物流有限公司	福州	1,000.00	人民币	福州	综合物流服务		80.76	设立取得

福建象屿新能源有限责任公司	福州	20,000.00	人民币	福州	大宗商品采购供应及综合物流		93.93	设立取得
福州胜狮货柜有限公司	福州	137.00	美元	福州	综合物流服务		48.45	设立取得
厦门象屿胜狮货柜有限公司	厦门	300.00	美元	厦门	综合物流服务、国际贸易		52.49	非同一控制下企业合并取得
厦门象屿龙得宝物流有限公司	厦门	1,000.00	人民币	厦门	综合物流服务		41.19	设立取得
厦门速传报关行有限公司	厦门	150.00	人民币	厦门	报关		80.76	非同一控制下企业合并取得
厦门象屿报关行有限公司	厦门	150.00	人民币	厦门	报关		80.76	同一控制下企业合并取得
VIEWER DEVELOPMENT CO., LTD. (新丝路发展有限公司)	香港	2,600.00	美元	香港	大宗商品采购供应及综合物流		80.76	设立取得
天津象屿速传物流有限公司	天津	4,000.00	人民币	天津	综合物流服务		80.76	设立取得
广州象屿速传物流有限公司	广州	1,000.00	人民币	广州	综合物流服务		80.76	设立取得
上海象屿速传供应链有限公司	上海	10,000.00	人民币	上海	综合物流服务		80.76	设立取得
上海象屿钢铁供应链有限公司	上海	2,000.00	人民币	上海	综合物流服务		80.76	设立取得
青岛象屿速传供应链有限公司	青岛	5,000.00	人民币	青岛	综合物流服务		80.76	设立取得
福建省象屿汽车有限责任公司	福州	10,000.00	人民币	福州	汽车及零配件批发	100.00		设立取得
厦门象屿汽车有限公司	厦门	5,000.00	人民币	厦门	汽车及零配件批发		100.00	设立取得
天津象屿汽车供应链管理有限责任公司	天津	5,000.00	人民币	天津	汽车及零配件批发		100.00	设立取得
黑龙江象屿农业物产有限公司	齐齐哈尔	376,278.19	人民币	齐齐哈尔	农产品供应链	100.00		设立取得
嫩江象屿农产有限公司	黑河	1,960.78	人民币	黑河	农产品供应链		51.00	设立取得
大连象屿农产有限公司	大连	60,000.00	人民币	大连	农产品供应链		100.00	设立取得
讷河象屿农产有限公司	齐齐哈尔	1,000.00	人民币	齐齐哈尔	农产品供应链		100.00	设立取得
讷河屿昌农产有限公司	齐齐哈尔	5,000.00	人民币	齐齐哈尔	农产品供应链		51.00	设立取得
五大连池象屿农业物产有限公司	黑河	1,000.00	人民币	黑河	农产品供应链		100.00	设立取得

依安县鹏屿商贸物流有限公司	齐齐哈尔	10,000.00	人民币	齐齐哈尔	仓储		100.00	非同一控制下企业合并取得
黑龙江象屿金谷农产有限公司	哈尔滨	10,000.00	人民币	哈尔滨	农产品供应链		65.00	设立取得
富锦象屿金谷农产有限责任公司	佳木斯	4,500.00	人民币	佳木斯	农产品供应链		65.00	设立取得
北安象屿金谷农产有限责任公司	黑河	3,500.00	人民币	黑河	农产品供应链		65.00	设立取得
绥化象屿金谷农产有限责任公司	绥化	3,500.00	人民币	绥化	农产品供应链		65.00	设立取得
甘南屿昌农产有限公司	齐齐哈尔	1,000.00	人民币	齐齐哈尔	农产品供应链		100.00	设立取得
黑龙江北安农垦鸿盛农产品贸易有限公司	黑河	2,000.00	人民币	黑河	农产品供应链		51.00	非同一控制下企业合并取得
绥化象屿粮油科技有限责任公司	绥化	3,500.00	人民币	绥化	农产品供应链		100.00	设立取得
黑龙江象屿粮油科技有限公司	哈尔滨	10,000.00	人民币	哈尔滨	农产品供应链		100.00	设立取得
象屿海装	南通	36,000.00	人民币	南通	船舶建造	51.00		设立取得
厦门象源供应链有限责任公司	厦门	50,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应	100.00		设立取得
象屿宏大供应链有限责任公司	厦门	12,806.59	人民币	厦门	大宗商品采购与供应	51.00		设立取得
河南铝晟矿产品有限责任公司	三门峡	100.00	人民币	三门峡	大宗商品采购与供应		47.91	设立取得
徐州象屿供应链管理有限责任公司	徐州	2,000.00	人民币	徐州	大宗商品采购供应及综合物流		56.36	设立取得
XIANGYU (SINGAPORE) PTE. LTD. (象屿(新加坡)有限公司)	新加坡	3,700.00	美元	新加坡	大宗商品采购与供应		96.72	设立取得
GOLDEN BRICKS SHIPPING PTE. LTD. (金砖海运有限公司)	新加坡	468.00	美元	新加坡	综合物流服务		80.76	设立取得
象道物流集团有限公司	厦门	180,000.00	人民币	厦门	综合物流服务	60.00		非同一控制下企业合并取得
陕西象道物流有限公司	咸阳	26,000.00	人民币	咸阳	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得
高安象道物流有限公司	宜春	13,564.00	人民币	宜春	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得
三门峡象道物流有限责任公司	三门峡	37,230.00	人民币	三门峡	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得

巩义市象道物流有限公司	郑州	14,595.00	人民币	郑州	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得
青海象道物流有限公司	西宁	8,200.00	人民币	西宁	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得
湖南象道物流有限公司	常德	18,600.00	人民币	常德	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得
安阳象道物流有限公司	安阳	43,700.00	人民币	安阳	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得
贵州象道物流有限公司	贵阳	9,255.00	人民币	贵阳	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得
成都青白江象道物流有限公司	成都	5,410.00	人民币	成都	综合物流服务		60.00	非同一控制下企业合并取得
贵阳象道物流有限公司	贵阳	3,313.00	人民币	贵阳	综合物流服务			见说明
SUPERPEN LIMITED	新西兰	25.00	新西兰元	新西兰	大宗商品采购与供应		96.72	非同一控制下企业合并取得
青岛大美密封科技有限公司	青岛	2,811.00	人民币	青岛	租赁		93.93	非同一控制下企业合并取得
福清胜狮货柜有限公司	福州	500.00	人民币	福州	综合物流服务		48.45	设立取得
厦门象屿胜狮物流科技有限公司	厦门	500.00	人民币	厦门	综合物流服务		52.49	设立取得
浙江象屿速传智慧物流有限公司	宁波	10,000.00	人民币	宁波	综合物流服务		80.76	设立取得
象晖能源（厦门）有限公司	厦门	120,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应	51.00		设立取得
象晖能源（巴彦淖尔市）有限公司	巴彦淖尔	30,000.00	人民币	巴彦淖尔	大宗商品采购与供应		51.00	设立取得
象晖能源（额济纳旗）有限公司	阿拉善盟	10,000.00	人民币	阿拉善盟	大宗商品采购与供应		51.00	设立取得
XIANGHUI ENERGY (SINGAPORE) PTE. LTD. (象晖能源（新加坡）有限责任公司)	新加坡	600.00	新加坡元	新加坡	大宗商品采购与供应		51.00	设立取得
HONG KONG HING SIN INTERNATIONAL LIMITED (香港兴辰国际有限公司)	香港	1,000.00	美元	香港	大宗商品采购供应及综合物流		80.76	设立取得
HONG KONG XIANGYU SUPERCHAIN ASSET MANAGEMENT CO.,	香港	2,105.00	美元	香港	集装箱业务		80.76	设立取得

LIMITED (香港象屿速传资产管理有限公司)								
PT Super Supply Chain (速鹏供应链(印度尼西亚)有限公司)	印尼	5,800,000.00	印尼盾	印尼	综合物流服务		48.45	设立取得
PT Xiangyu Trading Indonesia(象屿印尼贸易有限公司)	印尼	500.00	美元	印尼	大宗商品采购与供应		100.00	设立取得
天津象屿供应链管理有限公司	天津	20,000.00	人民币	天津	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
天津象屿智运物流有限责任公司	天津	5,000.00	人民币	天津	综合物流服务		93.93	设立取得
厦门象屿易联多式联运有限公司	厦门	1,800.00	人民币	厦门	综合物流服务		56.54	设立取得
梁山象屿供应链有限责任公司	济宁	1,000.00	人民币	济宁	综合物流、仓储		84.53	设立取得
厦门象屿智运供应链有限公司	厦门	10,000.00	人民币	厦门	综合物流服务		93.93	设立取得
厦门象屿智慧物流港有限公司	厦门	100,000.00	人民币	厦门	综合物流服务	100.00		设立取得
厦门象明投资有限公司	厦门	13,279.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		84.53	设立取得
厦门象屿智慧科技有限责任公司	厦门	5,000.00	人民币	厦门	信息系统开发和服务	100.00		设立取得
福州象屿智运供应链有限公司	福州	5,000.00	人民币	福州	综合物流服务		93.93	设立取得
北京象屿国际贸易发展有限公司	北京	10,000.00	人民币	北京	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门旷元有限责任公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
海南象屿国际商务有限责任公司	海口	80,000.00	人民币	海口	大宗商品采购与供应	100.00		设立取得
上海象屿速传航运发展有限公司	上海	3,000.00	人民币	上海	综合物流服务		93.93	设立取得
日照象明油脂有限公司	日照	13,000.00	人民币	日照	加工制造		84.53	设立取得
GLORY SHIPPING CO., LIMITED (光荣航运有限公司)	香港	0.10	港币	香港	综合物流服务		96.72	设立取得
河南象屿农业物产有限责任公司	商丘	1,000.00	人民币	商丘	农产品供应链		100.00	设立取得
HONGKONG XIANGYU DEVELOPMENT CO., LIMITED (香港象屿发展有限公司)	香港	1,400.00	美元	香港	投资管理		100.00	设立取得
漳州市泰平智慧物流有限公司	漳州	500.00	人民币	漳州	综合物流		80.76	设立取得
HK BRIGHTEN SHIPPING CO.,	香港	0.10	港币	香港	综合物流服务		100.00	设立取得

LIMITED (光明航运有限公司)								
HK PEACE SHIPPING CO., LIMITED (和平航运有限公司)	香港	0.10	港币	香港	综合物流服务		100.00	设立取得
HK HAPPINESS SHIPPING CO., LIMITED (幸福航运有限公司)	香港	0.10	港币	香港	综合物流服务		100.00	设立取得
莆田象屿速传供应链有限公司	莆田	1,000.00	人民币	莆田	综合物流服务		80.76	设立取得
广西自贸区象屿速传供应链管理有限公司	南宁	1,000.00	人民币	南宁	综合物流服务		80.76	设立取得
海南象屿供应链科技有限公司	海口	20,000.00	人民币	海口	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
成都象屿供应链有限责任公司	成都	20,000.00	人民币	成都	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
Singapore Chainvalue Pte. Ltd. (新加坡联威有限公司)	新加坡	1,800.00	美元	新加坡	大宗商品采购供应及综合物流		100.00	设立取得
Chainvalue US Co. (联威发展(美国)有限公司)	美国	1,000.00	美元	美国	投资管理		100.00	设立取得
北京象屿数字科技产业有限公司	北京	5,000.00	人民币	北京	信息系统开发和服务		100.00	设立取得
宁波象屿华高供应链有限公司	宁波	12,000.00	人民币	宁波	大宗商品采购与供应		62.23	设立取得
高安象屿国际贸易有限责任公司	宜春	40,000.00	人民币	宜春	大宗商品采购与供应		48.84	设立取得
吉林象屿农业物产有限责任公司	长春	1,000.00	人民币	长春	农产品供应链		100.00	设立取得
新疆象道物流有限公司	昌吉回族自治州	40,000.00	人民币	昌吉回族自治州	综合物流		60.00	非同一控制下企业合并取得
CHAINVALUE (VIETNAM) COMPANY LIMITED (联威发展(越南)有限公司)	越南	800.00	美元	越南	大宗商品采购供应及综合物流		100.00	设立取得
HK GUANGHUI SHIPPING CO., LIMITED (香港光辉航运有限公司)	香港	0.10	美元	香港	综合物流服务		96.72	设立取得
青岛象屿易联多式联运有限公司	青岛	1,000.00	人民币	青岛	综合物流服务		56.54	设立取得
厦门翔屿供应链有限责任公司	厦门	10.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
HK CHANGSHENG SHIPPING CO.,	香港	0.10	美元	香港	综合物流服务		96.72	设立取得

LIMITED (香港长盛航运有限公司)								
HK HONGSHENG SHIPPING CO., LIMITED (香港泓晟航运有限公司)	香港	100.00	美元	香港	综合物流服务		96.72	设立取得
厦门卓屿供应链管理有限公司	厦门	5,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
诏安象屿智运供应链有限公司	漳州	1,000.00	人民币	漳州	综合物流		93.93	设立取得
天津象屿航运有限公司	天津	500.00	人民币	天津	综合物流		93.93	设立取得
上海象屿胜狮物流科技有限公司	上海	500.00	人民币	上海	综合物流服务、国际贸易		52.49	设立取得
厦门禾屿贸易有限公司	厦门	107,083.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		48.84	设立取得
天津象屿物流发展有限责任公司	天津	35,000.00	人民币	天津	综合物流服务		93.93	设立取得
湖北楚象供应链集团有限公司	武汉	100,000.00	人民币	武汉	大宗商品采购与供应	35.00		设立取得
宁夏象屿新能源有限责任公司	银川	10,000.00	人民币	银川	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
黑龙江象屿物流发展有限公司	黑河	1,000.00	人民币	黑河	综合物流		100.00	设立取得
PT YUXIN SHIPPING LINE (印尼屿信航运有限公司)	印尼	1,500.00	美元	印尼	水路运输		40.00	设立取得
湖北象农商贸有限公司	黄冈	11,000.00	人民币	黄冈	大宗商品采购与供应		100.00	设立取得
贵阳黔屿供应链有限责任公司	贵阳	42,000.00	人民币	贵阳	大宗商品采购与供应		48.84	设立取得
富锦市丰良粮食供应链有限公司	佳木斯	1,000.00	人民币	佳木斯	农产品供应链		100.00	设立取得
辽宁振丰新达新材料有限公司	辽阳	3,000.00	人民币	辽阳	大宗商品采购与供应		56.36	设立取得
镇江象屿泰合矿业科技有限公司	镇江	8,500.00	人民币	镇江	矿石加工、销售等		51.66	非同一控制下企业合并取得
依安县安良粮食供应链有限公司	齐齐哈尔	1,000.00	人民币	齐齐哈尔	农产品供应链		100.00	设立取得
绥芬河象屿农业物产有限公司	牡丹江	1,000.00	人民币	牡丹江	农产品供应链		100.00	设立取得
盐城卓屿供应链管理有限公司	盐城	600.00	美元	盐城	大宗商品采购与供应		96.72	设立取得
大连象屿粮谷供应链有限公司	大连	3,000.00	人民币	大连	农产品供应链		100.00	设立取得
内蒙古象屿农业有限责任公司	通辽	1,000.00	人民币	通辽	农产品供应链		100.00	设立取得

讷河市富良粮食供应链有限公司	齐齐哈尔	1,000.00	人民币	齐齐哈尔	农产品供应链		100.00	设立取得
厦门屿链通数智供应链科技有限责任公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	信息系统开发和服务		93.93	设立取得
青岛象屿物流发展有限责任公司	青岛	24,700.00	人民币	青岛	综合物流服务		93.93	设立取得
大连象阳植物蛋白有限责任公司	大连	35,000.00	人民币	大连	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
PT GEOMINERAL INTI PERKASA	印尼	1,000,000.00	印尼盾	印尼	大宗商品采购与供应		70.00	非同一控制下企业合并取得
江苏卓屿环保有限公司	镇江	1,000.00	人民币	镇江	大宗商品采购与供应		47.90	设立取得
厦门数屿创新科技有限责任公司	厦门	5,000.00	人民币	厦门	信息系统开发和服务		93.93	设立取得
江苏象屿供应链管理有限公司	苏州	20,000.00	人民币	苏州	大宗商品采购与供应		51.66	设立取得
厦门屿丰矿产有限公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		56.36	设立取得
厦门象屿铝联国际物流有限公司	厦门	5,000.00	人民币	厦门	综合物流服务		93.93	设立取得
浙江兴辰化工国际物流有限公司	宁波	5,000.00	人民币	宁波	综合物流服务		80.76	设立取得
Elink Multitrans Rus Co.,Ltd. (俄罗斯易联有限公司)	俄罗斯	500.00	俄罗斯卢布	俄罗斯	综合物流服务		56.78	设立取得
XIANGYU SERAPHIM ENERGY PTE. LTD. (象屿赛拉弗能源有限公司)	新加坡	10.00	新加坡元	新加坡	大宗商品采购与供应		70.00	设立取得
南通象屿工程装备有限责任公司	南通	3,000.00	人民币	南通	船舶配套设备制造与销售		51.00	设立取得
厦门象屿能源发展有限责任公司	厦门	7,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		56.36	设立取得
象晖能源(达茂旗)有限责任公司	包头	10,000.00	人民币	包头	大宗商品采购与供应		51.00	设立取得
Xiangyu New Energy (Germany) GmbH (象屿新能源(德国)有限公司)	德国	2.50	欧元	德国	大宗商品采购与供应		100.00	设立取得
Xiangyu Middle East Trading Co.(象屿中东贸易有限公司)	沙特阿拉伯	3,000.00	沙特里亚尔	沙特阿拉伯	汽车及零配件批发		96.72	设立取得
启东象屿海洋装备有限责任公司	南通	32,000.00	人民币	南通	船舶建造		51.00	设立取得
厦门象屿晟辉进出口有限公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		47.90	设立取得
山东象屿沂蒙供应链有限公司	临沂	20,000.00	人民币	临沂	大宗商品采购与供应		61.06	设立取得

厦门象屿光启能源有限责任公司	厦门	1,200.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		56.36	设立取得
厦门卓屿矿业有限公司	厦门	13,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		84.73	设立取得
厦门象屿船舶贸易有限责任公司	厦门	10,000.00	人民币	厦门	报关、贸易		51.00	设立取得
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象鼎新能源有限责任公司	厦门	5,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		47.90	设立取得
HONGKONG LIANMAO TRADING CO., LIMITED (香港联茂贸易有限公司)	香港	500.00	港币	香港	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
福建象成矿业有限公司	厦门	50,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		37.57	设立取得
SOUTH AFRICAN XIANGYU (PTY) LTD (南非象屿有限责任公司)	南非	40.00	美元	南非	大宗商品采购与供应		100.00	设立取得
南通象屿国际贸易有限责任公司	南通	3,000.00	人民币	南通	船舶建造		51.00	设立取得
HONGKONG EFAN INTERNATIONAL TRADING INDUSTRIAL CO., LIMITED (香港屿帆国际贸易实业有限公司)	香港	5,000.00	人民币	香港	大宗商品采购与供应		51.00	设立取得
HK Yuan Feng Resources Co., Limited (香港源丰物产有限公司)	香港	100.00	港币	香港	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
HK Etec Trading Co. Limited (香港亿泰商贸有限公司)	香港	100.00	港币	香港	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
Hong Kong Winway Metals Co., Limited (香港盈成金属有限公司)	香港	100.00	港币	香港	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
镇江象屿贸易有限公司	镇江	1,000.00	美元	镇江	大宗商品采购与供应		100.00	设立取得
江苏象屿矿业科技发展有限公司	镇江	23,000.00	人民币	镇江	矿石加工、销售等		47.89	设立取得
上海象屿金属有限公司	上海	10,000.00	人民币	上海	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
厦门象屿能源新材料有限公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
SHUN YU SHIPPING PTE. LTD. (顺屿海运有限责任公司)	新加坡	2,000.00	美元	新加坡	综合物流服务		51.00	设立取得

镇江宜象投资合伙企业(有限合伙)	镇江	2,000.00	人民币	镇江	投资平台		48.47	设立取得
镇江宜屿投资合伙企业(有限合伙)	镇江	700.00	人民币	镇江	投资平台		52.92	设立取得
辽阳象屿粮谷供应链有限公司	辽阳	1,000.00	人民币	辽阳	农产品供应链		100.00	设立取得
宜昌市象光能源有限责任公司	宜昌	560.00	人民币	宜昌	大宗商品采购与供应		56.36	设立取得
XIANGYU ZHONGNI NEW ENERGY CO LTD (象屿中尼新能源有限责任公司)	尼日利亚	50,000.00	奈拉	尼日利亚	大宗商品采购与供应		100.00	设立取得
XINGCHEN INTERNATIONAL LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD (泰国兴辰国际物流有限责任公司)	泰国	1,700.00	泰铢	泰国	综合物流服务		49.00	设立取得
黑龙江象屿启风能源有限公司	绥化市	3,600.00	人民币	绥化市	大宗商品采购与供应		56.36	设立取得
厦门象屿矿产能源有限责任公司	厦门	20,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
XIAMEN XIANGYU (MALAYSIA) SDN. BHD. (马来西亚象屿供应链有限公司)	马来西亚	100.00	马来西亚林吉特	马来西亚	大宗商品采购与供应		96.72	设立取得
厦门象屿有色金属有限责任公司	厦门	28,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
GUINEA XIANGYU SUPPLY CHAIN (几内亚象屿供应链有限责任公司)	几内亚	1,000.00	几内亚法郎	几内亚	大宗商品采购与供应		96.72	设立取得
厦门海屿云智能制造有限公司	厦门	10,000.00	人民币	厦门	大宗商品采购与供应		93.93	设立取得
黑龙江象屿储备粮仓储有限公司	齐齐哈尔	10,000.00	人民币	齐齐哈尔	农产品供应链	100.00		设立取得

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

公司直接持股子公司 13 家, 其余间接持股均是以下层级子公司。间接持股比例根据子公司持股比例换算对下一层级子公司的持股。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

本公司分别持有湖北楚象供应链集团有限公司、PT YUXIN SHIPPING LINE (印尼屿信航运有限公司)、福建象成矿业有限公司、XINGCHEN INTERNATIONAL LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD (泰国兴辰国际物流有限责任公司)4 家子公司的股权比例虽未超过 50.00%, 但由于本公

司拥有对上述公司的权利，通过参与其相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对其权利影响其回报金额，能够实施控制，故将其纳入合并范围。

其余持股比例低于 50%的公司均为子公司持股比例超过 50%但按本公司对子公司的持股比例换算后低于 50%，本公司通过子公司拥有控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

除上述子公司外，本公司综合评估本公司因持有的份额而享有的回报以及对资金信托计划拥有权力将使本公司面临可变回报的影响重大，并据此判断本公司作为主要责任人的结构化主体，本公司纳入合并范围；本年纳入合并范围的结构化主体情况详见附注第八节、九之 5（3）。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

根据《经营权托管协议》，象道物流集团有限公司（以下简称“象道物流”）拥有贵阳象道物流有限公司日常经营管理的全部权利，贵阳象道物流有限公司的任何收益均由象道物流享有，任何亏损也由象道物流承担，象道物流拥有对贵阳象道物流有限公司的控制权。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
象屿物流（合并）	6.07	390,106,901.62	211,751,830.21	5,699,623,682.44
象屿海装（合并）	49.00	375,297,802.15		564,110,734.27

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

少数股东持股比例仅指母公司层面的少数股东，其他少数股东项目包含了母公司层面的少数股东、子公司的少数股东及计入权益工具的永续债持有者。

象屿物流和象屿海装少数股东损益及权益余额均包括该子公司少数股东享有的损益及权益，以及该子公司所属各控股子公司的少数股东损益及权益。

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
象屿物流	8,441,084.74	802,696.52	9,243,781.26	7,401,362.32	92,871.68	7,494,234.00	8,458,128.35	1,328,969.74	9,787,098.09	7,443,146.12	261,832.13	7,704,978.25
象屿海装	639,869.65	190,303.32	830,172.97	665,289.36	49,456.70	714,746.06	490,963.15	160,601.72	651,564.87	590,130.40	24,006.71	614,137.11

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
象屿物流	35,548,293.62	1,552.58	-5,205.99	598,103.31	31,233,027.40	77,011.03	94,756.67	197,308.26
象屿海装	646,286.94	77,162.03	77,162.03	105,474.67	593,156.81	54,409.26	54,409.26	213,990.59

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

2025 年 8 月，本公司与中国东方资产管理股份有限公司、中银金融资产投资有限公司签订股权转让协议，以 1,531,192,957.13 元的价格受让其持有的象屿物流合计 9.1115% 股权，该项交易导致少数股东权益减少 1,103,364,935.12 元，资本公积减少 427,828,022.01 元。

2025 年 6 月，子公司厦门翔屿供应链有限责任公司完成非同股比减资，该项交易导致少数股东权益减少 202,524,067.84 元，资本公积减少 7,026,554.22 元。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币
象屿物流

购买成本/处置对价	
--现金	1,531,192,957.13
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	1,531,192,957.13
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,103,364,935.12
差额	427,828,022.01
其中：调整资本公积	-427,828,022.01
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	1,711,344,614.84	1,650,398,710.17
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	183,846,965.77	312,216,401.90
--其他综合收益	-12,232,404.54	2,875,448.70
--综合收益总额	171,614,561.23	315,091,850.60

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，政府补助应收款项的余额为80,389,562.81元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	255,310,577.01	13,844,100.00		19,538,125.52		249,616,551.49	与资产相关
递延收益		17,841,400.00		8,141,039.69		9,700,360.31	与收益相关
合计	255,310,577.01	31,685,500.00		27,679,165.21		259,316,911.80	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	19,538,125.52	27,411,034.79
与收益相关	497,117,685.99	494,818,819.45
合计	516,655,811.51	522,229,854.24

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1、 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产以及长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产及长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(1) 信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

(2) 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款和合同资产占本公司应收账款和合同资产期末余额合计数的 11.25%（比较期：17.88%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 54.04%（比较：54.79%）。

2、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融资产、金融负债到期期限如下：

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2 年以上	合计
金融资产：				
货币资金	19,869,475,961.27			19,869,475,961.27
交易性金融资产	1,050,118,887.32			1,050,118,887.32
衍生金融资产	318,412,693.20			318,412,693.20
应收票据	883,561,541.66			883,561,541.66

项目名称	2025年12月31日			
	1年以内	1-2年	2年以上	合计
应收账款	16,184,340,302.02			16,184,340,302.02
应收款项融资	407,297,760.99			407,297,760.99
其他应收款	8,651,386,195.13			8,651,386,195.13
一年内到期的非流动资产	6,379,963,852.98			6,379,963,852.98
其他流动资产	2,768,490,921.47			2,768,490,921.47
长期应收款		17,673,212.32	18,699,535.56	36,372,747.88
其他权益工具投资			258,343,483.90	258,343,483.90
其他非流动金融资产		19,895,358.33	15,344,725.99	35,240,084.32
其他非流动资产		223,914,303.64		223,914,303.64
金融资产合计：	56,513,048,116.04	261,482,874.29	292,387,745.45	57,066,918,735.78
金融负债：				
短期借款	15,948,382,250.49			15,948,382,250.49
交易性金融负债	27,880,112.47			27,880,112.47
衍生金融负债	2,840,238,743.04			2,840,238,743.04
应付票据	37,633,949,631.13			37,633,949,631.13
应付账款	11,991,532,208.63			11,991,532,208.63
其他应付款	1,544,652,634.37			1,544,652,634.37
一年内到期的非流动负债	2,338,899,534.11			2,338,899,534.11
其他流动负债	117,445,632.03			117,445,632.03
长期借款		396,345,175.08	1,208,235,414.53	1,604,580,589.61
租赁负债		101,855,989.40	227,205,379.34	329,061,368.74
长期应付款		12,949,490.97	5,017,350.00	17,966,840.97
其他非流动负债			12,847,111.13	12,847,111.13
金融负债合计：	72,442,980,746.27	511,150,655.45	1,453,305,255.00	74,407,436,656.72

期初本公司持有的金融资产、金融负债到期期限如下：

项目名称	2024年12月31日			
	1年以内	1-2年	2年以上	合计
金融资产：				
货币资金	18,605,821,359.60			18,605,821,359.60
交易性金融资产	319,499,110.68			319,499,110.68
衍生金融资产	618,797,267.20			618,797,267.20
应收票据	482,753,845.83			482,753,845.83
应收账款	18,901,834,463.18			18,901,834,463.18

项目名称	2024 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2 年以上	合计
应收款项融资	339,346,314.84			339,346,314.84
其他应收款	3,950,598,289.43			3,950,598,289.43
一年内到期的非流动资产	3,468,640,719.61			3,468,640,719.61
其他流动资产	2,984,655,865.73			2,984,655,865.73
长期应收款		3,486,188,240.74	2,686,563,355.65	6,172,751,596.39
其他非流动金融资产		32,909,212.09	15,048,583.19	47,957,795.28
其他非流动资产		157,797,143.13	152,392,519.98	310,189,663.11
金融资产合计：	49,671,947,236.10	3,676,894,595.96	2,854,004,458.82	56,202,846,290.88
金融负债：				
短期借款	24,078,655,699.36			24,078,655,699.36
衍生金融负债	711,242,929.00			711,242,929.00
应付票据	30,183,976,411.89			30,183,976,411.89
应付账款	12,440,953,178.40			12,440,953,178.40
其他应付款	2,452,321,615.81			2,452,321,615.81
一年内到期的非流动负债	807,921,023.48			807,921,023.48
其他流动负债	493,529,263.12			493,529,263.12
长期借款		772,706,673.83	1,047,365,722.79	1,820,072,396.62
租赁负债		105,568,118.77	218,073,960.73	323,642,079.50
长期应付款		102,610,899.28	47,056,250.04	149,667,149.32
其他非流动负债		1,430,000,000.00		1,430,000,000.00
金融负债合计：	71,168,600,121.06	2,410,885,691.88	1,312,495,933.56	74,891,981,746.50

3、市场风险

(1) 外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元、港币、新西兰元）依然存在外汇风险。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下（单位：人民币元）：

项 目	外币负债		外币资产	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
日元	1,840,081.85	1,899,067.60	2.20	2.26
美元	2,849,663,822.15	2,891,087,814.31	10,763,536,206.31	10,497,975,671.45
欧元	46,676,860.47	3,370,072.81	140,787,848.23	86,495,777.03
加元				1,633.00
港币	2,259,238.85	3,782,868.96	20,146,269.88	17,590,522.14
新西兰元	4,435,021.75	333,727.07	2,866,009.13	2,157,612.64
新加坡元	57,309,615.38	57,795,659.21	22,396,781.34	80,600,606.92
澳元			1.12	1.08
印度尼西亚盾	390,860,061.78	354,765,121.58	451,221,713.20	452,003,637.27
越南盾	1,996,292.65	1,009,444.29	16,955,259.92	16,868,468.36
英镑			4,202.54	81,691.50
卢布	38,622.10	1,333,878.50	4,111,942.34	12,119,587.25
沙特里亚尔	557,421.61	870.46	1,089,716.66	936,441.40
南非兰特	1,179,445.60		1,945,347.90	
泰国泰铢	43,794.31		546,005.83	

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司以签署货币掉期合约等方式来达到规避汇率风险的目的。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。

截至 2025 年 12 月 31 日为止期间，在其他风险变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，本公司当年的净利润就会下降或增加 2,069.79 万元。

(3) 其他价格风险

其他价格风险，是指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。其他价格风险可源于商品价格或权益工具价格等的变化。

本公司持有的分类为可供出售金融资产和交易性金融资产（负债）的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场变动的风险。

本公司密切关注价格变动对本公司权益证券投资价格风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避其他价格风险。但管理层负责监控其他价格风险，并将于需要时考虑采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

由于本公司大宗商品采购与供应行业所经营的商品大部分为大宗商品，大宗商品全球市场竞争激烈，其价格不仅受到国际原油、乙烯、焦炭等上游原料价格影响，同时会受到宏观经济形势、农业、建筑业和电力等相关行业不同程度的影响。为规避价格剧烈波动对本公司大宗商品采购与供应行业的剧烈影响，本公司利用期货市场规避风险的功能，在期货市场采用远期合同提前卖出，以避免后期价格大幅下跌可能造成的损失；或者在期货市场订购远期货物的方法，以避免后期价格大幅上涨造成的订单利润被侵蚀的风险，一定程度上对抵本公司大宗商品采购与供应业务因价格剧烈变动产生的风险。通过操作期货合约对现货保值的财务结果是：一般情况下，若现货盈利，则期货合约亏损，若现货亏损，则期货合约盈利，但总体来看现货与期货合约盈亏对冲后相对平稳。由于本公司将期货合约的持有与处置作为规避现货市场风险的手段之一，难以同时满足套期保值会计要求的五个前提条件，因此无法使用套期保值会计处理方法，故在投资收益中反映。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
商品衍生品交易	以风险管理为出发点，开展配套现货的套期保值操作，以规避和防范市场价格波动风险	对现货商品的价格波动进行套期，根据现货商品的一定比例调整期货合约持仓量	基础变量为商品价格，公司通过在期货市场上买卖与现货商品高度相关、数量相当的期货商品，被套期项目与套期工具的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系	公司已根据相关法律法规制定了外汇衍生品业务的内部控制管理制度,建立了相应的组织机构和业务流程，将风险控制限定在限定范围内，从而稳定生产经营活动	通过开展套期保值业务，充分利用衍生品市场的套期保值功能，规避由于商品价格及外汇价格所带来的波动风险，降低其对公司正常经营的影响
外汇衍生品交易	鉴于公司进出口规模，采用汇率中性原则，以规避和防范汇率波动风险	对商品购销收付汇进行套期，以业务发展的进口付汇及出口收汇计划为基础持有外汇合约	买卖与商品购销收付汇金额、时期高度相关的远期结售汇，对冲以外币计价的资金收付业务对应的外汇市场风险		

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
商品价格风险-衍生金融资产	37,029,794.28	2,003,437,176.41	被套期项目与套期工具的相关性	1,933,563,963.51
商品价格风险-衍生金融负债	1,894,858,709.78			
商品价格风险-其他流动资产	1,598,126,048.69			
商品价格风险-其他流动负债	10,679,606.23			
商品价格风险-存货	415,990,733.95			
商品价格风险-其他综合收益	-97,227,217.40			
外汇风险-衍生金融资产	74,542,899.44	117,726,509.43	被套期项目与套期工具的相关性	-188,861,686.01
外汇风险-衍生金融负债	218,100,681.56			
外汇风险-其他流动资产	119,481,831.85			
外汇风险-其他流动负债	1,755,322.42			
套期类别				
公允价值套期-衍生金融资产	103,004,759.06	2,121,163,685.84	被套期项目与套期工具的相关性	2,041,590,424.61
公允价值套期-衍生金融负债	2,000,583,802.41			
公允价值套期-其他流动资产	1,717,607,880.54			
公允价值套期-其他流动负债	12,434,928.65			
公允价值套期-存货	415,990,733.95			
现金流量套期-衍生金融资产	8,567,934.66	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	-296,888,147.11
现金流量套期-衍生金融负债	112,375,588.93			
现金流量套期-其他综合收益	-97,227,217.40			

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

√适用 □不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
商品价格风险、外汇风险	公司按照商品现货持有总量及收付汇预计总量，控制期货交易头寸，未一一指定套期关系，未满足套期会计应用条件	-1,814,325,264.60

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书/贴现	应收票据-商业承兑汇票	1,457,353,532.51	部分终止确认	相关的利率风险和信用风险等主要风险与报酬是否已转移给了银行和第三方
背书/贴现	应收款项融资-银行承兑汇票	32,912,635,259.67	终止确认	相关的利率风险和信用风险等主要风险与报酬已转移给了银行和第三方
福费廷	应收款项融资-信用证	1,892,681,654.44	终止确认	相关的利率风险和信用风险等主要风险与报酬已转移给了银行和第三方
保理/转让/信用证议付	应收账款	2,193,488,618.22	部分终止确认	相关的利率风险和信用风险等主要风险与报酬是否已转移给了银行和第三方
合计	/	38,456,159,064.84	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据/应收账款/应收款项融资	背书/贴现/福费廷/保理	38,417,611,309.28	-156,557,990.16
合计	/	38,417,611,309.28	-156,557,990.16

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	168,549,252.80	1,196,982,928.72	2,999,399.00	1,368,531,580.52

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	168,549,252.80	1,196,982,928.72	2,999,399.00	1,368,531,580.52
(1) 理财产品及其他		1,046,803,526.76	2,999,399.00	1,049,802,925.76
(2) 衍生金融资产	168,233,291.24	150,179,401.96		318,412,693.20
(3) 权益工具投资	315,961.56			315,961.56
(二) 其他权益工具投资	258,343,483.90			258,343,483.90
(三) 应收款项融资			407,297,760.99	407,297,760.99
1.以公允价值计量且变动计入其他综合收益的金融资产			407,297,760.99	407,297,760.99
(四) 存货		415,990,733.95		415,990,733.95
1.被套期项目		415,990,733.95		415,990,733.95
(五) 其他流动资产		1,717,607,880.54		1,717,607,880.54
1.被套期项目		1,717,607,880.54		1,717,607,880.54
(六) 其他非流动金融资产	3,522,574.21	19,895,358.33	11,822,151.78	35,240,084.32
1、公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,522,574.21	19,895,358.33	11,822,151.78	35,240,084.32
持续以公允价值计量的资产总额	430,415,310.91	3,350,476,901.54	422,119,311.77	4,203,011,524.22
(七) 交易性金融负债	2,453,397,274.85	414,721,580.66		2,868,118,855.51
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	2,453,397,274.85	414,721,580.66		2,868,118,855.51
其中：衍生金融负债	2,453,397,274.85	386,841,468.19		2,840,238,743.04
交易性金融负债		27,880,112.47		27,880,112.47
(八) 其他流动负债		12,434,928.65		12,434,928.65
1、被套期项目		12,434,928.65		12,434,928.65
持续以公允价值计量的负债总额	2,453,397,274.85	427,156,509.31		2,880,553,784.16
二、非持续的公允价值计量				

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
厦门象屿集团有限公司	厦门	投资管理	177,590.83	47.98	49.05

本企业的母公司情况的说明

象屿集团直接持有本公司 47.98%的股权、通过其子公司象屿地产间接持有本公司 1.07%的股权。

本企业最终控制方是厦门市国有资产监督管理委员会。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见附注第八节、十之 1。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见附注第八节、十之 3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
富锦象屿金谷生化科技有限公司	本公司联营企业、同一控股股东
湖北国贸鹭岛供应链有限公司	本公司联营企业
厦门泓屿供应链有限责任公司	本公司联营企业
高安成晖供应链有限责任公司	本公司联营企业
厦门现代码头有限公司	本公司联营企业
锦州港象屿粮食物流有限公司	本公司联营企业
大连港屿物流供应链有限公司（曾用名：大连港象屿粮食物流有限公司）	本公司联营企业
上海象屿物流发展有限责任公司	本公司联营企业
开曼铝业（三门峡）有限公司及其子公司	本公司联营企业
内蒙古易至科技股份有限公司及其子公司	本公司联营企业
内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司	本公司联营企业
PT Xiangyu Shipping Line（印尼象屿航运有限公司）	本公司联营企业
PT.XINGDA TRADING INDONESIA（兴大印尼贸易有限公司）	本公司联营企业，2025 年 1 月及之前为本公司子公司
HK XINGYAO SHIPPING CO., LIMITED (香港兴耀航运有限公司)	本公司联营企业，2025 年 12 月及之前为本公司子公司

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
招商局集团有限公司及其子公司	本公司少数股东及其子公司
山东省港口集团有限公司及其子公司	本公司少数股东及其子公司
南通市通宝船舶有限公司	重要子公司的少数股东
中银金融资产投资有限公司	重要子公司的少数股东
交银金融资产投资有限公司	重要子公司的少数股东
中国东方资产管理股份有限公司	重要子公司的少数股东
厦门怡泓超细材料有限公司(曾用名:厦门象屿兴泓超细材料有限公司)	同一控股股东, 2025年4月及之前为同一控股股东
厦门象瀚投资有限公司	同一控股股东
香港象正贸易有限公司	同一控股股东
辽宁象屿铝业有限公司	同一控股股东
厦门象屿酒业有限公司	同一控股股东
厦门象屿商业管理有限责任公司	同一控股股东
福建象屿壳牌石油有限责任公司	同一控股股东
PT Obsidian Stainless Steel	同一控股股东
厦门东坪山旅游发展有限公司	同一控股股东
厦门瑞廷公寓管理有限公司	同一控股股东
厦门象盛镍业有限公司	同一控股股东
绥化象屿能源有限公司	同一控股股东
营口象屿精制铝业有限责任公司(曾用名:忠旺(营口)高精铝业有限公司)	同一控股股东
营口忠旺铝业有限公司	同一控股股东
绥化象屿金谷生化科技有限公司	同一控股股东
天津象屿铝业有限公司(曾用名:天津忠旺铝业有限公司)	同一控股股东
沈阳象屿新材料技术有限公司	同一控股股东
厦门富嘉企业管理有限公司	同一控股股东
辽阳象屿铝业有限公司(曾用名:辽宁忠旺集团有限公司)	同一控股股东
厦门象屿智慧供应链有限公司	同一控股股东
北安象屿金谷生化科技有限公司	同一控股股东
厦门象沧铝业有限公司	同一控股股东
营口象屿铝业有限公司(曾用名:营口忠旺铝材料有限公司)	同一控股股东
河南宏象铝业有限公司	同一控股股东
营口象屿炭素有限公司(曾用名:营口忠旺炭素制品有限公司)	同一控股股东
榆林象道物流有限公司	同一控股股东
苏州象泽企业管理咨询有限公司	同一控股股东
厦门象屿产业发展集团有限公司	同一控股股东
厦门象屿产业开发运营有限公司	同一控股股东
厦门铁路物流投资有限责任公司	同一控股股东
厦门象屿跨境电商有限责任公司	同一控股股东
厦门象屿盈信信息科技有限公司	同一控股股东
象融兴(重庆)置业有限公司	同一控股股东
苏州象拓房地产开发有限公司	同一控股股东

南京屿发房地产开发有限公司	同一控股股东
苏州高辰置业有限公司	同一控股股东
苏州象弘房地产开发有限公司	同一控股股东
苏州象昊房地产开发有限公司	同一控股股东
上海象屿物业管理有限公司	同一控股股东
南京象鸿房地产开发有限公司	同一控股股东
厦门象屿科技有限公司	同一控股股东
厦门象屿物业服务有限公司	同一控股股东
厦门嘉廷企业管理有限公司	同一控股股东
厦门象屿企票供应链有限公司	同一控股股东
上海象屿投资管理有限公司	同一控股股东
厦门湾海上旅游客运有限公司	同一控股股东
上海利兴璟劳务派遣有限公司	同一控股股东
屿见（厦门）文旅有限公司	同一控股股东
厦门象屿港湾开发建设有限公司	同一控股股东
厦门象屿医疗设备有限责任公司	同一控股股东
厦门屿见时光文旅发展有限公司	同一控股股东
厦门轮渡有限公司	同一控股股东
厦门象屿自贸区开发有限公司	同一控股股东
厦门象屿商业发展有限责任公司	同一控股股东
厦门象屿红乡教育服务有限公司	同一控股股东
厦门象鸿企业管理有限公司	同一控股股东
厦门象盛商业保理有限责任公司	同一控股股东
厦门象嘉置业有限公司	同一控股股东
江苏象屿物业管理有限公司	同一控股股东
上海屿同房地产开发有限公司	同一控股股东
上海象屿房地产开发有限公司	同一控股股东
厦门市闽台中心渔港建设发展有限公司	同一控股股东
厦门象屿金象控股集团有限公司	同一控股股东
厦门象屿资产管理运营有限公司	同一控股股东
江苏象屿房地产开发有限公司	同一控股股东
厦门象隆置业有限公司	同一控股股东
厦门象屿创业投资管理有限公司	同一控股股东
厦门象屿金象融资租赁有限公司	同一控股股东
深圳象屿商业保理有限责任公司	同一控股股东
黑龙江金象生化有限责任公司	同一控股股东
象屿地产集团有限公司	同一控股股东
北京象昌兴盛科技服务有限公司	同一控股股东
厦门市象欣创业投资有限公司	同一控股股东
厦门顺欣恒晟科技服务有限公司	同一控股股东
上海顺禧恒昇科技服务有限公司	同一控股股东
厦门和平码头有限公司	同一控股股东
天津环屿再生资源利用有限公司	同一控股股东
上海象屿机电有限公司	同一控股股东
上海象屿商业发展集团有限公司	同一控股股东
厦门闽台商贸有限公司	同一控股股东
厦门象屿生物科技有限公司	同一控股股东
厦门象屿机电有限公司	同一控股股东
湖州象屿产业发展有限责任公司	同一控股股东

福建象屿医疗器械有限责任公司	同一控股股东
江苏晨安投资管理有限责任公司	同一控股股东
厦门象屿兴泓科技发展有限公司	同一控股股东
黑龙江象屿小额贷款有限公司	同一控股股东
厦门易象通网络科技有限公司	同一控股股东
香港象屿投资有限公司	同一控股股东
厦门国际邮轮母港集团有限公司	同一控股股东
厦门胜立投资有限公司	同一控股股东
厦门象屿采颐商业投资有限公司	同一控股股东
厦门象盛置业有限公司	同一控股股东
厦门嘉盛恒数字科技有限公司	同一控股股东
厦门象屿置业有限公司（曾用名：福州象屿置业有限公司）	同一控股股东
厦门象屿商业保理有限责任公司	同一控股股东
厦门自贸投资发展有限公司	同一控股股东
厦门碧海红帆文旅发展有限公司	同一控股股东
上海沐雅房地产开发有限公司	同一控股股东
厦门象屿投资有限公司	同一控股股东
响水巨合金属制品有限公司	控股股东施加重大影响的企业
江苏德龙镍业有限公司	控股股东施加重大影响的企业
响水德丰金属材料有限公司	控股股东施加重大影响的企业
山西朔州山阴西宜煤业有限公司	控股股东联营企业之子公司
福建登云房地产开发有限公司	控股股东联营企业之子公司
哈尔滨农村商业银行股份有限公司	控股股东联营企业、董监高关联
厦门国际物流港有限责任公司	控股股东联营企业
厦门金融租赁有限公司	控股股东联营企业
哈尔滨城屿商业运营有限公司	控股股东联营企业
厦门供应链数智创新有限公司	控股股东联营企业
朔州市远航能源国贸有限公司	控股股东联营企业
天津天安泛科技园开发有限公司	控股股东合营企业、董监高关联
厦门香境旅游投资运营有限公司	控股股东合营企业
象屿宝元（徐州）智能制造有限公司	董监高关联

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
厦门象瀚投资有限公司	采购商品	532,846,098.31	
开曼铝业（三门峡）有限公司及其子公司	采购商品	1,535,346,226.02	2,436,529,807.30
香港象正贸易有限公司	采购商品	1,594,448,033.55	2,110,320,425.13
湖北国贸鹭岛供应链有限公司	采购商品	1,124,856.20	164,898,212.01
辽宁象屿铝业有限公司	采购商品	28,787,365.83	
厦门泓屿供应链有限责任公司	采购商品	1,455,092.48	52,811,248.07
厦门象屿酒业有限公司	采购商品	1,039,331.61	1,534,482.58
厦门象屿商业管理有限责任公司	采购商品	66,226.00	
福建象屿壳牌石油有限责任公司	采购商品	773,714.62	876,098.82

PT Obsidian Stainless Steel	采购商品	17,248.52	3,207,295,754.47
高安成晖供应链有限责任公司	采购商品		176,437,394.56
厦门东坪山旅游发展有限公司	采购商品		73,296.00
厦门瑞廷公寓管理有限公司	采购商品	86,165.84	169,888.44
厦门象盛镍业有限公司	采购商品	8,692,605,370.02	6,472,223,858.85
绥化象屿能源有限公司	采购商品	1,078,968.55	1,023,769.32
内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司	采购商品	78,850,337.29	155,884,596.59
营口象屿精制铝业有限责任公司	采购商品		7,922,827.99
营口忠旺铝业有限公司	采购商品		221,200,134.14
富锦象屿金谷生化科技有限公司	采购商品	33,902,654.87	963,302.75
绥化象屿金谷生化科技有限公司	采购商品	71,344,842.65	13,569,290.20
山西朔州山阴西宜煤业有限公司	采购商品	81,381,674.81	5,503,354.04
内蒙古易至科技股份有限公司及其子公司	采购商品		26,906.90
PT Xiangyu Shipping Line (印尼象屿航运有限公司)	采购商品		362,611.91
天津象屿铝业有限公司	采购商品	2,869,012,540.68	661,439,744.29
厦门富嘉企业管理有限公司	采购商品	217,233.76	
辽阳象屿铝业有限公司	采购商品	284,564.06	
厦门象屿智慧供应链有限公司	采购商品	670,887.61	
山东省港口集团有限公司及其子公司	采购商品	25,308,740.12	
朔州市远航能源国贸有限公司	采购商品	268,600,613.15	
招商局集团有限公司及其子公司	接受劳务	46,961,312.72	
山东省港口集团有限公司及其子公司	接受劳务	44,319,384.43	
厦门象屿物业服务服务有限公司	接受劳务	830,727.07	1,751,613.09
厦门嘉廷企业管理有限公司	接受劳务	200,808.81	395,738.81
上海象屿投资管理有限公司	接受劳务	272,640.24	277,748.22
上海象屿物业管理有限公司	接受劳务	3,472,679.45	2,999,102.40
厦门湾海上旅游客运有限公司	接受劳务		38,162.76
厦门象屿智慧供应链有限公司	接受劳务	2,961,833.38	2,734,092.36
上海利兴璟劳务派遣有限公司	接受劳务	152,637.64	349,422.11
屿见(厦门)文旅有限公司	接受劳务		487.61
厦门象屿港湾开发建设有限公司	接受劳务	4,124,567.25	6,555,804.01
厦门象屿产业发展集团有限公司	接受劳务	120,283.02	824,500.00
厦门象屿医疗设备有限责任公司	接受劳务		233,256.32
营口象屿炭素有限公司	接受劳务		1,402,718.09
内蒙古易至科技股份有限公司及其子公司	接受劳务	560,691,124.85	1,195,222,313.12
内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司	接受劳务	11,524,196.63	35,955,834.67
厦门屿见时光文旅发展有限公司	接受劳务	6,909.20	
厦门富嘉企业管理有限公司	接受劳务	77,081.82	
沈阳象屿新材料技术有限公司	接受劳务	39,501.51	
厦门轮渡有限公司	接受劳务	19,132.07	
厦门象屿商业管理有限责任公司	接受劳务	2,313.10	
象屿集团	接受劳务	4,550,662.50	3,608,311.19
厦门国际物流港有限责任公司	接受劳务	385,218.39	500,584.70
富锦象屿金谷生化科技有限公司	接受劳务	447,138.08	1,617,321.93
厦门香境旅游投资运营有限公司	接受劳务		1,509.43
厦门象屿科技有限公司	接受劳务、无形资产	30,940,888.53	43,781,072.05
锦州港象屿粮食物流有限公司	接受劳务	29,266,621.58	21,832,570.51

厦门象屿自贸区开发有限公司	接受劳务		148,190.86
北安象屿金谷生化科技有限公司	接受劳务	348,174.83	424,932.45
厦门瑞廷公寓管理有限公司	接受劳务	1,652,617.95	2,712,489.95
厦门象屿商业发展有限责任公司	接受劳务		125,705.66
绥化象屿金谷生化科技有限公司	接受劳务	813,235.41	3,011,690.35
绥化象屿能源有限公司	接受劳务	414,267.49	414,267.49
大连港屿物流供应链有限公司	接受劳务	380,332.66	2,499,619.94
厦门象屿红乡教育服务有限公司	接受劳务	62,759.60	
厦门东坪山旅游发展有限公司	接受劳务	5,637.73	36,611.84
厦门象鸿企业管理有限公司	接受劳务	34,252,199.89	33,248,366.81
厦门象屿产业开发运营有限公司	接受劳务	298,116.44	3,758.98
厦门现代码头有限公司	接受劳务	3,443,379.08	1,178.31
PT Xiangyu Shipping Line (印尼象屿航运有限公司)	接受劳务	2,036,390.70	13,741,557.04
响水巨合金属制品有限公司	接受劳务		27,978,325.60
榆林象道物流有限公司	接受劳务	523,005,068.31	518,577,901.78
南通市通宝船舶有限公司	接受劳务		873,808.57

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
厦门象盛商业保理有限责任公司	销售商品		9,174.31
厦门象瀚投资有限公司	销售商品	2,381,974,997.17	
辽宁象屿铝业有限公司	销售商品	1,765,638,539.07	
厦门象沧铝业有限公司	销售商品	407,883,476.07	
山东省港口集团有限公司及其子公司	销售商品	187,261,320.10	
内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司	销售商品	127,085,400.32	356,779,303.45
厦门嘉廷企业管理有限公司	销售商品		3,669.72
厦门象嘉置业有限公司	销售商品		1,467.89
厦门象鸿企业管理有限公司	销售商品		15,045.87
苏州象拓房地产开发有限公司	销售商品	1,834.86	
江苏象屿物业管理有限公司	销售商品		4,403.67
南京屿发房地产开发有限公司	销售商品	4,403.67	
沈阳象屿新材料技术有限公司	销售商品		16,513.76
厦门象屿跨境电商有限责任公司	销售商品	1,467.89	1,467.89
苏州象泽企业管理咨询有限公司	销售商品	55,779.82	7,339.45
象融兴(重庆)置业有限公司	销售商品	7,339.45	9,174.31
上海屿同房地产开发有限公司	销售商品		55,045.88
上海象屿房地产开发有限公司	销售商品		55,045.87
象屿宝元(徐州)智能制造有限公司	销售商品		28,017,559.49
福建登云房地产开发有限公司	销售商品		1,100.92
厦门金融租赁有限公司	销售商品	465,317,474.93	2,201.83
哈尔滨城屿商业运营有限公司	销售商品		3,302.75
辽阳象屿铝业有限公司	销售商品	88,937,463.31	36,190,719.63
营口象屿精制铝业有限责任公司	销售商品	52,956,318.53	10,180,881.74
营口象屿炭素有限公司	销售商品	613,603,658.84	28,890,004.61
天津象屿铝业有限公司	销售商品	277,316,461.55	72,732,392.73

营口象屿铝业有限公司	销售商品	601,480,247.12	871,510,178.52
开曼铝业（三门峡）有限公司及其子公司	销售商品	209,775,676.73	1,374,522,344.15
湖北国贸鹭岛供应链有限公司	销售商品		199,570,752.52
河南宏象铝业有限公司	销售商品	3,226,212.80	
厦门铁路物流投资有限责任公司	销售商品	8,073.39	
北安象屿金谷生化科技有限公司	销售商品	150,932,873.17	173,640,334.86
厦门富嘉企业管理有限公司	销售商品	466,563.30	
富锦象屿金谷生化科技有限公司	销售商品	442,126,791.34	227,988,522.71
PT Obsidian Stainless Steel	销售商品	73,791,289.64	461,681,088.57
绥化象屿金谷生化科技有限公司	销售商品	394,864,886.34	332,966,465.50
厦门市闽台中心渔港建设发展有限公司	销售商品		14,678.90
厦门象屿金象控股集团有限公司	销售商品		51,009.17
厦门象屿自贸区开发有限公司	销售商品		22,752.29
厦门象屿资产管理运营有限公司	销售商品		59,449.54
江苏象屿房地产开发有限公司	销售商品		52,110.09
厦门象屿产业开发运营有限公司	销售商品	7,339.45	
厦门象隆置业有限公司	销售商品		6,238.53
厦门象屿创业投资管理有限公司	销售商品		12,844.04
厦门象屿金象融资租赁有限公司	销售商品		17,247.71
厦门象屿商业发展有限责任公司	销售商品		9,541.28
苏州高辰置业有限公司	销售商品	5,504.59	
上海象屿物业管理有限公司	销售商品	15,963.30	116,045.85
深圳象屿商业保理有限责任公司	销售商品		8,440.37
黑龙江金象生化有限责任公司	销售商品		31,687.61
高安成晖供应链有限责任公司	销售商品	11,770,934.81	15,679,448.08
厦门象屿产业发展集团有限公司	销售商品	7,339.45	
厦门象屿科技有限公司	销售商品		2,201.83
象屿地产集团有限公司	销售商品		39,633.03
天津天安泛科技园开发有限公司	销售商品		1,834.86
北京象昌兴盛科技服务有限公司	销售商品		7,339.45
厦门东坪山旅游发展有限公司	销售商品		25,412.85
厦门象屿物业服务有限公司	销售商品	63,512.75	18,348.62
厦门象屿盈信信息科技有限公司	销售商品	61,834.86	45,871.56
厦门象屿智慧供应链有限公司	销售商品		17,247.70
绥化象屿能源有限公司	销售商品	1,868,724.83	10,534,477.98
厦门泓屿供应链有限责任公司	销售商品	649,008.85	55,360,396.70
厦门瑞廷公寓管理有限公司	销售商品	839,442.66	575,122.92
厦门市象欣创业投资有限公司	销售商品		15,779.82
厦门顺欣恒晟科技服务有限公司	销售商品		3,669.72
上海顺禧恒昇科技服务有限公司	销售商品		3,669.72
苏州象弘房地产开发有限公司	销售商品	7,706.42	
锦州港象屿粮食物流有限公司	销售商品		1,110,091.74
厦门和平码头有限公司	销售商品		348.62
苏州象昊房地产开发有限公司	销售商品	9,174.31	
厦门轮渡有限公司	销售商品		3,486.24
南京象鸿房地产开发有限公司	销售商品	6,605.50	
榆林象道物流有限公司	销售商品	1,397,266.88	953,250.38
江苏德龙镍业有限公司	销售商品	21,128,657.36	2,851,341.84
营口忠旺铝业有限公司	销售商品		128,805.30

招商局集团有限公司及其子公司	提供劳务	6,137,633.07	
山东省港口集团有限公司及其子公司	提供劳务	3,438,892.49	
厦门东坪山旅游发展有限公司	提供劳务		337,785.28
厦门象瀚投资有限公司	提供劳务	53,910,286.52	
营口象屿精制铝业有限责任公司	提供劳务	52,332,296.18	
厦门和平码头有限公司	提供劳务	1,886.79	
天津环屿再生资源利用有限公司	提供劳务	319,793.57	
上海象屿机电有限公司	提供劳务	5,525.93	
上海象屿商业发展集团有限公司	提供劳务	3,597.57	
厦门象沧铝业有限公司	提供劳务	139,312.72	
开曼铝业（三门峡）有限公司及其子公司	提供劳务	47,825,138.60	
响水巨合金属制品有限公司	提供劳务	5,041,026.69	
江苏德龙镍业有限公司	提供劳务	5,521,226.70	
响水德丰金属材料有限公司	提供劳务	1,351.35	
厦门供应链数智创新有限公司	提供劳务	351,987.00	
北安象屿金谷生化科技有限公司	提供劳务	46,776,082.20	26,139,320.09
富锦象屿金谷生化科技有限公司	提供劳务	25,440,127.08	13,018,403.56
辽宁象屿铝业有限公司	提供劳务	6,250,315.57	
厦门象盛镍业有限公司	提供劳务	145,465,671.33	130,422,410.04
厦门闽台商贸有限公司	提供劳务	37,487.42	32,137.81
香港象正贸易有限公司	提供劳务	19,991,753.12	9,560,198.75
厦门象屿商业管理有限责任公司	提供劳务		148,143.02
厦门象屿酒业有限公司	提供劳务	741,522.64	2,443.87
厦门象屿生物科技有限公司	提供劳务	4,598.11	900.00
厦门象屿机电有限公司	提供劳务	187,823.44	263,056.24
厦门象屿医疗设备有限责任公司	提供劳务	46,097.66	101,341.88
厦门象屿资产管理运营有限公司	提供劳务	202,073.38	97,450.30
湖州象屿产业发展有限责任公司	提供劳务		9,904.45
象屿集团	提供劳务	29,732.36	11,663.74
福建象屿医疗器械有限责任公司	提供劳务	10,720.05	839.29
湖北国贸鹭岛供应链有限公司	提供劳务	17,766.67	419,168.27
PT Xiangyu Shipping Line（印尼象屿航运有限公司）	提供劳务	883,564.90	4,223,810.28
哈尔滨农村商业银行股份有限公司	提供劳务	171,916.73	8,844.59
天津象屿铝业有限公司	提供劳务	32,595,578.45	1,414,157.52
辽阳象屿铝业有限公司	提供劳务	1,068,192.51	89,704.23
江苏晨安投资管理有限责任公司	提供劳务	2,781,589.53	
黑龙江金象生化有限责任公司	提供劳务	3,922,180.14	9,365,002.95
PT Obsidian Stainless Steel	提供劳务	38,291,200.37	68,404,988.74
福建象屿壳牌石油有限责任公司	提供劳务	2,459,009.72	1,368,949.66
厦门铁路物流投资有限责任公司	提供劳务	3,262,393.96	2,864.10
绥化象屿金谷生化科技有限公司	提供劳务	60,882,682.73	42,850,931.19
厦门象屿跨境电商有限责任公司	提供劳务	14,080.41	200,418.61
厦门象屿兴泓科技发展有限公司	提供劳务		10,856.68
厦门象屿智慧供应链有限公司	提供劳务	2,983,303.66	103,446.13
厦门象屿自贸区开发有限公司	提供劳务		3,084,581.38
沈阳象屿新材料技术有限公司	提供劳务	103,716.62	510,179.67
高安成晖供应链有限责任公司	提供劳务	9,849.83	
黑龙江象屿小额贷款有限公司	提供劳务	226,415.09	226,415.09

厦门泓屿供应链有限责任公司	提供劳务	974.24	
厦门市闽台中心渔港建设发展有限公司	提供劳务		79,662.17
厦门象屿金象融资租赁有限公司	提供劳务	28,301.89	28,301.89
厦门易象通网络科技有限公司	提供劳务	4,105,605.43	3,418,170.00
香港象屿投资有限公司	提供劳务	1,634,254.65	1,423,494.16
榆林象道物流有限公司	提供劳务	123,853,818.35	108,912,941.12
厦门金融租赁有限公司	提供劳务		2,452.83

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
象屿集团①	厦门象屿物流配送中心有限公司	其他资产托管	2021/7/1	2027/6/30	协议定价	1,226,415.10
象屿集团②	厦门象屿物流配送中心有限公司	其他资产托管	2021/7/1	2027/6/30	协议定价	424,528.30
厦门象屿投资有限公司③	象道物流集团有限公司	其他资产托管	2022/6/1	2028/6/1	协议定价	5,094,339.68

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

①委托方象屿集团将其子公司厦门象屿智慧供应链有限公司委托本公司子公司厦门象屿物流配送中心有限公司经营管理。

②委托方象屿集团将其子公司厦门铁路物流投资有限责任公司委托本公司子公司厦门象屿物流配送中心有限公司经营管理。

③委托方厦门象屿投资有限公司将其子公司榆林象道物流有限公司委托本公司子公司象道物流集团有限公司经营管理。

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

北安象屿金谷生化科技有限公司	投资性房地产、固定资产	1,844,038.73	2,003,095.23
福建象屿医疗器械有限责任公司	投资性房地产	40,989.36	10,247.34
富锦象屿金谷生化科技有限公司	投资性房地产、固定资产	946,053.32	267,099.51
黑龙江金象生化有限责任公司	固定资产	440,064.07	283,953.98
辽宁象屿铝业有限公司	投资性房地产	113,400.00	
厦门国际邮轮母港集团有限公司	投资性房地产	2,154,081.03	2,148,811.48
厦门和平码头有限公司	投资性房地产	459,877.39	
厦门嘉盛恒数字科技有限公司	投资性房地产	100,937.15	151,405.72
厦门闽台商贸有限公司	固定资产	593,445.90	535,849.91
厦门象盛镍业有限公司	投资性房地产	24,685.68	16,436.86
厦门象盛置业有限公司	投资性房地产	6,857.16	405.71
厦门象屿采颐商业投资有限公司	投资性房地产	317,291.43	315,089.51
象屿集团	投资性房地产	2,610,697.20	2,503,502.94
厦门象屿医疗设备有限责任公司	投资性房地产	41,280.00	13,760.00
厦门象屿置业有限公司	投资性房地产	1,077,131.41	349,009.52
上海象屿商业发展集团有限公司	投资性房地产	5,094.38	
绥化象屿金谷生化科技有限公司	投资性房地产	2,703,211.08	2,703,211.08
象屿地产集团有限公司	投资性房地产	4.76	140,009.55
厦门市闽台中心渔港建设发展有限公司	投资性房地产		151,926.60
厦门自贸投资发展有限公司	投资性房地产		476.19
厦门碧海红帆文旅发展有限公司	投资性房地产		239,759.04
PT Xiangyu Shipping Line (印尼象屿航运有限公司)	投资性房地产	133,878.99	
屿见(厦门)文旅有限公司	投资性房地产	321,394.31	80,586.67

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
象屿集团	投资性房地产	1,110,551.00		2,627,783.00	74,901.15		1,198,964.17		2,947,380.97	154,213.60	
厦门象鸿企业管理有限公司	投资性房地产	567,382.31		17,942,854.44	2,039,254.25	38,826,720.53	237,059.95		19,616,554.97	2,394,812.93	24,789,995.14
厦门象屿商业发展有限责任公司	投资性房地产	2,978,564.81		2,978,564.81			2,839,356.22		2,839,356.22		
厦门怡泓超细材料有限公司	投资性房地产						200,367.00		200,367.00		
厦门象屿自贸区开发有限公司	投资性房地产	346,660.24		346,660.24			1,014,058.73		1,014,058.73		
上海象屿投资管理有限公司	投资性房地产	6,967,115.81		6,967,115.81			7,019,064.01		7,019,064.01		
榆林象道物流有限公司	投资性房地产	285,709.93		285,709.93			20,344.95		20,344.95		
锦州港象屿粮食物流有限公司	投资性房地产						229,357.80		229,357.80		
上海沐雅房地产开发有限公司	投资性房地产						3,067.98		3,067.98		
厦门象屿产业开发运营有限公司	投资性房地产						20,714.38		20,714.38		
厦门象屿智慧供应链有限公司	投资性房地产			6,279,086.74	190,757.94				5,215,661.60	338,582.23	11,645,084.88
厦门象屿金象融资租赁有限公司	固定资产	364,212.92		364,212.92							
厦门瑞廷公寓管理有限公司	固定资产	73,704.65		73,704.65							
内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司	投资性房地产	56,146.80		56,146.80			368,165.13		368,165.13		
内蒙古易至科技股份有限公司及其子公司	投资性房地产	46,330.28		46,330.28			43,577.98		43,577.98		
南通市通宝船舶有限公司	投资性房地产、固定资产			23,802,367.88	4,123,818.25	36,998,216.46			16,696,458.71	3,988,485.85	99,474,687.64

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
安阳象道物流有限公司	10,000,000.00	2025/3/14	2026/3/14	否
安阳象道物流有限公司	2,237,274.81	2025/10/29	2026/5/19	否
安阳象道物流有限公司	13,193,680.33	2025/12/29	2026/6/27	否
成大物产（厦门）有限公司	150,000,000.00	2025/3/3	2026/3/3	否
成大物产（厦门）有限公司	141,777,771.13	2025/9/26	2026/9/29	否
成大物产（厦门）有限公司	238,103,090.10	2024/2/28	债务履行届满之日起三年	否
成大物产（厦门）有限公司	176,969,158.87	2025/3/19	2026/3/18	否
成大物产（厦门）有限公司	368,454,822.88	2023/9/4	2026/9/3	否
成大物产（厦门）有限公司	19,972,000.00	2025/10/27	2027/9/30	否
成大物产（厦门）有限公司	192,296,308.56	2025/3/10	2026/3/9	否
成大物产（厦门）有限公司	169,343,897.77	2023/2/21	债务履行届满之日起三年	否
成大物产（厦门）有限公司	149,915,556.78	2025/10/20	2026/10/20	否
成大物产（厦门）有限公司	145,960,022.63	2024/8/9	债务履行届满之日起三年	否
成大物产（厦门）有限公司	111,661,085.05	2023/11/28	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
成大物产（厦门）有限公司	92,208,500.00	2024/10/31	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
成大物产（厦门）有限公司	60,000,000.00	2024/5/11	2026/3/21	否
成大物产（厦门）有限公司	49,812,000.00	2025/1/9	债务履行届满之日起三年	否
成大物产（厦门）有限公司	50,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
成大物产（厦门）有限公司	6,847,521.65	2025/12/12	2026/6/10	否
成大物产（厦门）有限公司	2,472,231.30	2025/12/9	2026/6/7	否
成大物产（厦门）有限公司	8,816,262.00	2025/12/23	2026/6/21	否
成都青白江象道物流有限公司	20,000,000.00	2025/6/30	2026/6/29	否
大连象阳植物蛋白有限责任公司	112,860,263.18	2025/10/24	2031/10/31	否
大连象阳植物蛋白有限责任公司	30,000.00	2025/11/28	2030/12/28	否
大连象屿农产有限公司	77,459,501.98	2025/2/12	2026/2/11	否
大连象屿农产有限公司	79,700,689.13	2025/9/9	2026/9/8	否
大连象屿农产有限公司	79,684,642.37	2025/4/11	2026/3/12	否
大连象屿农产有限公司	62,440,500.00	2024/9/30	保证人保证期间为主合同约定的债务人履行债务期限届满之日起三年。	否
大连象屿农产有限公司	49,748,040.02	2025/10/11	2026/7/22	否

福建象屿新能源有限责任公司	38,631,849.72	2025/3/26	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
福建象屿新能源有限责任公司	206,853,120.00	2025/9/26	2026/9/29	否
福建象屿新能源有限责任公司	100,000,000.00	2024/11/29	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
福建象屿新能源有限责任公司	4,763,932.54	2025/4/11	2026/4/11	否
福建象屿新能源有限责任公司	1,000,000.00	2024/11/29	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
福建兴大进出口贸易有限公司	500,000,000.00	2025/10/24	2026/10/24	否
福建兴大进出口贸易有限公司	7,349,052.93	2025/9/26	2026/9/29	否
福建兴大进出口贸易有限公司	58,454,831.36	2024/8/29	保证期间为该笔具体业 务项下的债务履行期限 届满日起三年	否
福建兴大进出口贸易有限公司	15,638,798.30	2024/10/23	2026/9/30	否
福建兴大进出口贸易有限公司	291,891,999.25	2024/11/22	2027/11/22	否
福建兴大进出口贸易有限公司	236,993,640.72	2024/5/9	债务履行届满之日起三 年	否
福建兴大进出口贸易有限公司	60,000,000.00	2023/11/10	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
福建兴大进出口贸易有限公司	46,886,624.22	2025/10/24	2026/10/24	否
福建兴大进出口贸易有限公司	39,800,000.00	2023/11/10	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
福建兴大进出口贸易有限公司	26,398,641.79	2025/3/10	2026/3/9	否
福建兴大进出口贸易有限公司	10,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
福州象屿智运供应链有限公司	9,000,000.00	2024/4/23	债务履行届满之日起三 年	否
高安象道物流有限公司	9,000,000.00	2024/5/29	债务履行届满之日起三 年	否
巩义市象道物流有限公司	10,000,000.00	2025/12/30	2026/12/22	否
巩义市象道物流有限公司	9,000,000.00	2025/9/23	2026/9/23	否
广西自贸区象屿速传供应链管理 有限公司	10,000,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
广西自贸区象屿速传供应链管理 有限公司	35,790,532.82	2025/10/31	2026/6/15	否
广州象屿进出口贸易有限公司	30,000,000.00	2025/2/27	2026/2/27	否
广州象屿速传物流有限公司	10,000,000.00	2025/6/15	2026/5/22	否
广州象屿速传物流有限公司	1,870,000.00	2025/7/17	2026/1/18	否
广州象屿速传物流有限公司	10,283,917.26	2025/7/17	2026/1/18	否
广州象屿速传物流有限公司	6,060,938.08	2025/9/2	2026/6/23	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	500,000,000.00	2025/12/3	2026/12/2	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	420,000,000.00	2025/3/30	2026/3/19	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	50,000,000.00	2025/10/16	2026/10/15	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	1,140,000,000.00	2025/9/26	2026/9/26	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	100,000,000.00	2024/9/30	债务履行届满之日起三 年	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	327,552,670.57	2025/9/26	2026/9/26	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	359,207,864.72	2024/9/30	债务履行届满之日起三 年	否

黑龙江象屿农业物产有限公司	57,605,875.82	2024/9/30	债务履行届满之日起三年	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	90,000,000.00	2025/6/20	2026/6/19	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	227,958,000.00	2025/3/24	2026/3/24	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	212,592,369.55	2025/6/23	2026/6/22	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	199,211,391.19	2025/3/24	2026/3/23	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	123,993,753.84	2024/10/31	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
黑龙江象屿农业物产有限公司	20,000,000.00	2025/12/30	2026/6/30	否
黑龙江象屿物流发展有限公司	21,056,000.00	2025/12/30	2026/6/28	否
湖北楚象供应链集团有限公司	21,056,000.00	2025/12/30	2026/6/28	否
金砖海运有限公司	257,956.96	2022/11/2	无到期日	否
梁山象屿供应链有限责任公司	24,160,581.09	2025/12/5	2026/6/27	否
梁山象屿供应链有限责任公司	2,833,536.00	2025/12/29	2026/6/27	否
南通象屿工程装备有限责任公司	5,000,000.00	2024/3/11	主合同下被担保债务的履行期届满（含约定期限届满以及依照约定或法律法规的规定提前到期，下同）之日起三年	否
象屿海装	20,000,000.00	2025/8/25	保证人保证期间为主合同约定的债务人履行债务期限届满之日起三年。	否
象屿海装	65,000,000.00	2025/12/29	2026/12/28	否
象屿海装	61,186,200.00	2024/3/11	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
象屿海装	32,532,287.92	2023/8/25	2028/8/25	否
象屿海装	20,000,000.00	2023/7/28	2026/7/15	否
象屿海装	19,900,000.00	2024/8/20	保证人保证期间为主合同约定的债务人履行债务期限届满之日起三年。	否
象屿海装	69,675,791.52	2023/11/6	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	74,677,485.60	2023/11/6	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	74,677,485.60	2023/11/6	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	209,240,000.00	2024/3/29	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	156,680,000.00	2024/3/29	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	104,120,000.00	2024/3/29	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	102,720,000.00	2024/3/29	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	102,720,000.00	2024/3/29	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	51,860,000.00	2024/3/29	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	51,860,000.00	2024/3/29	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	46,550,000.00	2024/12/23	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	58,600,000.00	2025/11/4	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装	58,600,000.00	2025/11/4	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装/厦门象屿船舶贸易有限责任公司	51,661,680.00	2025/11/13	至船舶交付或全额退款	否
象屿海装/厦门象屿船舶贸易有限责任公司	51,661,680.00	2025/11/13	至船舶交付或全额退款	否

莆田象屿速传供应链有限公司	9,500,000.00	2024/4/12	2027/4/12	否
启东象屿海洋装备有限责任公司	254,000,000.00	2025/3/26	2030/3/20	否
青岛象屿速传供应链有限公司	10,000,000.00	2025/6/10	2026/5/26	否
青岛象屿速传供应链有限公司	667,177.25	2025/8/27	2026/5/19	否
青岛象屿速传供应链有限公司	3,977,391.18	2025/11/5	2026/6/28	否
青海象道物流有限公司	8,000,000.00	2025/7/21	2026/7/10	否
厦门领象金属有限公司	686,000,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门领象金属有限公司	499,500,000.00	2023/8/25	2028/8/25	否
厦门领象金属有限公司	400,000,000.00	2025/9/17	2027/9/16	否
厦门领象金属有限公司	399,200,000.76	2024/11/1	2026/9/30	否
厦门领象金属有限公司	50,000,000.00	2025/9/9	2026/9/2	否
厦门领象金属有限公司	150,000,000.00	2025/6/11	2026/5/30	否
厦门领象金属有限公司	49,201,600.00	2025/12/3	2027/10/24	否
厦门领象金属有限公司	150,000,000.00	2025/9/16	2026/7/10	否
厦门领象金属有限公司	150,000,000.00	2025/9/29	2026/9/29	否
厦门领象金属有限公司	409,871,129.84	2025/3/1	2028/3/1	否
厦门领象金属有限公司	149,443,228.40	2025/8/5	2026/8/5	否
厦门领象金属有限公司	197,754,676.68	2025/7/22	2028/7/22	否
厦门领象金属有限公司	130,000,000.00	2023/7/26	2028/2/10	否
厦门领象金属有限公司	100,000,000.00	2025/4/21	2026/4/21	否
厦门领象金属有限公司	100,000,000.00	2025/9/10	2030/8/31	否
厦门领象金属有限公司	80,457,651.63	2024/6/26	2026/3/22	否
厦门领象金属有限公司	19,742,300.74	2025/9/16	2026/7/10	否
厦门领象金属有限公司	100,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门领象金属有限公司	11,911,250.00	2025/10/31	2026/4/29	否
厦门领象金属有限公司	200,000,000.00	2025/5/20	2027/5/19	否
厦门象明投资有限公司	9,000,000.00	2025/12/16	2031/12/16	否
厦门象屿船舶有限责任公司	395,700,500.00	2025/8/12	2026/7/29	否
厦门象屿船舶有限责任公司	283,682,400.00	2025/8/6	2026/8/6	否
厦门象屿船舶有限责任公司	220,840,000.00	2025/8/6	2026/8/6	否
厦门象屿船舶有限责任公司	39,570,000.00	2025/8/12	2026/7/29	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	367,957,995.72	2025/7/22	2028/7/22	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	289,725,000.00	2025/9/28	2026/9/27	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	198,606,656.00	2025/8/27	2026/7/1	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	382,044,483.50	2025/4/7	2030/4/7	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	18,982,100.49	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	100,720,000.00	2025/11/11	2027/9/30	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	534,409,533.81	2025/4/7	2028/4/7	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	110,758,474.40	2025/7/24	2026/3/9	否
厦门象屿钢铁产业集团有限公司	9,940,236.08	2025/12/12	2026/6/24	否
厦门象屿化工有限公司	1,061,427.08	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿化工有限公司	236,545,713.92	2022/1/6	2027/1/6	否
厦门象屿化工有限公司	35,129,141.75	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿化工有限公司	114,910,017.00	2024/5/20	主合同债务履行期届满三年	否
厦门象屿化工有限公司	77,377,240.00	2023/3/31	主合同项下债务履行期限届满之日起三年	否
厦门象屿化工有限公司	37,240,000.00	2023/11/10	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否

厦门象屿化工有限公司	91,459.06	2023/11/10	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
厦门象屿化工有限公司	109,689,757.46	2023/11/10	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
厦门象屿化工有限公司	20,016,000.00	2025/10/27	2027/9/30	否
厦门象屿化工有限公司	96,010,128.80	2025/1/10	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
厦门象屿化工有限公司	73,882,141.30	2025/5/9	2027/5/8	否
厦门象屿化工有限公司	45,372,150.00	2025/4/8	2026/3/17	否
厦门象屿化工有限公司	30,851,100.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿化工有限公司	1,000,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿化工有限公司	12,387,758.63	2025/7/21	2026/6/10	否
厦门象屿化工有限公司	4,877,390.00	2025/9/2	2026/3/27	否
厦门象屿环资矿业科技股份公司	10,000,000.00	2023/11/1	2026/11/1	否
厦门象屿环资矿业科技股份公司	10,000,000.00	2025/4/11	2028/4/10	否
厦门象屿环资矿业科技股份公司	10,000,000.00	2025/1/23	2026/1/23	否
厦门象屿矿业有限公司	300,000,000.00	2025/10/24	2026/10/24	否
厦门象屿矿业有限公司	167,189,145.44	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿矿业有限公司	150,000,000.00	2025/10/24	2026/10/24	否
厦门象屿矿业有限公司	149,000,000.00	2024/5/9	债务履行届满之日起三 年	否
厦门象屿矿业有限公司	2,900,000.00	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿矿业有限公司	120,968,104.32	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿矿业有限公司	137,246,670.98	2025/2/20	2026/1/17	否
厦门象屿矿业有限公司	28,000,000.00	2025/8/5	2026/8/4	否
厦门象屿矿业有限公司	99,955,867.40	2024/3/15	债务履行届满之日起三 年	否
厦门象屿矿业有限公司	266,945,516.96	2025/5/14	2026/5/13	否
厦门象屿矿业有限公司	282,158,741.60	2024/5/31	2027/5/31	否
厦门象屿矿业有限公司	50,000,000.00	2025/1/9	自主合同债务履行期限 届满之日起三年	否
厦门象屿矿业有限公司	33,000,000.00	2024/5/13	2026/3/21	否
厦门象屿矿业有限公司	3,022,384.00	2024/7/5	债务履行届满之日起三 年	否
厦门象屿矿业有限公司	1,000,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿能源发展有限责任公司	19,246,700.16	2025/9/15	2026/8/22	否
厦门象屿农产品有限责任公司	149,616,106.60	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿农产品有限责任公司	79,954,722.25	2025/7/10	2026/7/9	否
厦门象屿农产品有限责任公司	612,799,996.98	2025/8/15	2026/8/14	否
厦门象屿农产品有限责任公司	9,579,152.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿农产品有限责任公司	20,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿汽车有限公司	17,868,979.00	2025/9/23	2026/9/22	否
厦门象屿汽车有限公司	31,459,360.00	2025/8/5	2026/8/4	否
厦门象屿汽车有限公司	50,000,000.00	2024/4/22	债务履行届满之日起三 年	否
厦门象屿汽车有限公司	24,038,340.00	2025/8/30	2027/8/29	否
厦门象屿胜狮货柜有限公司	10,000,000.00	2024/4/29	2027/4/29	否
厦门象屿胜狮物流科技有限公司	10,000,000.00	2024/4/29	2027/4/29	否

厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	13,925,434.77	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	38,286,740.96	2025/6/5	2026/5/30	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	12,027,794.48	2025/10/10	2026/9/30	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	68,284,629.84	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	9,228,266.10	2025/7/22	2026/7/1	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	8,000,000.00	2024/5/31	2027/5/31	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	1,179,100.00	2025/7/22	2026/7/1	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	168,886,700.00	2025/11/30	2026/5/29	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	139,201.24	2025/11/20	2026/5/19	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	6,803,744.00	2025/11/17	2026/6/28	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	712,000,000.00	2024/5/21	自上海期货交割库合作协议履约期满后两年	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	600,000,000.00	2023/6/21	自广州期货交割库合作协议履约期满后两年	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	320,000,000.00	2024/8/23	自大连商品交易所交割库合作协议履约期满后两年	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	400,000,000.00	2024/7/18	自上海国际能源交易中心股份有限公司合作协议履约期满后两年	否
厦门象屿速传供应链发展股份有限公司	230,000,000.00	2025/6/13	自郑州商品交易所交割库合作协议履约期满后两年	否
厦门象屿同道供应链有限公司	70,000,000.00	2025/9/15	2026/8/22	否
厦门象屿同道供应链有限公司	40,000,000.00	2023/3/3	债务履行届满之日起三年	否
厦门象屿同道供应链有限公司	2,237,274.81	2025/10/29	2026/5/19	否
厦门象屿物产有限公司	450,076,279.20	2024/4/8	2026/4/7	否
厦门象屿物产有限公司	22,000,000.00	2025/2/1	2026/6/6	否
厦门象屿物产有限公司	6,084,400.00	2024/1/26	2029/1/25	否
厦门象屿物产有限公司	2,133,145,728.53	2024/1/26	2029/1/25	否
厦门象屿物产有限公司	7,750,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿物产有限公司	1,000,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿物产有限公司	271,559,959.92	2025/2/25	直至买方根据任何销售合同项下所欠公司的任何未偿债务得到清偿为止	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	4,123,020,991.69	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	2,699,837,162.90	2025/1/28	2026/1/28	否

厦门象屿物流集团有限责任公司	2,726,631,100.06	2025/9/17	2027/9/16	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	1,093,805,694.21	2023/11/21	保证人保证期间为主合同约定的债务人履行债务期限届满之日起三年。	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	93,400,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	87,708,739.82	2023/11/21	保证人保证期间为主合同约定的债务人履行债务期限届满之日起三年。	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	1,000,000,000.00	2023/4/26	2026/4/26	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	696,535,985.56	2025/5/29	2026/6/28	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	12,000,000.00	2022/11/1	2027/1/6	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	475,562,969.42	2025/2/20	2026/1/17	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	406,790,579.47	2025/11/18	2026/11/17	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	210,594,038.60	2024/11/18	2027/11/18	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	354,001,811.39	2021/3/25	收到保证人的终止通知后满一(1)个日历月之日	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	367,000,000.00	2023/10/9	2028/10/9	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	174,181,349.30	2025/6/5	2026/6/4	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	326,847,384.74	2023/10/9	2028/10/9	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	480,844,779.82	2025/8/15	2026/8/14	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	59,100,357.69	2025/7/22	2026/7/22	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	42,720,000.00	2025/1/28	2026/1/28	否
厦门象屿物流集团有限责任公司	7,309,200.00	2025/9/17	2027/9/16	否
厦门象屿新能源有限责任公司	248,512,072.86	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿新能源有限责任公司	184,265,400.00	2024/11/4	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
厦门象屿新能源有限责任公司	136,619,233.98	2024/5/9	债务履行届满之日起三年	否
厦门象屿新能源有限责任公司	81,820,710.25	2022/1/6	2027/1/6	否
厦门象屿新能源有限责任公司	78,000,000.00	2024/5/24	2026/5/23	否
厦门象屿新能源有限责任公司	56,939,680.00	2022/6/20	债务履行届满之日起三年	否
厦门象屿新能源有限责任公司	50,000,000.00	2022/6/20	债务履行届满之日起三年	否
厦门象屿新能源有限责任公司	50,000,000.00	2024/5/22	债务履行届满之日起三年	否
厦门象屿新能源有限责任公司	278,669,307.63	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿新能源有限责任公司	114,667,273.66	2025/2/28	2026/2/28	否
厦门象屿新能源有限责任公司	75,097,181.89	2022/10/11	2027/10/11	否
厦门象屿新能源有限责任公司	1,048,800.00	2024/5/22	债务履行届满之日起三年	否
厦门象屿新能源有限责任公司	116,944,283.69	2024/10/24	2027/10/23	否
厦门象屿新能源有限责任公司	43,214,499.50	2025/4/8	2026/3/17	否
厦门象屿新能源有限责任公司	39,977,896.58	2025/3/26	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
厦门象屿兴宝发贸易有限公司	41,899,769.65	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿兴宝发贸易有限公司	39,688,456.09	2025/9/26	2026/9/29	否

厦门象屿兴宝发贸易有限公司	3,705,749.80	2023/7/29	2026/3/21	否
厦门象屿兴宝发贸易有限公司	1,000,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿兴宝发贸易有限公司	1,943,293.00	2025/8/8	2026/5/4	否
厦门象屿兴宝发贸易有限公司	14,315,914.50	2025/9/19	2026/6/28	否
厦门象屿易联多式联运有限公司	10,000,000.00	2025/12/1	2026/11/30	否
厦门象屿智运供应链有限公司	9,900,000.00	2025/6/20	2026/6/20	否
厦门象屿资源有限公司	242,824,709.36	2025/3/10	2026/3/9	否
厦门象屿资源有限公司	198,936,003.30	2024/5/9	债务履行届满之日起三年	否
厦门象屿资源有限公司	250,277,755.76	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门象屿资源有限公司	41,568,183.46	2025/5/30	2027/5/29	否
厦门卓屿供应链管理有限公司	300,000,000.00	2025/7/21	2028/7/21	否
厦门卓屿供应链管理有限公司	136,823,519.64	2025/9/26	2026/9/29	否
厦门卓屿供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/9/29	2026/9/28	否
厦门卓屿供应链管理有限公司	81,366,966.98	2025/5/9	2028/5/9	否
厦门卓屿供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/1/24	2026/1/24	否
厦门卓屿供应链管理有限公司	10,000,000.00	2025/6/17	2026/6/9	否
陕西象道物流有限公司	20,000,000.00	2025/6/30	2026/6/29	否
陕西象道物流有限公司	7,500,000.00	2024/5/31	债务履行届满之日起三年	否
上海闽兴大国际贸易有限公司	116,001,280.00	2025/2/28	2026/2/6	否
上海闽兴大国际贸易有限公司	100,000,000.00	2025/9/26	2026/9/29	否
上海闽兴大国际贸易有限公司	97,196,932.98	2025/2/20	2026/1/17	否
上海闽兴大国际贸易有限公司	23,344,000.00	2022/1/28	2027/1/28	否
上海闽兴大国际贸易有限公司	50,000,000.00	2025/1/20	2026/1/20	否
上海闽兴大国际贸易有限公司	10,000,000.00	2024/10/21	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
上海象屿钢铁供应链有限公司	6,847,521.65	2025/12/12	2026/6/10	否
上海象屿钢铁供应链有限公司	29,139,986.03	2025/11/11	2026/6/24	否
上海象屿钢铁供应链有限公司	207,792.00	2023/1/1	2025/12/31+3 年，自主 合同项下被担保人的义 务履行期限届满后三年	否
上海象屿金属有限公司	23,200,424.73	2025/12/4	2026/6/28	否
上海象屿金属有限公司	30,958,537.50	2025/10/28	2026/6/27	否
上海象屿金属有限公司	55,045,449.11	2025/8/27	2026/6/27	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	200,000,000.00	2025/8/28	2026/8/27	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	199,792,412.13	2025/3/10	2026/3/9	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	40,000,000.00	2024/9/9	2026/8/22	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	28,000,000.00	2025/4/25	2026/1/24	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	49,996,821.31	2025/5/6	2026/5/5	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	38,802,176.32	2025/8/8	2026/4/9	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	10,000,000.00	2025/10/16	2026/10/15	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	10,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
上海象屿牧盛贸易有限公司	238,774.12	2025/8/21	2026/2/17	否
上海象屿速传供应链有限公司	1,589,758.66	2025/1/23	2026/1/24	否
上海象屿速传供应链有限公司	160,168.00	2025/9/29	2026/3/28	否
上海象屿速传供应链有限公司	986,701.40	2025/11/27	2026/6/22	否
上海象屿速传供应链有限公司	5,233,968.97	2016/10/27	自与上海速传供应链履 约期满后两年	否

绥化象屿金谷农产有限责任公司	32,466,000.00	2024/1/1	2026/12/31	否
绥化象屿金谷农产有限责任公司	7,958,000.00	2024/3/21	2026/3/23	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	5,908,581.74	2019/1/23	自与象屿正丰履约期满后两年（长期合同）	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	5,257,231.32	2021/9/28	2026/3/28	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	8,305,065.37	2022/1/1	2026/6/30	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	2,954,171.33	2023/1/1	2026/6/30	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	3,553,893.69	2023/5/5	2026/6/30	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	26,608,850.67	2025/1/1	2027/6/30	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	1,465,639.33	2023/7/28	2026/6/30	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	100,000,000.00	2025/2/28	2026/8/8	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	300,000,000.00	2024/1/9	2026/11/12	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	23,200,424.73	2025/12/4	2026/6/28	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	100,000,000.00	2025/2/28	2026/8/8	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	9,270,187.71	2025/10/28	2026/6/14	否
唐山象屿正丰国际物流有限公司	35,873,518.95	2025/8/21	2026/6/27	否
天津象屿供应链管理有限公司	49,200,000.00	2025/1/10	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
天津象屿供应链管理有限公司	50,000,000.00	2025/8/25	2026/8/24	否
天津象屿供应链管理有限公司	15,000,000.00	2025/8/20	2027/2/19	否
天津象屿航运有限公司	10,000,000.00	2024/7/1	2027/7/1	否
天津象屿速传物流有限公司	1,870,000.00	2025/7/17	2026/1/18	否
天津象屿物流发展有限责任公司	99,992,440.99	2024/12/24	2040/12/24	否
天津象屿智运物流有限责任公司	10,000,000.00	2024/4/18	收到保证人的终止通知后满一个日历月之日	否
香港联茂贸易有限公司	11,926,247.39	2025/9/26	2028/9/26	否
香港拓威贸易有限公司	866,759,933.66	2024/11/21	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
香港拓威贸易有限公司	456,378,322.96	2025/7/22	2026/7/1	否
香港拓威贸易有限公司	428,291,315.40	2023/10/9	2028/10/9	否
香港拓威贸易有限公司	353,493,154.63	2025/3/10	2026/3/9	否
香港拓威贸易有限公司	83,699,653.28	2022/12/12	2027/12/12	否
香港拓威贸易有限公司	71,147,598.76	2025/1/9	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
香港拓威贸易有限公司	38,001,251.13	2025/9/26	2026/9/29	否
香港拓威贸易有限公司	13,495,296.00	2025/12/9	2027/6/8	否
香港拓威贸易有限公司	36,010,578.78	2022/11/11	2026/6/6	否
香港拓威贸易有限公司	7,408,355.20	2025/7/22	2030/12/18	否
香港拓威贸易有限公司	64,759,476.27	2024/4/3	无到期日	否
香港拓威贸易有限公司	8,209,638.40	2021/3/25	收到保证人的终止通知后满一个日历月之日	否
香港拓威贸易有限公司	3,514,400.00	2023/10/9	2028/10/9	否
香港象屿发展有限公司	108,686,142.09	2023/10/14	2026/10/13	否
香港象屿发展有限公司	75,247,552.00	2025/9/26	2026/9/29	否
香港象屿速传资产管理有限公司	28,115,200.00	2021/10/20	2029/10/19	否
香港亿旺国际贸易实业有限公司	28,677,504.00	2024/7/15	2027/7/14	否
香港亿旺国际贸易实业有限公司	696,746.81	2025/11/20	直至买方根据任何销售合同项下所欠公司的任	否

			何未偿债务得到清偿为止	
香港源丰物产有限公司	70,175,413.62	2025/12/19	2026/1/25	否
象道物流	420,000,000.00	2024/5/16	债务履行届满之日起三年	否
象道物流	280,000,000.00	2024/12/18	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
象道物流	250,000,000.00	2024/5/31	债务履行届满之日起三年	否
象道物流	182,700,000.00	2024/12/18	自主合同债务履行期限届满之日起三年	否
象道物流	100,000,000.00	2023/3/30	2039/3/30	否
象道物流	90,000,000.00	2025/8/20	2026/8/20	否
象道物流	81,200,000.00	2025/7/21	2028/7/21	否
象道物流	16,426,708.32	2023/4/26	2026/4/15	否
象道物流	67,560,000.00	2023/3/30	2039/3/30	否
象晖能源(巴彦淖尔市)有限公司	50,000,000.00	2025/8/22	2026/8/21	否
象晖能源(巴彦淖尔市)有限公司	45,000,000.00	2025/9/1	2028/8/31	否
象晖能源(达茂旗)有限责任公司	50,500,000.00	2025/8/29	2026/8/28	否
象晖能源(额济纳旗)有限公司	25,966,987.76	2025/3/10	2026/3/9	否
象晖能源(厦门)有限公司	287,000,000.00	2025/1/16	2026/1/15	否
象晖能源(厦门)有限公司	65,900,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
象晖能源(厦门)有限公司	308,890,000.00	2023/12/7	2026/12/6	否
象晖能源(厦门)有限公司	150,000,000.00	2025/5/13	2026/5/12	否
象晖能源(厦门)有限公司	140,000,000.00	2025/4/8	2028/4/8	否
象晖能源(厦门)有限公司	50,000,000.00	2025/9/24	2026/9/23	否
象晖能源(厦门)有限公司	20,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
象屿(新加坡)有限公司	456,516,844.10	2025/8/6	2026/4/22	否
象屿(新加坡)有限公司	435,815,372.71	2023/8/24	2028/8/24	否
象屿(新加坡)有限公司	372,060,125.43	2025/10/24	2026/10/24	否
象屿(新加坡)有限公司	199,600,117.33	2025/10/24	2026/10/24	否
象屿(新加坡)有限公司	68,323,338.19	2025/12/4	2026/7/31	否
象屿(新加坡)有限公司	94,621.71	2025/4/7	2030/4/7	否
象屿(新加坡)有限公司	70,288,000.00	2024/8/22	无到期日	否
象屿(新加坡)有限公司	2,249,216.00	2023/6/26	无到期日	否
象屿(新加坡)有限公司	1,169,486.27	2025/9/11	2026/8/18	否
象屿(新加坡)有限公司	84,882,235.60	2021/6/9	2026/6/8	否
象屿(新加坡)有限公司	302,237,197.32	2023/10/22	2026/10/22	否
象屿(新加坡)有限公司	219,195,870.85	2025/7/12	2026/7/11	否
象屿(新加坡)有限公司	16,733,579.75	2025/12/25	2026/11/30	否
象屿(新加坡)有限公司	133,713,794.72	2024/8/22	无到期日	否
象屿(新加坡)有限公司	120,778,078.25	2025/3/6	无到期日	否
象屿(新加坡)有限公司	178,455,591.00	2025/3/7	自贷款人发出任何形式的通知止	否
象屿(张家港)有限公司	7,000,000.00	2025/12/4	2026/6/2	否
象屿宏大供应链有限责任公司	200,000,000.00	2023/3/21	债务履行届满之日起三年	否
象屿宏大供应链有限责任公司	170,000,000.00	2025/4/29	2027/4/28	否
象屿宏大供应链有限责任公司	80,000,000.00	2025/10/24	2026/10/24	否

象屿宏大供应链有限责任公司	45,000,000.00	2025/4/29	2027/4/28	否
象屿宏大供应链有限责任公司	20,000,000.00	2025/10/20	2026/10/20	否
象屿宏大供应链有限责任公司	4,168,792.74	2025/10/27	2026/11/26	否
象屿宏大供应链有限责任公司	1,912,418.17	2023/3/21	债务履行届满之日起三年	否
象屿宏大供应链有限责任公司	50,000.00	2025/3/10	2026/3/9	否
象屿宏大供应链有限责任公司	23,879,282.82	2025/12/17	2026/6/15	否
新疆象道物流有限公司	1,144,017,381.05	2023/9/1	2026/12/31	否
盐城象屿环资矿业科技有限公司	30,000,000.00	2025/2/26	2026/2/25	否
盐城象屿环资矿业科技有限公司	30,000,000.00	2024/3/15	2027/3/7	否
盐城象屿环资矿业科技有限公司	41,666,666.67	2024/3/27	2027/3/15	否
浙江象屿速传智慧物流有限公司	3,080,587.88	2025/8/8	2026/6/1	否
浙江象屿速传智慧物流有限公司	1,364,529.84	2025/9/19	2026/6/28	否
镇江象屿泰合矿业科技有限公司	1,159,562.57	2025/6/5	2026/6/4	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

除上述单位外，尚存在

本公司子公司厦门禾屿贸易有限公司、厦门象屿农产品有限责任公司、象屿物流、厦门象屿新能源有限责任公司、厦门象屿资源有限公司由太平洋财产保险股份有限公司厦门分公司提供关税担保，本公司对其提供关税保证保险反担保。截至**2025年12月31日**，占用担保金额为**471,020,000.00**元。

本公司子公司湖北楚象供应链集团有限公司、厦门领象金属有限公司、厦门象屿铝晟有限公司、象屿物流、厦门象屿新能源有限责任公司、厦门象屿资源有限公司由阳光财产保险股份有限公司厦门分公司提供关税担保，本公司对其提供关税保证保险反担保。截至**2025年12月31日**，占用担保金额为**454,615,163.90**元。

本公司子公司成大物产（厦门）有限公司、福建兴大进出口贸易有限公司、厦门禾屿贸易有限公司、厦门领象金属有限公司、厦门象屿化工有限公司、厦门象屿矿业有限公司、厦门象屿铝晟有限公司、厦门象屿速传供应链发展股份有限公司、象屿物流、厦门象屿新能源有限责任公司、厦门象屿兴宝发贸易有限公司、厦门象屿资源有限公司由中银保险有限公司厦门分公司提供关税担保，本公司对其提供关税保证保险反担保。截至**2025年12月31日**，占用担保金额为**681,127,007.20**元。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
象屿集团	1,430,000,000.00	2023/4/26	2026/4/26	向控股股东借款

上海象屿物流发展有限责任公司	105,000,000.00	2024/5/21	2025/5/20	向联营企业借款
象屿集团	500,000,000.00	2025/4/30	2025/6/11	向控股股东借款
象屿集团	500,000,000.00	2025/4/30	2025/6/12	向控股股东借款
象屿集团	500,000,000.00	2025/6/3	2025/6/13	向控股股东借款
象屿集团	500,000,000.00	2025/6/3	2025/6/14	向控股股东借款
象屿集团	300,000,000.00	2025/6/3	2025/6/16	向控股股东借款
象屿集团	700,000,000.00	2025/6/3	2025/6/17	向控股股东借款
上海象屿物流发展有限责任公司	105,000,000.00	2025/5/21	2026/5/20	向联营企业借款
象屿集团	500,000,000.00	2025/9/23	2025/12/16	向控股股东借款
象屿集团	350,000,000.00	2025/9/23	2025/12/17	向控股股东借款
象屿集团	150,000,000.00	2025/9/30	2025/12/17	向控股股东借款

关联资金拆借说明：

本公司及子公司 2025 年度向股东象屿集团、关联方上海象屿物流发展有限责任公司拆入资金 4,105,000,000.00 元、归还拆入资金 4,105,000,000.00 元、计提的资金占用费 74,956,277.77 元，截至 2025 年 12 月 31 日，拆入资金余额 1,535,000,000.00 元。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

(8). 其他关联交易

适用 不适用

①本公司与关联方深圳象屿商业保理有限责任公司发生无追索权应收账款保理，本期累计发生额 2,169,823,764.16 元，利息金额 7,097,157.78 元，报告期末未到期应收账款金额 596,164,869.90 元。

本公司及子公司供应商收到本公司及子公司通过象屿企票链平台开出的商票，以及本公司及子公司收到下游客商通过企票链平台开出的商票，并将商票转让给金融机构，待商票到期后，商票承兑人将款项直接支付给金融机构。本期累计发生额 794,755,597.39 元，服务费金额 266,132.68 元，报告期末未到期企票链商票金额 405,898,150.16 元。

②本公司及下属子公司向关联方哈尔滨农商行和厦门农村商业银行股份有限公司申请综合授信额度。截至 2025 年 12 月 31 日，向关联方哈尔滨农商行借款余额 250,000,000.00 元，2025 年度利息费 4,795,000.00 元；截至 2025 年 12 月 31 日，向关联方厦门农村商业银行股份有限公司购买理财产品期末已无余额，2025 年度获得的理财收益 956,060.17 元。

③2023 年 4 月，象屿集团通过《渤海信托·2023 琥珀 78 号集合资金信托计划》向象屿物流提供借款 1,430,000,000.00 元人民币，2025 年度信托贷款利息金额 65,243,750.00 元。

④2024 年 12 月 16 日，本公司控股子公司象屿物流及福建兴大进出口贸易有限公司与象屿集团控股子公司厦门胜立投资有限公司（以下简称“胜立投资”）签订债权转让协议，将其持有的对江苏德龙镍业有限公司及其关联方的债权转让至胜立投资，债权转让价格为 897,426.59 万

元，协议约定债权转让协议生效之日（含）起 30 日内支付 30%，协议生效一年之日（含）起 30 日内支付 40%，协议生效二年之日（含）起 30 日内支付 30%。截至本报告日，象屿物流及福建兴大进出口贸易有限公司已收到胜立投资支付的第二期及第三期债权受让款合计 626,826.25 万元。

⑤厦门象屿股份有限公司控股子公司北安象屿金谷农产有限责任公司将位于北安市绿色产业园的土地使用权出售给控股股东象屿集团的控股子公司北安象屿金谷生化科技有限公司。根据福建建友资产评估土地房地产估价有限责任公司出具的评估报告（闽建友评报字第 2025039 号），该土地资产账面原值为 294.90 万元，账面净值为 236.06 万元，评估值为 363.82 万元，增值额为 127.76 万元，转让按评估作价 363.82 万元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	富锦象屿金谷生化科技有限公司	1,545,188.92	1,545.19	6,821,467.48	6,821.47
应收账款	PT Xiangyu Shipping Line（印尼象屿航运有限公司）			3,363,137.58	33,631.38
应收账款	北安象屿金谷生化科技有限公司	6,696,435.52	6,696.44	1,689,714.37	1,689.71
应收账款	厦门象盛镍业有限公司	1,285,307.74	1,285.33	5,981,512.06	5,981.51
应收账款	厦门象屿港湾开发建设有限公司				
应收账款	黑龙江金象生化有限责任公司	671,250.40	671.25	352,231.60	352.23
应收账款	营口象屿精制铝业有限责任公司	5,649,899.35	5,649.90	364,800.00	3,648.00
应收账款	厦门象屿兴泓科技发展有限公司			2,349.38	2.35
应收账款	厦门象屿盈信信息科技有限公司	67,400.00	67.40	48,800.00	48.80
应收账款	厦门象沧铝业有限公司	2,477,098.07	2,477.10		
应收账款	天津象屿铝业有限公司	6,978,059.62	6,978.07	21,106,880.15	211,068.80
应收账款	辽宁象屿铝业有限公司	2,690,462.06	2,690.47		
应收账款	厦门象屿智慧供应链有限公司	3,900.00	3.90	8,800.00	8.80
应收账款	PT Obsidian Stainless Steel	445,328,142.84	445,328.15	2,177,449,465.48	2,177,449.46
应收账款	开曼铝业（三门峡）有限公司及其子公司	5,071,896.07	66,485.65	12,193,561.85	1,219,356.19
应收账款	厦门象屿物业服务有限公司	51,582.12	51.58		
应收账款	厦门富嘉企业管理有限公司	327,636.00	327.64		
应收账款	营口象屿铝业有限公司	29,240.00	29.24	75,035,208.54	750,352.09
应收账款	江苏德龙镍业有限公司	293,940.00	2,939.40		

应收账款	厦门铁路物流投资有限责任公司	4,317.33	4.32		
应收账款	厦门和平码头有限公司	105,290.88	105.29		
应收账款	绥化象屿能源有限公司	30,214.70	30.21	264,000.00	264.00
应收账款	招商局集团有限公司及其子公司	58,340.51	698.16		
应收账款	山东省港口集团有限公司及其子公司	21,593.12	215.93		
应收账款	厦门象屿资产管理运营有限公司	17,323.39	17.32	34,418.21	34.42
应收账款	厦门象瀚投资有限公司	3,685,351.98	3,685.38		
应收账款	天津环屿再生资源利用有限公司	82,125.00	82.13		
应收账款	高安成晖供应链有限责任公司	2,646.93	26.47		
应收账款	上海象屿物业管理有限公司	27,000.00	27.00	64,690.00	64.69
应收账款	榆林象道物流有限公司	4,147,693.99	4,147.70	1,172,004.24	1,172.03
应收账款	内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司	60,208,503.93	602,085.04	16,507,335.07	165,073.35
应收账款	厦门象屿医疗设备有限责任公司	35,506,158.99	35,506.22	35,415,414.43	35,415.41
应收账款	营口象屿炭素有限公司	11,243,442.64	11,243.45	32,894,091.48	328,940.92
应收账款	绥化象屿金谷生化科技有限公司	6,623,537.68	6,623.54	16,009,853.61	16,009.85
应收账款	厦门象屿自贸区开发有限公司			24,800.00	24.80
应收账款	厦门市闽台中心渔港建设发展有限公司			8,000.07	8.00
应收账款	厦门瑞廷公寓管理有限公司			606,214.00	606.21
应收账款	苏州象泽企业管理咨询有限公司	2,400.00	2.40	8,000.00	8.00
应收账款	江苏象屿物业管理有限公司			400.00	0.40
应收账款	上海象屿房地产开发有限公司	60,000.00	60.00	60,000.00	60.00
应收账款	厦门国际邮轮母港集团有限公司	44,010.00	44.01	44,010.00	44.01
应收账款	营口忠旺铝业有限公司			145,550.00	1,455.50
应收账款	厦门象屿酒业有限公司	81,338.90	81.34	2,590.50	2.59
应收账款	厦门闽台商贸有限公司	19,119.04	19.12	80,484.83	80.49
应收账款	湖北国贸鹭岛供应链有限公司			16,827.90	168.28
应收账款	辽阳象屿铝业有限公司	288,491.86	288.50	169,076.28	1,690.76
应收账款	厦门象屿机电有限公司	37,133.51	37.13	11,370.07	11.37
应收账款	福建象屿壳牌石油有限责任公司			5,569.40	5.57
应收账款	屿见（厦门）文旅有限公司	1,338.38	1.34	81.00	0.08
应收账款	福建象屿医疗器械有限责任公司	1,386.30	1.39	7,549.18	7.55
应收账款	哈尔滨农村商业银行股份有限公司	72,676.87	726.77	9,375.27	93.75
应收账款	上海象屿机电有限公司	1,452.20	1.45		
应收账款	沈阳象屿新材料技术有限公司	7,276.58	7.28		
预付款项	厦门泓屿供应链有限责任公司			77,500,000.00	

预付款项	福建象屿壳牌石油有限责任公司	25,373.68		67,289.87	
预付款项	锦州港象屿粮食物流有限公司	54,350,337.07		60,517,935.51	
预付款项	PT Obsidian Stainless Steel			12,558,122.06	
预付款项	厦门象屿物业服务有限公司	29,748.11		34,478.31	
预付款项	厦门瑞廷公寓管理有限公司			3,378.07	
预付款项	内蒙古易至科技股份有限公司及其子公司	109,175.05			
预付款项	厦门国际物流港有限责任公司	200.00		40,000.00	
预付款项	厦门象鸿企业管理有限公司	1,535,338.85		1,712,860.82	
预付款项	厦门象屿商业发展有限责任公司	121,597.14		216,864.70	
预付款项	绥化象屿能源有限公司			100,363.40	
预付款项	榆林象道物流有限公司	3,409,308.15		54,615,689.77	
预付款项	山西朔州山阴西宜煤业有限公司	117,491.71			
预付款项	厦门象盛镍业有限公司	798,026,594.55		4,228,078,168.77	
预付款项	厦门象屿港湾开发建设有限公司			76,668.13	
预付款项	厦门象屿酒业有限公司			7,872.00	
预付款项	上海象屿投资管理有限公司	910,252.29		905,638.69	
预付款项	上海象屿物业管理有限公司	93,313.89			
预付款项	招商局集团有限公司及其子公司	2,752,329.51			
预付款项	山东省港口集团有限公司及其子公司	2,017,178.78			
预付款项	开曼铝业（三门峡）有限公司及其子公司	9,006,583.70		34,309,779.03	
预付款项	营口象屿精制铝业有限责任公司			87,939.75	
预付款项	营口忠旺铝业有限公司			3,242,394.21	
预付款项	天津象屿铝业有限公司	1,470,510.73		377,357,470.00	
预付款项	朔州市远航能源国贸有限公司	4,580,232.23			
预付款项	厦门象屿智慧供应链有限公司	355,346.51			
预付款项	内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司			0.01	
其他应收款	富锦象屿金谷生化科技有限公司			881,000.00	881.00
其他应收款	厦门瑞廷公寓管理有限公司	125,712.53	125.71	98,120.47	98.12
其他应收款	象屿集团	35,772.30	35.77	35,772.30	35.77
其他应收款	厦门象屿商业发展有限责任公司	723,408.57	723.43	756,447.85	756.45
其他应收款	厦门怡泓超细材料有限公司	40,000.00	40.00	40,000.00	40.00
其他应收款	厦门象屿物业服务有限公司	127,481.11	127.46	119,962.42	119.97
其他应收款	福建象屿壳牌石油有限责任公司	1,313,781.08	1,313.77		
其他应收款	厦门象鸿企业管理有限公司	6,329,119.43	6,329.15	11,333,188.49	11,333.23
其他应收款	厦门象屿自贸区开发有限公司	38,420.00	38.42	67,096.80	67.10
其他应收款	榆林象道物流有限公司	2,116,186.80	2,116.18	1,298,610.84	1,298.62

其他应收款	开曼铝业（三门峡）有限公司及其子公司	2,300,000.00	2,300.00		
其他应收款	厦门国际物流港有限责任公司	80,000.00	80.00	40,000.00	40.00
其他应收款	厦门嘉廷企业管理有限公司	12,787.86	12.79	44,016.39	44.01
其他应收款	山东省港口集团有限公司及其子公司	1,341,190.00	1,436.19		
其他应收款	招商局集团有限公司及其子公司	331,959.84	378.70		
其他应收款	厦门象屿智慧供应链有限公司	1,055,879.00	1,055.88	1,126,713.64	1,126.71
其他应收款	绥化象屿能源有限公司	20,000.00	20.00		
其他应收款	上海象屿投资管理有限公司	836,635.58	836.63	831,526.66	831.52
其他应收款	上海象屿物业管理有限公司	203,851.58	203.86	175,765.69	175.77
其他应收款	绥化象屿金谷生化科技有限公司	100,000.00	100.00	100,000.00	100.00
其他应收款	辽阳象屿铝业有限公司			17,000.00	1,700.00
其他应收款	营口象屿炭素有限公司			2,000,000.00	100,000.00
其他应收款	厦门易象通网络科技有限公司	4,351,941.76	4,351.93	3,623,260.20	3,623.26
其他应收款	南通市通宝船舶有限公司	17,000,000.00	17,000.00	17,000,000.00	17,000.00
其他应收款	PT Xiangyu Shipping Line（印尼象屿航运有限公司）			451,636.50	451.64
其他应收款	HK XINGYAO SHIPPING CO., LIMITED（香港兴耀航运有限公司）	49,307,240.26	493,072.40		
合同资产	榆林象道物流有限公司	7,919,583.72	7,919.59	8,315,957.89	8,315.96
合同资产	辽阳象屿铝业有限公司			54,080.66	540.80
合同资产	天津象屿铝业有限公司			929,400.75	9,294.01
应收票据	厦门象瀚投资有限公司	223,684,589.88	223,684.59		
应收股利	PT Xiangyu Shipping Line（印尼象屿航运有限公司）			18,703,933.36	
长期应收款	厦门胜立投资有限公司			6,178,210,080.25	8,678,483.86
一年内到期的非流动资产	厦门胜立投资有限公司	6,243,296,883.82	6,243,296.88	2,500,273,770.21	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖北国贸鹭岛供应链有限公司		2,367,772.20
应付账款	招商局集团有限公司及其子公司	8,970,526.03	
应付账款	辽宁象屿铝业有限公司	42,000,000.00	
应付账款	厦门国际物流港有限责任公司	566.04	1,950.00
应付账款	厦门象鸿企业管理有限公司	1,900.00	
应付账款	绥化象屿金谷生化科技有限公司		987,860.51
应付账款	高安成晖供应链有限责任公司		0.05
应付账款	香港象屿投资有限公司	23,287,884.61	23,816,672.80
应付账款	富锦象屿金谷生化科技有限公司	52,000.00	850,868.93
应付账款	厦门象屿科技有限公司	4,084,446.63	398,000.00

应付账款	内蒙古易至科技股份有限公司及其子公司	24,372,318.39	23,544,223.49
应付账款	厦门象屿港湾开发建设有限公司	87,000.00	
应付账款	山东省港口集团有限公司及其子公司	2,551,648.73	
应付账款	厦门象屿产业发展集团有限公司	127,500.00	
应付账款	厦门象屿自贸区开发有限公司	188,635.01	
应付账款	厦门象屿智慧供应链有限公司	317,846.00	
应付账款	厦门富嘉企业管理有限公司	11,200.00	
应付账款	内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司	1,940,923.48	56,579,170.89
应付账款	榆林象道物流有限公司	149,262,031.62	82,693,914.09
应付账款	厦门象屿医疗设备有限责任公司	3,749.60	3,749.60
应付账款	大连港屿物流供应链有限公司	24,576.00	725,993.58
应付账款	南通市通宝船舶有限公司	5,962,876.32	335,004.76
应付账款	香港象正贸易有限公司	21,221,786.85	116,227,733.35
应付账款	天津象屿铝业有限公司	414,258,854.85	8,812,038.32
应付账款	PT Xiangyu Shipping Line (印尼象屿航运有限公司)		1,404,723.50
应付账款	营口象屿炭素有限公司		1,330,338.45
应付股利	中银金融资产投资有限公司		44,403,720.13
应付股利	交银金融资产投资有限公司	23,928,392.34	44,403,720.13
应付股利	中国东方资产管理股份有限公司		22,202,225.57
预收款项	厦门国际邮轮母港集团有限公司	574,557.06	255,198.95
预收款项	厦门象屿采颐商业投资有限公司	79,322.86	26,440.95
预收款项	象屿地产集团有限公司		5.00
预收款项	象屿集团	91,807.09	91,807.13
预收款项	厦门象盛置业有限公司		6,857.15
预收款项	厦门嘉盛恒数字科技有限公司		75,702.86
预收款项	福建象屿医疗器械有限责任公司	6,831.56	10,247.34
预收款项	厦门象屿医疗设备有限责任公司	10,320.00	10,320.00
预收款项	厦门象屿置业有限公司	270,974.28	200,357.14
预收款项	厦门象盛镍业有限公司	5,077.46	7,134.56
合同负债	PT Obsidian Stainless Steel	9,438,037.24	6,967,495.29
合同负债	山东省港口集团有限公司及其子公司	2,138.22	
合同负债	厦门象瀚投资有限公司	32,133,238.23	
合同负债	辽宁象屿铝业有限公司	5,296,113.48	
合同负债	厦门象盛镍业有限公司	95,063.52	190,755.71
合同负债	厦门象屿商业保理有限责任公司	546,821.59	
合同负债	河南宏象铝业有限公司	2,809,382.62	
合同负债	富锦象屿金谷生化科技有限公司	18,476,035.06	1,158,292.14
合同负债	榆林象道物流有限公司	3,263,341.74	1,170,271.81
合同负债	绥化象屿金谷生化科技有限公司		906,166.65
合同负债	天津象屿铝业有限公司		7,287.48
合同负债	香港象正贸易有限公司		71,009.17
合同负债	上海象屿物业管理有限公司	24,772.91	
合同负债	招商局集团有限公司及其子公司	395,604.40	
合同负债	福建象屿医疗器械有限责任公司	3,815.83	
合同负债	响水德丰金属材料有限公司	90,143.67	
合同负债	响水巨合金属制品有限公司	297,603.57	
合同负债	厦门象屿医疗设备有限责任公司	714.59	704.35
合同负债	象屿集团	5,248.90	4,742.49
合同负债	江苏德龙镍业有限公司	297,912.07	85,145,458.66

合同负债	厦门金融租赁有限公司	504,389,380.50	415,256,637.14
其他应付款	厦门象屿采颐商业投资有限公司	33,386.00	33,386.00
其他应付款	厦门象屿酒业有限公司		7,872.00
其他应付款	象屿地产集团有限公司	32,980.00	32,980.00
其他应付款	厦门市闽台中心渔港建设发展有限公司	13,800.00	13,800.00
其他应付款	象屿集团	16,759,317.16	716,105,207.01
其他应付款	厦门富嘉企业管理有限公司	43,600.00	
其他应付款	山东省港口集团有限公司及其子公司	225,000.00	
其他应付款	招商局集团有限公司及其子公司	275,000.00	
其他应付款	上海沐雅房地产开发有限公司	1,748.77	1,748.77
其他应付款	厦门象屿科技有限公司	101,706.00	
其他应付款	厦门象屿物业服务有限公司		560.00
其他应付款	厦门国际邮轮母港集团有限公司	222,683.00	222,683.00
其他应付款	厦门瑞廷公寓管理有限公司	46,558.00	15,815.00
其他应付款	屿见（厦门）文旅有限公司	33,798.00	33,798.00
其他应付款	厦门嘉盛恒数字科技有限公司		32,384.00
其他应付款	厦门象屿置业有限公司	122,938.00	90,900.00
其他应付款	厦门象盛镍业有限公司	3,000.00	3,000.00
其他应付款	厦门嘉廷企业管理有限公司		1,000.00
其他应付款	厦门象鸿企业管理有限公司	98,670.00	89,071.56
其他应付款	榆林象道物流有限公司	515,929.01	233,077.21
其他流动负债	福建象屿医疗器械有限责任公司		
其他流动负债	上海象屿物流发展有限责任公司	105,000,000.00	105,000,000.00
其他流动负债	厦门象屿商业保理有限责任公司		5,700,039.23
其他非流动负债	象屿集团		1,430,000,000.00
租赁负债	厦门象鸿企业管理有限公司	34,929,448.86	37,872,704.04
租赁负债	象屿集团		1,218,867.19
租赁负债	厦门象屿智慧供应链有限公司		3,424,566.14
租赁负债	南通市通宝船舶有限公司	93,757,577.06	78,920,102.52
一年内到期的非流动负债	厦门象鸿企业管理有限公司	18,095,796.46	16,846,109.18
一年内到期的非流动负债	象屿集团	1,432,871,599.00	3,539,393.60
一年内到期的非流动负债	厦门象屿智慧供应链有限公司	2,912,810.30	5,869,378.19
一年内到期的非流动负债	南通市通宝船舶有限公司	17,717,895.08	12,772,450.13
应付票据	厦门象瀚投资有限公司	333,979,269.63	
应付票据	厦门象盛镍业有限公司	308,800,000.00	1,925,200,000.00
应付票据	山西朔州山阴西宜煤业有限公司	43,916,000.00	
应付票据	内蒙古浩通环保科技有限公司及其子公司	203,166,987.76	210,801,371.19
应付票据	朔州市远航能源国贸有限公司	96,000,000.00	
应付票据	辽宁象屿铝业有限公司	40,000,000.00	
应付票据	山东省港口集团有限公司及其子公司	9,400,000.00	
应付票据	天津象屿铝业有限公司	14,327,237.36	172,440,079.14
应付票据	营口象屿精制铝业有限责任公司		20,000,000.00
应付票据	湖北国贸鹭岛供应链有限公司		5,617,300.00
应付票据	厦门泓屿供应链有限责任公司		77,500,000.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2020 年股权激励计划预留授予-限制性股票					400,221.00	1,825,007.76	15,222.00	69,412.32
2022 年限制性股票激励计划首次授予							36,232,592.00	140,220,131.04
2022 年限制性股票激励计划预留授予							1,784,130.00	9,562,936.80
2025 年限制性股票激励计划授予	171,626,037.00	465,106,560.27						
合计	171,626,037.00	465,106,560.27			400,221.00	1,825,007.76	38,031,944.00	149,852,480.16

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2020 年股权激励计划预留授予-股票期权	2020 年股权激励计划预留授予：行权价格为 6.17 元/份。	股票期权自授予完成登记之日起 24 个月、36 个月、48 个月分别按 30%、30%、40%的比例行权，此次授予的股票期权登记之日为 2021 年 12 月 23 日。		
2022 年限制性股票激励计划预留授予			2022 年股权激励计划预留授予：授予价格为 5.36 元/股。	限制性股票自授予完成登记之日起 24 个月、36 个月、48 个月分别按 30%、30%、40%的比例解除限售，此次授予的股票登记之日为 2023 年 5 月 30 日。
2025 年限制性股票激励计划授予			2025 年股权激励计划：授予价格为 2.71 元/股。	限制性股票自授予完成登记之日起 24 个月、36 个月、48 个月分别按 40%、30%、30%的比例解除限售，此次授予的股票登记之日为 2025 年 10 月 16 日。

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司董事、高级管理人员、核心管理人员、核心骨干人员
--------------	---------------------------

授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票：授予日收盘价减去授予价格；股票期权：采用调整后的 Black-Scholes 模型估值
授予日权益工具公允价值的重要参数	历史波动率、无风险收益率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动、是否满足行权条件等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	213,581,109.92

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2025 年限制性股票激励计划授予	65,165,332.25	
合计	65,165,332.25	

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

①本公司作为原告

本公司及下属子公司作为原告提起诉讼的事项主要系买卖合同纠纷、进出口代理合同纠纷等案件，本公司根据损失情况要求对方提供相应赔偿。截至 2025 年 12 月 31 日，未决诉讼涉及的预计可能最大损失为 1.85 亿元，主要为历史涉诉案件，本公司已根据预计可回收金额相应计提了足额减值损失，预计对公司财务影响有限。

②本公司作为被告

主要案件情况如下：

事项 1：2022 年 4 月及 5 月，厦门龙津进出口贸易有限公司（以下简称“厦门龙津”）、福建省龙岩市国贸有限公司（以下简称“龙岩国贸”）分别与本公司子公司厦门象屿铝晟有限公司（以下简称“象屿铝晟”）签订了《铝锭购销合同》，向象屿铝晟采购铝锭，在象屿铝晟向厦门龙津、龙岩国贸转移了铝锭货权后，对方均向象屿铝晟出具了相关收货收据。2022 年 9 月及 11 月，厦门龙津、龙岩国贸分别向厦门市湖里人民法院对象屿铝晟提起两项诉讼，诉讼请求为解除原《铝锭购销合同》、返还原支付的采购货款及撤销其向象屿铝晟出具的收货收据，标的金额分别为 19,301.03 万元（两案合计）及 17,614.63 万元（两案合计）。象屿铝晟认为，公司不存在违约行为，厦门龙津、龙岩国贸应向其他责任方主张权利。

进展：经一审判决，法院驳回原告全部诉讼请求。二审法院驳回上诉，维持原判。二审判决为生效终审判决。

事项 2：2022 年 11 月，厦门象屿新能源有限责任公司（以下简称“象屿新能源”）根据与重庆天海电池材料有限公司（以下简称“重庆天海”）签订的合同向供货商西藏拾柴锂能科技有限公司（现已更名为西藏轻舟锂能科技有限公司，以下简称“西藏锂能”）采购锂精矿。重庆天海已向象屿新能源支付货款 1.06 亿元，象屿新能源相应支付给了西藏锂能。2025 年 1 月，象屿新能源收到重庆中院应诉通知，重庆天海向重庆中院起诉象屿新能源、西藏锂能、西藏日喀则扎布耶锂业高科技有限公司（第三人，曾用名西藏扎布耶锂业高科技有限公司），以货物质量问题影响产品生产质量为由要求解除上下游合同、返还货款 1.06 亿元及支付违约金约 3500 万元、诉讼及保全费用、律师费用等。象屿新能源认为，无论货物是否存在质量问题，重庆天海应当向西藏锂能主张权利，而不是向象屿新能源主张。因此，象屿新能源不应承担责任。

进展：象屿新能源就本案提出管辖权异议，经管辖权异议及管辖权异议上诉，重庆高院最终裁定本案移送拉萨市堆龙德庆区人民法院处理。现案件正在移送中。

事项 3：2022 年 4 月及 5 月，厦门金财产业发展有限公司（以下简称“金财公司”）分别与厦门象屿铝晟有限公司（以下简称“象屿铝晟”）、北京象屿国际贸易发展有限公司（以下简称“北京象屿”）、海南象屿供应链科技有限公司（以下简称“海南象屿”）签订了《铝锭购销合同》，向象屿铝晟、北京象屿、海南象屿销售铝锭，合同约定先货后款。因金财公司经多次催告后仍无法按期交货，象屿铝晟、北京象屿、海南象屿陆续于 2022 年 6 至 8 月期间分别发函解除了与金财公司签订的《铝锭购销合同》。2025 年 9 月 22 日，金财公司向厦门市中级人民法院对象屿铝晟、北京象屿、海南象屿、象屿物流、上海闽兴大国际贸易有限公司（以下简称“闽兴大”）、厦门领象金属有限公司（以下简称“领象金属”）提起侵权纠纷诉讼，诉讼请求为要求象屿铝晟、北京象屿、海南象屿、象屿物流、闽兴大、领象金属连带赔偿金财公司 38,732.83 万元及相应利息损失。象屿铝晟、北京象屿、海南象屿、象屿物流、闽兴大、领象金属认为不存在侵权行为，金财公司应向其他责任方主张权利。

进展：截至本报告日，该诉讼处于一审阶段。

(2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司为子公司提供债务担保详见附注第八节、十四之 5(4)，预计不会对财务报表产生重大影响。

(3) 其他

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在可能发生销售退回的业务事项，涉及金额为 29,689.85 万元。截至本报告日，前述业务尚有 7,511.24 万元未到期，已到期完结的业务未发生销售退回事项。

除上述或有事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露的重要或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

2026 年 4 月 22 日，经公司第十届董事会第五次会议决议，公司 2025 年度利润分配预案为：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.2 元（含税）。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 2,840,589,339 股，以此计算合计拟派发现金红利 340,870,720.68 元（含税）。本公司 2025 年度不进行资本公积金转增及送股。如在预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因股权激励授予股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，剩余未分配利润结转至下一年度。

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

(1) 债券发行

2026 年 1 月 12 日，本公司发行了 2026 年度第一期超短期融资券，发行额为 10 亿元人民币，期限为 59 日，起息日为 2026 年 1 月 13 日，到期日为 2026 年 3 月 13 日，单位面值为 100 元人民币。

2026年1月15日至2026年1月16日，本公司发行了2026年度第一期中期票据，发行额为10亿元人民币，无明确本金偿付日，本公司在赎回日偿付本金及应付未付之利息，起息日为2026年1月19日，单位面值为100元人民币。

2026年2月3日，本公司发行了2026年面向专业投资者公开发行永续期公司债券（第一期），发行额为5亿元人民币，无明确本金偿付日，本公司在赎回日偿付本金及应付未付之利息，起息日为2026年2月5日，单位面值为100元人民币。

2026年3月9日，本公司发行了2026年度第二期超短期融资券，发行额为10亿元人民币，期限为59日，起息日为2026年3月10日，到期日为2026年5月8日，单位面值为100元人民币。

2026年3月25日，本公司发行了2026年度第二期中期票据（品种二），发行额为20亿元人民币，无明确本金偿付日，本公司在赎回日偿付本金及应付未付之利息，起息日为2026年3月26日，单位面值为100元人民币。

2026年4月9日，本公司发行了2026年度第三期超短期融资券，发行额为15亿元人民币，期限为90日，起息日为2026年4月10日，到期日为2026年7月9日，单位面值为100元人民币。

2026年4月13日，本公司发行了2026年度第四期超短期融资券，发行额为10亿元人民币，期限为100日，起息日为2026年4月14日，到期日为2026年7月23日，单位面值为100元人民币。

（2）限制性股票

2026年2月5日，本公司召开第十届董事会第三次会议，审议通过了《关于注销部分股票期权的议案》，同意公司注销2020年股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期到期未行权股票期权847,920份。

2026年3月30日，本公司召开第十届董事会第四次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销2022年限制性股票激励计划、2025年限制性股票激励计划中涉及的激励对象离职而需回购的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计1,573,800股。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

本公司已召开职工代表大会，审议通过了厦门象屿股份有限公司（股份本部及下属贸易型公司）企业年金方案。企业年金由公司和职工个人共同缴费，采用个人帐户方式进行管理，公司根据经济效益情况决定企业年金的缴费比例，公司缴费最高额度不超过公司上年度职工工资总额的8%，职工个人缴费部分不低于公司为其缴费部分的四分之一。

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

由于本公司主营业务主要为大宗商品经营服务，其他占比较小，本公司主营业务的情况已在附注第八节、七之 61 披露，因此本公司无需披露分部数据。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
0~3 个月（含 3 个月）	84,440,485.85	65,245,089.05
合计	84,440,485.85	65,245,089.05

说明：截至 2025 年 12 月 31 日，应收账款信用损失准备余额为 844,404.86 元。

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	84,440,485.85	100.00	844,404.86	1.00	83,596,080.99	65,245,089.05	100.00	652,450.89	1.00	64,592,638.16
其中：										
组合 1										
组合 2	84,440,485.85	100.00	844,404.86	1.00	83,596,080.99	65,245,089.05	100.00	652,450.89	1.00	64,592,638.16
组合 3										
合计	84,440,485.85	/	844,404.86	/	83,596,080.99	65,245,089.05	/	652,450.89	/	64,592,638.16

注：组合 1：综合物流及物流平台（园区）开发运营行业款项；组合 2：大宗商品采购与供应及其他行业款项；组合 3：应收关联方、信用证款项。

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合 2

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
0~3 个月（含 3 个月）	84,440,485.85	844,404.86	1.00
合计	84,440,485.85	844,404.86	1.00

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

组合 2：大宗商品采购与供应及其他行业款项。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合	652,450.89	191,953.97				844,404.86
合计	652,450.89	191,953.97				844,404.86

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况
适用 不适用

应收账款核销说明：
适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户一	84,440,485.85		84,440,485.85	100.00	844,404.86
合计	84,440,485.85		84,440,485.85	100.00	844,404.86

其他说明：
适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	706,131,864.32	640,000,000.00

其他应收款	15,601,531,843.29	15,250,958,942.75
合计	16,307,663,707.61	15,890,958,942.75

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
象屿物流	120,000,000.00	620,000,000.00
厦门象源供应链有限责任公司	243,131,864.32	
福建省象屿汽车有限责任公司		10,000,000.00
厦门象屿智慧科技有限责任公司	33,000,000.00	10,000,000.00
海南象屿国际商务有限责任公司	310,000,000.00	
合计	706,131,864.32	640,000,000.00

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	15,598,030,546.32	15,246,364,660.59
其中: 0~3 个月 (含 3 个月)	15,397,650,140.27	15,245,789,721.72
4~6 个月 (含 6 个月)	200,380,406.05	142,542.43
7~12 个月		432,396.44
1 至 2 年	41,820.59	4,628,337.02
2 至 3 年	4,574,673.02	405,000.00
3 至 4 年	405,000.00	
4 至 5 年		
5 年以上	29,218,209.49	35,729,862.65
合计	15,632,270,249.42	15,287,127,860.26

截至 2025 年 12 月 31 日, 其他应收款信用损失准备余额为 30,738,406.13 元。

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
重大存货往来诉讼或纠纷转入款	29,168,209.49	35,719,862.65
押金或其他保证金	200,855,000.00	815,000.00
其他应收暂付款项	7,093,088.06	2,092,811.15
关联方往来款	15,345,103,778.85	15,244,325,513.44
业绩承诺补偿款	4,174,673.02	4,174,673.02
应收政府补助款	45,875,500.00	
合计	15,632,270,249.42	15,287,127,860.26

截至 2025 年 12 月 31 日, 其他应收款信用损失准备余额为 30,738,406.13 元。

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余	31,150.26	417,904.60	35,719,862.65	36,168,917.51

额				
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-1,671.60	1,671.60		
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	701,401.32	419,740.46		1,121,141.78
本期转回			6,551,653.16	6,551,653.16
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	730,879.98	839,316.66	29,168,209.49	30,738,406.13

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注第八节、五之 11。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
象屿物流	10,628,989,874.14	67.99	关联方往来款	0-3 个月	

海南象屿国际商务有限责任公司	1,731,080,507.51	11.07	关联方往来款	0-3 个月	
象道物流	1,381,325,325.37	8.84	关联方往来款	0-3 个月	
福建兴大进出口贸易有限公司	1,051,791,911.54	6.73	关联方往来款	0-3 个月	
厦门象屿汽车有限公司	203,977,821.00	1.30	关联方往来款	0-3 个月	
合计	14,997,165,439.56	95.93	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	19,454,142,073.83		19,454,142,073.83	18,406,211,070.10		18,406,211,070.10
对联营、合营企业投资				37,080,146.85		37,080,146.85
合计	19,454,142,073.83		19,454,142,073.83	18,443,291,216.95		18,443,291,216.95

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
象屿物流	7,070,381,478.69		1,606,595,562.88				8,676,977,041.57	
黑龙江象屿农业物产有限公司	6,596,589,905.71		44,384,528.32				6,640,974,434.03	
福建省象屿汽车有限责任公司	118,881,787.95		910,740.00				119,792,527.95	
象晖能源（厦门）有限公司	614,088,560.64		1,756,523.23				615,845,083.87	
象屿海装	469,999,389.08		6,678,120.88				476,677,509.96	
象道物流集团有限公司	1,138,311,873.10		3,646,371.38				1,141,958,244.48	
厦门象源供应链有限责任公司	500,000,000.00						500,000,000.00	
象屿宏大供应链有限责任公司	154,440,512.97		883,772.28	87,686,394.90			67,637,890.35	
海南象屿国际商务有限责任公司	800,107,466.67		505,401.81				800,612,868.48	
厦门象屿智慧科技有限责任公司	58,410,095.29		3,474,766.52				61,884,861.81	
湖北楚象供应链集团有限公司	350,000,000.00		1,181,611.33				351,181,611.33	
厦门象屿智慧物流港有限公司			600,000.00				600,000.00	

集合资金信托计划	535,000,000.00			535,000,000.00					
合计	18,406,211,070.10		1,670,617,398.63	622,686,394.90				19,454,142,073.83	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
大连港屿物流供应链有限公司	37,080,146.85			207,471.27						-37,287,618.12	
小计	37,080,146.85			207,471.27						-37,287,618.12	
合计	37,080,146.85			207,471.27						-37,287,618.12	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	242,902,179.81	244,149,946.59	417,111,406.10	403,720,619.09
其他业务	111,096,353.20	918,631.17	154,647,243.81	918,631.17
合计	353,998,533.01	245,068,577.76	571,758,649.91	404,639,250.26

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
大宗商品经营及物流服务	353,998,533.01	245,068,577.76
按经营地区分类		
境内	353,998,533.01	245,068,577.76
境外		
合计	353,998,533.01	245,068,577.76

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

①销售商品业务：本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

②劳务业务：本公司在劳务已提供，相关的收入已经取得或取得了收款的凭据时确认收入。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	801,302,014.92	829,841,457.76

权益法核算的长期股权投资收益	207,471.27	-3,740,275.56
债权投资在持有期间取得的利息收入		3,842,000.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,999,846.78	17,799,037.03
合计	806,509,332.97	847,742,219.23

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,868,592.15	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	495,908,548.65	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-1,571,523,046.17	公司为配套主营业务现货经营，运用期货工具和外汇合约对冲大宗商品价格及汇率波动风险，相应产生的公允价值变动损益及处置损益，该损益与主营业务经营损益密切相关
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	257,092,802.53	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	77,612,537.14	
受托经营取得的托管费收入	6,745,283.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	222,911,550.58	
减：所得税影响额	-117,026,087.64	
少数股东权益影响额（税后）	95,997,508.81	
合计	-492,092,337.51	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益

归属于公司普通股股东的净利润	5.01	0.30	0.30
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.14	0.48	0.48

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：吴捷

董事会批准报送日期：2026年4月22日

修订信息

适用 不适用